

Предлог

На основу члана 59. став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, бр.15/16 и 88/19) и члана 40. став 1. тачка 10) Статута општине Кањижа („Службени лист општине Кањижа“, бр. 2/20-пречишћени текст), Скупштина општине Кањижа, на седници одржаној дана \_\_\_\_\_ 2026. године, донела је

## РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Дугорочни план пословне стратегије и развоја привредног друштва  
**POTISKI VODOVODI- TISZAMENTI VIZMUVEK DOO HORGOS** за период 2026-2035.  
године

### I

Даје се сагласност на Дугорочни план пословне стратегије и развоја привредног друштва **POTISKI VODOVODI- TISZAMENTI VIZMUVEK DOO HORGOS** за период 2026-2035. године, усвојен од стране Надзорног одбора развоја привредног друштва **POTISKI VODOVODI- TISZAMENTI VIZMUVEK DOO HORGOS** дана 31. јула 2026. године.

### II

Ово решење објавити у „Службеном листу општине Кањижа”.

Република Србија  
Аутономна покрајина Војводина  
Општина Кањижа  
Скупштина општине Кањижа  
Број: 003642947 2026  
Дана: \_\_. \_\_. 2026. године  
К а њ и ж а

Председник Скупштине општине  
Жомбор Ујвари

## Образложење

**Предлагач:** Надзорни одбор привредног друштва **POTISKI VODOVODI- TISZAMENTI VIZMUVEK DOO HORGOS**

**Правни основ:** Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19), Статут општине Кањижа („Службени лист општине Кањижа“, бр. 2/20- пречишћени текст)

**Разлог:** Чланом 59. став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19) регулисано је да јавно предузеће доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја. Чланом 22. став 1. тачка 1. истог закона прописано је да Надзорни одбор доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и да је одговоран за њихово спровођење. Чланом 40. став 1. тачка 10) Статута општине Кањижа („Службени лист општине Кањижа“, бр. 2/20-пречишћени текст), утврђено је да Скупштина општине, у складу са законом, оснива јавна предузећа и друштва капитала за обављање делатности од општег интереса у складу са законом и овим статутом, даје сагласност на законом одређене опште и друге правне акте и радње јавног предузећа, односно друштва капитала, ради заштите општег интереса и врши надзор над њиховим радом. Надзорни одбор привредног друштва **POTISKI VODOVODI- TISZAMENTI VIZMUVEK DOO HORGOS** је на седници одржаној дана 31. јула 2026. године усвојила Дугорочни план пословне стратегије и развоја за период 2026-2035. године и исти упутила Скупштини општине ради добијања

сагласности. Општинско веће општине Кањижа је утврдило предлог решења о давању сагласности на Дугорочни план пословне стратегије и развоја привредног друштва POTISKI VODOVODI-TISZAMENTI VIZMUVEK DOO HORGOS за период 2026-2035. године и упутило исти на даљи поступак Скупштини општине Кањижа.

**Ознака извршиоца и рок за извршење:** Скупштина општине Кањижа – 16. седница

**Извор средстава потребних за реализацију:** Средства за реализацију нису потребна.



ОСНОВАНО 1968



Железнички 22, 24410 Хоргош

[www.vodaho.rs](http://www.vodaho.rs)

Телефони:

-Централа: +381(24)792-050

+381(24)792-409

-Директор: +381(24)792-084

-Факс: +381(24)792-348

-Е-пошта: [hoffice@vodaho.rs](mailto:hoffice@vodaho.rs)

Текући рачун: 160-9545-56

200-2386890102029-49

ПИБ: 100787707

Матични број: 08025355

Шифра делатности: 3600



ВОДОСНАБДЕВАЊЕ, ХИДРОГРАДЊА, ПРОИЗВОДЊА, ПРОЈЕКТОВАЊЕ, ТРГОВИНА



**ДУГОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ  
И РАЗВОЈА ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА  
POTISKI VODOVODI –TISZA MENTI VIZMUVEK DOO  
HORGOS  
ЗА ПЕРИОД 2026.-2035. ГОДИНЕ**

ПОСЛОВНО ИМЕ: POTISKI VODOVODI –TISZA MENTI VIZMUVEK DOO HORGOS

ОСНИВАЧ: ОПШТИНА КАЊИЖА

ДЕЛАТНОСТ: 36.00 - Скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

МАТИЧНИ БРОЈ: 08025355

ПИБ: 100787707

СЕДИШТЕ: ХОРГОШ, ЖЕЛЕЗНИЧКА БР.22

БРОЈ: 284-0001

ДАНА: 27.07.2026.

## САДРЖАЈ

### 1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

- 1.1. Статус, правна форма, власничка структура, оснивачки и други акти
- 1.2. Делатности привредног друштва
- 1.3. Организација рада
- 1.4. Шема управљања у „POTISKI VODOVODI – TISZA MENTI VIZMUVEK DOO HORGOS“
- 2.1. Методологија израде дугорочног плана
- 2.2. Основе за израду дугорочног плана
  - 2.2.1. Правни основ
  - 2.2.2. Стратешки оквир

### 3. АНАЛИЗА СПОЉАШЊЕГ ОКРУЖЕЊА

- 3.1. Демографски трендови
- 3.2. Климатске промене
- 3.3. Економски услови
- 3.4. Технолошки развој
- 3.5. Привреда у општини Кањижа

### 4. СТАЊЕ У ПРИВРЕДНОМ ДРУШТВУ И ОРГАНИЗАЦИЈА ПОСЛОВАЊА

- 4.1. Стање водоводног система
- 4.2. Стање канализационог система – атмосферска канализација (ако ово поглавље постоји, а није приказано у изводу документа)
- 4.3. Стање канализационог система – фекална канализација
- 4.4. Хидроградња као развојни потенцијал
- 4.5. Финансијска анализа
- 4.6. Људски ресурси

### 5. РАЗВОЈНА СТРАТЕГИЈА

- 5.1. Визија Привредног друштва до 2035. године
- 5.2. Мисија Привредног друштва
- 5.3. Развој и унапређење основне делатности Привредног друштва
- 5.4. Унапређење квалитета услуга и повећање поузданости система
- 5.5. Дигитална трансформација и унапређење система управљања
- 5.6. Ценовна политика Привредног друштва
- 5.7. Цене комуналних услуга на нивоу покрића свих трошкова
- 5.8. Део цене услуга намењен за развој
- 5.9. Смјернице за цене услуга у десетогодишњем периоду
- 5.10. Кадровска политика Привредног друштва
- 5.11. Инвестициона политика и развојни пројекти Привредног друштва

### 6. ЦИЉЕВИ И ПРИОРИТЕТИ У РАЗВОЈУ ОСНОВНИХ ДЕЛАТНОСТИ

- 6.1. Стратешки циљеви

### 7. ЦИЉНЕ АКТИВНОСТИ И МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ ДУГОРОЧНОГ ПЛАНА 2026.-2035. ГОДИНЕ

## 1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

Привредно друштво ПОТИСКИ ВОДОВОДИ – ТИСЗА МЕНТИ ВИЗМУВЕК ДОО ХОРГОШ, као привредно друштво чији је оснивач Општина Кањижа, има одговорност да обезбеди сигурно, квалитетно и континуирано пружање комуналних услуга свим корисницима на територији општине (тренутно осим МЗ Адорјан), уз рационално коришћење природних и финансијских ресурса.

Савремени изазови са којима се суочавају водопривредни системи захтевају дугорочно планирање развоја. Климатске промене, раст трошкова енергије, повећани захтеви за заштитом животне средине, технолошки развој и све строжи стандарди у области управљања водним ресурсима намећу потребу за планским и одрживим развојем комуналне инфраструктуре.

Дугорочни план пословне стратегије и развоја представља основни стратешки документ привредног друштва којим се дефинишу развојни правци, приоритети и циљеви пословања за период од 2026. до 2035. године. Документ представља оквир за доношење годишњих програма пословања, инвестиционих планова и развојних пројеката, као и основ за праћење остваривања постављених циљева.

Основни циљ овог плана јесте стварање услова за дугорочно одрживо пословање привредног друштва, унапређење квалитета комуналних услуга, повећање ефикасности управљања инфраструктуром, очување расположивих водних ресурса и јачање финансијске стабилности.

Посебан акценат у планском периоду биће стављен на модернизацију водоводног и канализационог система, развој дигиталних технологија, повећање енергетске ефикасности, унапређење заштите животне средине, развој људских ресурса и интензивније коришћење националних и међународних извора финансирања развојних пројеката.

Реализацијом стратешких циљева дефинисаних овим документом привредно друштво ће допринети унапређењу квалитета живота грађана, развоју привреде, заштити природних ресурса и одрживом развоју општине Кањижа.

### 1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА, ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА, ОСНИВАЧКИ И ДРУГИ АКТИ

Привредно друштво „POTISKI VODOVODI - TISZA MENTI VIZMUVEK DOO HORGOSH“ (у даљем тексту ПОТИСКИ ВОДОВОДИ) из Хоргоша је регистровано 23.03.1968. године. ПОТИСКИ ВОДОВОДИ од тада непрекидно води бригу о водоснабдевању и одвођењу и пречишћавању отпадних вода фекалног порекла у десет сеоских насеља територије Општине Кањижа и у градићу Кањижа, уз надзор Општине Кањижа. Привредно друштво се за време свог бивствовања, бавило и делатношћу изградње свих врста хидрограђевинских објеката за трећа лица на тржишту.

Тренутно је статус предузећа ПОТИСКИ ВОДОВОДИ дефинисан као друштво са ограниченом одговорношћу где 100 % власништва припада локалној самоуправи Општине Кањижа.

Привредно друштво ПОТИСКИ ВОДОВОДИ се финансира из сопствених средстава, остварених на тржишту, пружањем услуга, производа и роба из сопствене регистроване делатности привредним субјектима и грађанима и не добија средства из буџета РС, АПВ ни локалне самоуправе Општине Кањижа.

Предузеће је овлашћено за услугу водоснабдевања на територији Општине Кањижа од стране локалне самоуправе - Општине Кањижа. Општина Кањижа је у мају 2017. године именovala Надзорни одбор и начинила нови оснивачки акт.

У вези функционисања услуге водоснабдевања овлашћења и упутства даје Општина Кањижа и тренутно су на снази две Одлуке:

- ОДЛУКА О ИЗМЕНАМА И ДОПУНАМА ОСНИВАЧКОГ АКТА ДРУШТВА СА ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ „ПОТИСКИ ВОДОВОДИ“ Д.О.О. ЖОРГОШ – донета од стране Општине Кањижа маја 2017. године.

- „ОДЛУКА О НАЧИНУ ОБАВЉАЊА КОМУНАЛНИХ ДЕЛАТНОСТИ СНАБДЕВАЊА ВОДОМ ЗА ПИЋЕ И ПРЕЧИШЋАВАЊА И ОДВОЂЕЊА АТМОСФЕРСКИХ И ОТПАДНИХ ВОДА НА ТЕРИТОРИЈИ ОПШТИНЕ КАЊИЖА“ – *Пречишћен текст, бр 003492367 2024*, донета од стране Општине Кањижа дана 12.12.2024. године и објављена у Сл.лист општине Кањижа бр 19. дана 19.12.2024. године.

### 1.2. ДЕЛАТНОСТИ ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА

Привредно друштво задовољава законске захтеве које прописује надлежно Министарство РС да би се бавило делатношћу водоснабдевања - ПОТИСКИ ВОДОВОДИ поседују “РЕШЕЊЕ - Лиценцу за обављање послова снабдевања водом, сакупљања, одвођења и пречишћавања отпадних вода” коју издаје надлежно Министарство пољопривреде и заштите животне средине РС, број 000589976202614843001000325030 од 13.07.2026. године.

“Претежна делатност” привредног друштва је:

- 36.00 Скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде која представља ВОДОСНАБДЕВАЊЕ И САКУПЉАЊЕ, ОДВОЂЕЊЕ И ПРЕЧИШЋАВАЊА ОТПАДНИХ ВОДА СТАНОВНИШТВА И ПРИВРЕДЕ за сва насеља на територији Општине Кањижа осим МЗ Адорјан преко објеката за водоснабдевање.

- следећа најзаступљенија делатност је - 42.21 Изградња ценовода.

Поред ових основних делатности привредно друштво обавља и следеће делатности:

\* за потребе и нарудбу општине Кањижа:

- зимско одржавање општинских некатегорисаних путева и улица на целој територији Општине Кањижа,

- одржавање уличних јаркова, пропуста, банкина и одржавање јаркова и банкина поред општинских путева,

- одржавање и урађење јавних површина: тротоара, зелене површине, атарски и други путеви.

\* на слободном тржишту, за трећа лица:

- изградња тротоара, атарских и локалних путева,

- специјални радови на снижавању нивоа подземних вода, утискивање челичних цеви испод путева и железница и др,

- производња бетонских елемената за своје потребе,

- израда пројектне документације и студија стретешких планова за изградњу водовода, канализације као и израда студија и пројеката за одвођење атмосферских вода за целу територију Општине Кањижа и за трећа лица.

### 1.3. ОРГАНИЗАЦИЈА РАДА

Данас Привредно друштво обавља делатности од посебног значаја за локалну заједницу, обезбеђујући услуге водоснабдевања, одвођења отпадних вода и извођења хидротехничких радова.

Пословање се заснива на стручном управљању техничким системима, одговорном коришћењу природних ресурса, рационалном управљању финансијама и континуираном унапређењу квалитета услуга.

Савремени изазови захтевају даљу модернизацију инфраструктуре, примену дигиталних технологија и повећање отпорности система на климатске и тржишне промене, због чега је дугорочно планирање развоја од посебног значаја.

ПОТИСКИ ВОДОВОДИ је привредно друштво организовано тако да чини економску целину која у свом саставу има следеће секторе:

- СЕКТОР ОПШТИХ, ПРАВНИХ И ИМОВИНСКИХ ПОСЛОВА
- СЕКТОР ФИНАНСИЈЕ и
- ТЕХНИЧКИ РЕСОР кога чине:
- СЕКТОР ВОДОКАНАЛА,
- СЕКТОР ХИДРОГРАДЊА
- СЕКТОР ТЕХНИЧКЕ ПРИПРЕМЕ
- Служба механичарске радионице и руковаоци.

Приходовна страна се води кроз две организационе целине:

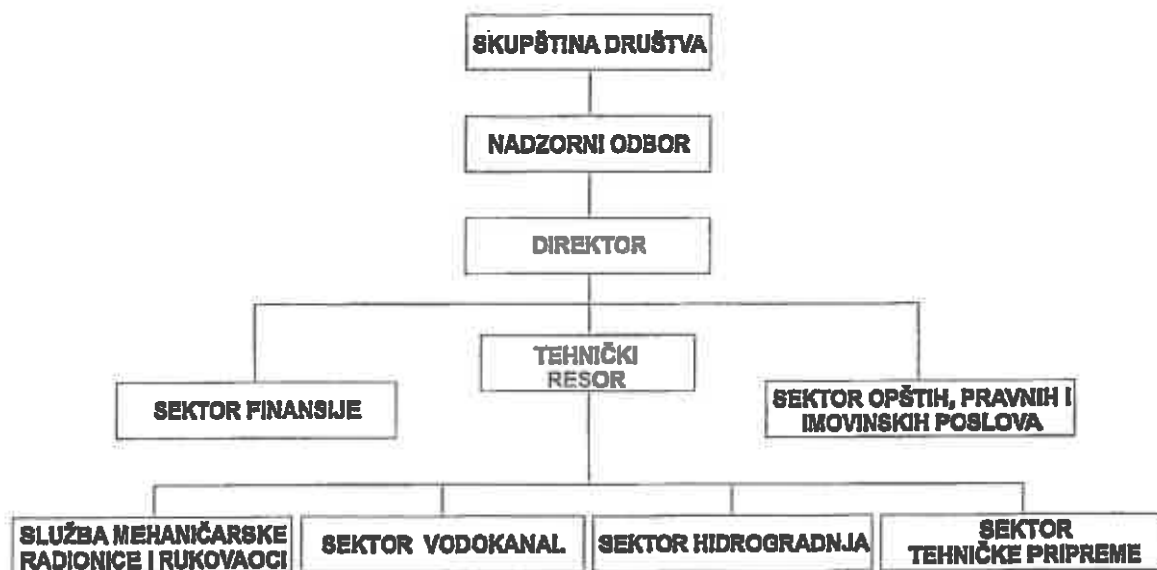
- Хидроградња и
- Водоканал,

а расходовна страна трошкова се води кроз три организационе целине:

- Хидроградња
- Водоканал и
- Режија

које заједно чине УКУПАН ПРИХОД и РАСХОД целог привредног друштва.

#### 1.4. ШЕМА УПРАВЉАЊА У „POTISKI VODOVODI - TISZA MENTI VIZMUVEK DOO HORGÓŠ“



## **2. ЦИЉ И ЗНАЧАЈ ДУГОРОЧНОГ ПЛАНА**

Дугорочни план пословне стратегије и развоја израђен је са циљем да дефинише јединствен правац развоја привредног друштва ПОТИСКИ ВОДОВОДИ – ТИСЗА МЕНТИ ВИЗМУВЕК ДОО ХОРГОШ у периоду од десет година.

План представља основ за планско управљање развојем привредног друштва и омогућава усклађивање пословних активности са развојним приоритетима оснивача, потребама корисника комуналних услуга и националним стратешким документима Републике Србије.

Основни циљеви овог документа су да се кроз активности у наредном периоду од 10 година врши:

- обезбеђење сигурног и квалитетног водоснабдевања становништва;
- унапређење система за одвођење и управљање отпадним водама;
- очување и рационално коришћење водних ресурса;
- повећање поузданости комуналне инфраструктуре;
- развој модерних система управљања;
- повећање енергетске ефикасности;
- унапређење финансијске одрживости привредног друштва;
- развој људских ресурса и стручних капацитета;
- дигитална трансформација пословања;
- повећање отпорности система на климатске промене и друге ризике.

Спровођење овог плана омогућиће привредном друштву да благовремено планира инвестиције, ефикасније управља расположивим ресурсима и обезбеди континуирано унапређење квалитета комуналних услуга током целокупног планског периода.

### **2.1. МЕТОДОЛОГИЈА ИЗРАДЕ ДУГОРОЧНОГ ПЛАНА**

Дугорочни план пословне стратегије и развоја израђен је применом принципа стратешког планирања и одрживог управљања комуналном инфраструктуром.

Приликом израде документа извршена је анализа постојећег стања пословања Привредног друштва, расположивих техничких и кадровских капацитета, финансијских показатеља, развојних потреба локалне заједнице и очекиваних промена у регулаторном, економском и технолошком окружењу.

Полазну основу за израду овог плана чинили су:

- важећи закони Републике Србије;
- оснивачки акт Привредног друштва;
- годишњи програми пословања;
- финансијски извештаји;
- развојни документи Општине Кањижа – Развојни план општине Кањижа 2022-2030;
- анализа постојећег стања водоводне и канализационе инфраструктуре;
- развојни планови у области заштите животне средине;
- искуства из реализације инвестиционих пројеката у претходном периоду.

Приликом дефинисања стратешких циљева примењени су принципи одрживости, економичности, ефикасности, транспарентности, одговорног управљања и заштите јавног интереса.

План је конципиран тако да омогући периодично праћење реализације дефинисаних циљева кроз систем показатеља успешности, редовно извештавање и усклађивање са променама у спољашњем окружењу.

## 2.2. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ДУГОРОЧНОГ ПЛАНА

### 2.2.1. ПРАВНИ ОСНОВ

Дугорочни план пословне стратегије и развоја привредног друштва **ПОТИСКИ ВОДОВОДИ – ТИСЗА МЕНТИ ВИЗМУВЕК ДОО ХОРГОШ** за период 2026–2035. године израђен је у складу са важећим прописима Републике Србије, актима оснивача и другим документима који уређују пословање друштава која обављају комуналне делатности.

Приликом израде Плана узети су у обзир нарочито:

- Закон о привредним друштвима;
- Закон о комуналним делатностима;
- Закон о водама;
- Закон о заштити животне средине;
- Закон о јавној својини;
- Закон о безбедности и здрављу на раду;
- Закон о рачуноводству;
- Закон о планском систему Републике Србије;
- подзаконски прописи из области управљања водним ресурсима;
- Оснивачки акт Привредног друштва;
- развојни документи Општине Кањижа - Развојни план општине Кањижа 2022-2030.

План је израђен у складу са принципима законитости, одрживости, ефикасности, одговорности, транспарентности и заштите јавног интереса.

### 2.2.2. СТРАТЕШКИ ОКВИР

Приликом дефинисања развојних праваца узети су у обзир стратешки документи Републике Србије, Аутономне Покрајине Војводине и Општине Кањижа који се односе на развој комуналне инфраструктуре, заштиту животне средине, управљање водним ресурсима и одрживи развој.

Развојни правци дефинисани овим документом усмерени су ка:

- унапређењу комуналне инфраструктуре;
- повећању сигурности водоснабдевања;
- развоју канализационих система;
- повећању енергетске ефикасности;
- дигитализацији пословања;
- заштити животне средине;
- рационалном коришћењу природних ресурса;
- јачању финансијске одрживости Привредно друштво.

Привредно друштво у свом раду ослања се на следеће стратешке документе који се доносе на републичком нивоу:

- СТРАТЕГИЈА управљања водама на територији Републике Србије до 2034. године "Службени гласник РС", број 3 од 18. јануара 2017.
- УРЕДБА о утврђивању Водопривредне основе Републике Србије "Службени гласник РС", број 11 од 7. марта 2002.
- АКЦИОНИ ПЛАН за спровођење Стратегије управљања водама на територији Републике Србије за период од 2021. до 2023. године "Службени гласник РС", број 79 од 6. августа 2021.

### **3. АНАЛИЗА СПОЉАШЊЕГ ОКРУЖЕЊА**

#### **3.1. ДЕМОГРАФСКИ ТРЕНДОВИ**

Демографска кретања представљају један од кључних фактора који утичу на планирање развоја комуналне инфраструктуре.

На територији општине Кањижа уочава се тренд смањења броја становника и промена старосне структуре становништва, што утиче на обрасце потрошње воде, планирање капацитета система и будуће инвестиционе потребе.

Истовремено, развој привреде, пољопривреде, туризма и прекограничне сарадње може допринети повећању потреба за квалитетним комуналним услугама.

Демографска кретања представљају један од значајних фактора који утичу на дугорочно планирање развоја Привредно друштво. Подручје деловања Привредно друштво обухвата територију Општине Кањижа, као и друге локалне самоуправе у којима Привредно друштво реализује одређене активности кроз развојне и инфраструктурне пројекте.

Као и већина јединица локалне самоуправе у Републици Србији, подручје деловања Привредно друштво суочава се са изазовима негативног природног прираштаја, смањења броја становника и старења становништва. Овакви трендови дугорочно могу утицати на структуру потрошње воде, број корисника услуга и планирање капацитета комуналне инфраструктуре.

Промене у броју и структури становништва захтевају рационално планирање развоја водоводних и канализационих система, уз истовремено обезбеђивање поузданог и квалитетног пружања услуга постојећим корисницима.

У наредном периоду посебна пажња биће усмерена на:

- прилагођавање капацитета система реалним потребама корисника;
- смањење губитака воде и повећање ефикасности система;
- унапређење квалитета услуга кроз дигитализацију и савремене технологије;
- континуирано праћење потреба становништва и развоја насеља на подручју деловања Привредно друштво.

Дугорочни развој Привредно друштво мора бити усклађен са демографским променама, уз очување одрживости система и стварање услова за квалитетно пружање комуналних услуга будућим генерацијама.

#### **3.2. КЛИМАТСКЕ ПРОМЕНЕ**

Последњих година евидентни су све израженији ефекти климатских промена.

Дужи сушни периоди, повећане летње температуре и промењени режими падавина могу значајно утицати на расположивост подземних вода и поузданост система водоснабдевања.

Из тог разлога неопходно је планирати развој нових изворишта, повећање резервних капацитета и примену савремених метода управљања водним ресурсима.

Климатске промене представљају један од кључних изазова за управљање водним ресурсима и развој комуналне инфраструктуре у наредном периоду. Промене у режиму падавина, чешће појаве екстремних временских услова, дужи сушни периоди и повећање просечних температура могу имати значајан утицај на расположивост и квалитет водних ресурса.

За Привредно друштво, као оператора система за водоснабдевање и одвођење отпадних вода, прилагођавање климатским променама представља важан елемент дугорочног планирања развоја. Посебна пажња мора бити усмерена на очување изворишта, рационално коришћење воде, смањење губитака у систему и повећање отпорности инфраструктуре на неповољне услове.

У циљу прилагођавања климатским променама, Привредно друштво ће у наредном периоду посебну пажњу посветити:

- унапређењу система мониторинга и контроле водних ресурса;
- смањењу губитака воде кроз реконструкцију и модернизацију водоводне мреже;
- примени савремених технологија за управљање системом;
- повећању енергетске ефикасности објеката и опреме;
- планирању инвестиција које омогућавају већу сигурност и стабилност система.

Промене климатских услова захтевају одговорно и дугорочно управљање водним ресурсима, као и стално прилагођавање начина рада Привредно друштво новим изазовима. Развој одрживог система водоснабдевања и заштите животне средине представља један од основних предуслова за квалитетно пружање услуга будућим генерацијама.

### 3.3. ЕКОНОМСКИ УСЛОВИ

На пословање Привредно друштво значајан утицај имају променљив раст цена енергената, повећање трошкова грађевинског и водоводног материјала и промена услова финансирања инвестиционих пројеката.

У наредном периоду биће неопходно обезбедити стабилне изворе финансирања кроз комбинацију сопствених средстава, буџетске подршке оснивача, кредитних линија и средстава из домаћих и међународних фондова.

### 3.4. ТЕХНОЛОШКИ РАЗВОЈ

Савремене технологије мењају начин управљања комуналним системима.

Аутоматизација процеса, СКАДА системи, ГИС платформе, даљинско читавање водомера, дигитално управљање документацијом и анализа података представљају основ за ефикасније управљање инфраструктуром.

У дугорочном периоду Привредно друштво ће настојати да прати технолошке трендове и постепено уводи иновативна решења која доприносе поузданости система и квалитету услуга. Уведен СКАДА систем командовања и праћења рада уређаја водоснабдевања још пре неколико десетина година мора се стално обнављати и усавршавати. ГИС платформа још није уведена јер општина Кањижа није опремила своју базу података, али привредно друштво тежи да сопственим снагама уведе своје постојеће податке – карте водоводне и канализационе мреже у ГИС оперативну платформу и то је циљ у десетогодишњем плану.

### 3.5. ПРИВРЕДА У ОПШТИНИ КАЊИЖА

Привредна кретања на подручју деловања Привредно друштво представљају један од значајних фактора који утичу на планирање и развој комуналне инфраструктуре. Стабилан развој локалне привреде, инвестиције у привредне капацитете и унапређење пословног окружења имају директан утицај на потребе за квалитетним и поузданим системима водоснабдевања и одвођења отпадних вода.

Подручје деловања Привредно друштво карактеришу различите привредне активности, међу којима значајно место заузимају пољопривреда, прехранбена индустрија, мала и средња предузећа, као и друге производне и услужне делатности. Развој ових сектора захтева континуирано

унапређење комуналне инфраструктуре и обезбеђивање довољног капацитета система за постојеће и будуће потребе корисника.

Посебан значај имају инфраструктурни пројекти и развојне инвестиције које доприносе повећању привредне активности, као што су изградња и реконструкција водоводних и канализационих система, развој индустријских зона и унапређење услова за пословање.

У наредном периоду Привредно друштво ће пратити привредне трендове и потребе корисника кроз:

- планирање развоја инфраструктуре у складу са очекиваним привредним растом;
- обезбеђивање поузданог снабдевања водом за домаћинства и привредне субјекте;
- развој канализационих система у складу са потребама насеља и привреде;
- пружање услуга хидроградње и реализацију инфраструктурних пројеката за потребе локалне самоуправе и других инвеститора.

Дугорочна одрживост Привредно друштво заснива се на способности прилагођавања променама у привредном окружењу, ефикасном управљању ресурсима и активном учешћу у развојним пројектима од значаја за локалну заједницу.

#### **4. СТАЊЕ У ПРИВРЕДНОМ ДРУШТВУ И ОРГАНИЗАЦИЈА ПОСЛОВАЊА**

Привредно друштво ПОТИСКИ ВОДОВОДИ – ТИСЗА МЕНТИ ВИЗМУВЕК ДОО ХОРГОШ организовано је тако да обезбеди ефикасно, економично и поуздаво обављање комуналних делатности на територији општине Кањижа. Организациона структура привредног друштва усклађена је са обимом послова и потребама корисника услуга, уз јасно дефинисане надлежности организационих јединица.

Пословање привредног друштва заснива се на међусобној сарадњи техничких, оперативних, финансијских и административних служби, чиме се обезбеђује континуитет пружања услуга и ефикасно решавање свакодневних оперативних изазова.

У наредном периоду посебна пажња биће посвећена даљем унапређењу организације рада, дигитализацији пословних процеса и јачању међусекторске сарадње, са циљем повећања укупне ефикасности пословања.

##### **4.1. СТАЊЕ ВОДОВОДНОГ СИСТЕМА**

Привредно друштво је донело стратешке програме и планове, у оквиру своје надлежности, а у циљу унапређења делатности водоснабдевања: **СТУДИЈА ПРОЦЕНЕ СТАЊА ПОСТОЈЕЋЕГ ВОДОВОДНОГ СИСТЕМА НА ТЕРИТОРИЈИ ОПШТИНЕ КАЊИЖА СА ПРЕДЛОЗИМА ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ СИСТЕМА, ЗАВЕЛБЕНИ БРОЈ Е 0103/20-С. МАРТА 2020. ГОДИНЕ** која приказује постојеће стање и даје детаљно смернице и приоритете за даље деловање у правцу побољшања услуге испоруке воде за пиће.

Водоводни систем којим управља друштво представља основну комуналну инфраструктуру за снабдевање становништва и привредних субјеката квалитетном пијаћом водом. Систем обухвата за свако појединачно насеље на територији општине Кањижа: изворишта, бунаре, објекат за прераду воде у Малим Пијацама, пумпне станице и дистрибутивну водоводну мрежу за свако насељено место на територији општине Кањижа.

Током претходних година реализован је значајан број инвестиција усмерених на реконструкцију и проширење водоводне мреже. Упркос томе, поједини делови система због своје старости и употребе неадекватног материјала – азбестцементне цеви, захтевају додатна улагања како би се очувала сигурност водоснабдевања, сачувала санитарна исправност воде за пиће, смањено ризик од каварија, смањили губици на водоводној мрежи.

У планском периоду приоритет ће бити: реконструкција критичних деоница мреже – замена азбестцементних цеви, повећање капацитета изворишта где је то потребно јер се бунари морају sukcesивно замењивати новим због застаревања и опадања издешности, модернизација опреме за аутоматизацију и унапређење система за праћење рада водоводне мреже која је и раније била на високом нивоу развоја, али је временом превазиђена и застарела.

#### 4.3. СТАЊЕ КАНАЛИЗАЦИОНОГ СИСТЕМА – ФЕКАЛНА КАНАЛИЗАЦИЈА

Привредно друштво је донело стратешке програме и планове, у оквиру своје надлежности, а у циљу унапређења делатности сакупљања, одвођења и пречишћавања отпадних вода:

- СТУДИЈА ПРОЦЕНЕ СТАЊА ПОСТОЈЕЋЕГ КАНАЛИЗАЦИОНОГ СИСТЕМА НА ТЕРИТОРИЈИ ОПШТИНЕ КАЊИЖА СА ПРЕДЛОЗИМА ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ СИСТЕМА. ЗАВЕДБЕНИ БРОЈ Е 0203/20-С, марта 2020. године и
- АКЦИОНИ ПЛАН ЗА ДОСТИЗАЊЕ ГРАНИЧНИХ ВРЕДНОСТИ ЕМИСИЈЕ ЗАГАЂУЈУЋИХ МАТЕРИЈА ЗА ИСПУШТАЊЕ ОТПАДНИХ КОМУНАЛНИХ ВОДА У РЕЦИПИЈЕНТ ЗА ОПШТИНУ КАЊИЖА, са својим периодичним ажурирањима, у складу са Уредбом о граничним вредностима емисије загађујућих материја у воде и роковима за њихово достизање (Сл.гл. РС 67/2011, 48/2012 и 1/2016).

Ови стратешки документи приказују постојеће стање и дају детаљне смернице и приоритете за даље деловање у правцу побољшања услуге пречишћавања отпадне воде, као и детаљне рокове за постизање тражених квалитета испуштених отпадних вода у реципијенте.

Канализациони систем представља важан сегмент комуналне инфраструктуре и има значајну улогу у заштити животне средине и јавног здравља.

Постојећи систем омогућава поуздано прикупљање и одвођење отпадних вода, али поједини делови мреже захтевају реконструкцију и модернизацију због дугог периода експлоатације.

Привредно друштво настоји да се и у наредном периоду ангажује код општине Кањижа за обезбеђење финансијских средстава којим би се наставило са:

—планским улагањима у проширење канализационе мреже, посебно са наставком у насељима Хоргош и малим делом недостајуће мреже у насељу Кањижа, а касније да се започне изградња објеката и у другим насељима;

- доградњом 3. фазе постројења за пречишћавање отпадних вода ППОВ Кањижа што представља коначну фазу изградње
- доградњом ППОВ ХОРГОШ потребног капацитета
- модернизацијом пумпних станица и унапређење система одржавања, уз настојање да се обезбеди усклађеност са важећим прописима и стандардима заштите животне средине.

#### 4.4. ХИДРОГРАДЊА КАО РАЗВОЈНИ ПОТЕНЦИЈАЛ

Поред основних комуналних делатности, Привредно друштво располаже значајним искуством и техничким капацитетима за извођење радова у области хидроградње.

Ова делатност представља важан развојни потенцијал јер омогућава извођење радова на изградњи, реконструкцији и одржавању водоводне и канализационе инфраструктуре сопственим капацитетима, али и пружање услуга другим инвеститорима у складу са тржишним условима.

У наредном периоду планира се даље унапређење техничке опремљености, обнова механизације, стручно усавршавање запослених и повећање конкурентности на тржишту извођења хидротехничких радова.

Јачањем сектора хидроградње Привредно друштво може повећати сопствене приходе, смањити зависност од екстерних извођача и обезбедити ефикаснију реализацију инвестиционих пројеката.

#### 4.5. ФИНАНСИЈСКА АНАЛИЗА

Финансијска стабилност представља један од основних предуслова за дугорочно одрживо пословање Привредно друштво.

У претходном периоду пословање је било усмерено на очување ликвидности, редовно измиривање обавеза и обезбеђивање средстава за текуће одржавање и развој комуналне инфраструктуре.

У наредном десетогодишњем периоду финансијска политика Привредно друштво биће усмерена на:

- очувању стабилне ликвидности;
- повећању сопствених прихода;
- рационализацији трошкова пословања;
- повећању енергетске ефикасности;
- већем коришћењу бесповратних средстава из домаћих и међународних фондова;
- пажљивом планирању кредитног задуживања искључиво за развојне инвестиције.

Посебан значај имаће благовремено планирање инвестиција и усклађивање финансијских обавеза са реалним могућностима Привредно друштво и оснивача.

#### 4.6. ЉУДСКИ РЕСУРСИ

Запослени представљају најважнији ресурс Привредно друштво и основ за квалитетно пружање комуналних услуга.

У наредном периоду посебан акценат биће стављен на континуирано стручно усавршавање запослених, унапређење безбедности и здравља на раду, подмлађивање кадровске структуре и пренос знања између искусних и млађих запослених.

С обзиром на очекивани одлазак дела запослених у пензију током наредних година, биће неопходно плански обезбедити континуитет стручних кадрова кроз запошљавање нових радника у складу са потребама Привредно друштво и могућностима оснивача.

Истовремено ће се развијати систем мотивације запослених, унапређивати интерна комуникација и јачати организациона култура заснована на одговорности, стручности и тимском раду.

## **5. РАЗВОЈНА СТРАТЕГИЈА**

### **5.1. Визија Привредног друштва до 2035. године**

Визија Привредног друштва је да до 2035 године постане савремен, поуздан и одржив пружалац услуга у области водоснабдевања, одвођења отпадних вода и развоја водне инфраструктуре, препознат по квалитету услуга, одговорном управљању ресурсима и примени савремених технологија.

Привредно друштво тежи развоју стабилног и ефикасног система који обезбеђује сигурну и квалитетну услугу корисницима, уз истовремено очување животне средине и рационално коришћење природних ресурса.

Кроз континуирани развој инфраструктуре, дигиталну трансформацију, енергетску ефикасност и унапређење стручних капацитета запослених, Привредно друштво жели да буде поуздан партнер локалној заједници и активан учесник у реализацији развојних пројеката.

### **5.2. Мисија Привредно друштво**

Мисија Привредно друштво је да обезбеди континуирано, сигурно и квалитетно водоснабдевање корисника, ефикасно управљање системима за одвођење отпадних вода и реализацију инфраструктурних пројеката, уз поштовање принципа одрживог развоја, заштите животне средине и одговорног управљања јавним ресурсима.

Привредно друштво своју мисију остварује кроз:

- поуздано управљање водоводним и канализационим системима;
- континуирано одржавање и унапређење инфраструктуре;
- примену савремених технологија у управљању системима;
- развој стручних компетенција запослених;
- одговорно финансијско и оперативно пословање;
- сарадњу са локалном самоуправом, институцијама и међународним партнерима.

Циљ Привредно друштво је да својим радом допринесе квалитетнијем животу становништва, одрживом развоју локалне заједнице и дугорочној сигурности водних ресурса.

### **5.3. Развој и унапређење основне делатности Привредно друштво**

Основни стратешки циљ Привредно друштво представља континуирани развој и унапређење основних делатности, са посебним фокусом на обезбеђивање поузданог водоснабдевања, ефикасно управљање системима за одвођење отпадних вода и развој водне инфраструктуре.

У наредном периоду Привредно друштво ће усмерити своје активности на модернизацију постојећих система, повећање капацитета и поузданости инфраструктуре, као и унапређење квалитета услуга према корисницима.

Остварење овог циља подразумева:

- континуирано одржавање, реконструкцију и проширење водоводне мреже;
- унапређење система канализације и стварање услова за прикључење нових корисника;
- смањење губитака воде кроз техничке и организационе мере;
- унапређење управљања водним објектима и опремом;
- развој хидроградње као значајног сегмента пословања Привредно друштво;
- примену савремених технологија у управљању и надзору система;

- повећање ефикасности рада кроз боље планирање, одржавање и коришћење расположивих ресурса.

Посебна пажња биће посвећена усклађивању развоја инфраструктуре са потребама локалне заједнице, демографским и привредним променама, као и захтевима заштите животне средине.

Реализацијом овог стратешког циља Привредно друштво ће обезбедити дугорочну стабилност основне делатности, повећати квалитет пружених услуга и створити основу за одржив развој у периоду до 2035 године.

#### 5.4. Уређење квалитета услуга и повећање поузданости система

Један од кључних стратешких циљева Привредно друштво јесте континуирано унапређење квалитета услуга и повећање поузданости система водоснабдевања и одвођења отпадних вода, са циљем обезбеђивања стабилне и сигурне услуге за све кориснике.

Поузданост комуналних система представља основ за квалитетан живот становништва и развој привреде на подручју деловања Привредно друштво. Због тога ће се посебна пажња посветити превентивном одржавању, правовременој обнови инфраструктуре и унапређењу организације рада.

Остварење овог циља подразумева:

- повећање сигурности и континуитета у снабдевању корисника водом;
- унапређење квалитета воде и контролу свих процеса у систему;
- смањење броја кварова и времена потребног за отклањање поремећаја у раду система;
- унапређење система одржавања кроз планско и превентивно деловање;
- побољшање комуникације са корисницима и повећање транспарентности рада Привредно друштво;
- увођење савремених метода праћења перформанси система.

Привредно друштво ће у наредном периоду развијати организационе и техничке капацитете који омогућавају брже реаговање, ефикасније управљање и већу отпорност система на различите изазове, укључујући климатске промене, повећане захтеве корисника и промене у регулаторном окружењу.

Реализацијом овог стратешког циља Привредно друштво ће унапредити квалитет пружених услуга, повећати задовољство корисника и додатно ојачати поверење локалне заједнице у рад Привредно друштво.

#### 5.5. ДИГИТАЛНА ТРАНСФОРМАЦИЈА И УНАПРЕЂЕЊЕ СИСТЕМА УПРАВЉАЊА

Дигитална трансформација представља један од важних стратешких праваца развоја Привредно друштво, са циљем унапређења ефикасности пословања, бољег управљања инфраструктуром и доношења одлука заснованих на поузданим подацима.

Примена савремених информационих технологија омогућиће прецизније праћење рада система, брже реаговање у случају поремећаја и ефикасније управљање расположивим ресурсима.

У оквиру овог стратешког циља Привредно друштво ће развијати и унапређивати:

- СКАДА систем за даљински надзор и управљање објектима водоводног система;
- ГИС систем за евидентирање, управљање и одржавање инфраструктурне мреже;
- дигиталне базе података о објектима, опреми и техничкој документацији;
- аутоматизацију процеса праћења потрошње, губитака и рада система;
- савремене информационе системе за подршку пословном одлучивању;

- дигиталну комуникацију са корисницима и унапређење доступности услуга.

Дигитализацијом пословних процеса Привредно друштво ће повећати оперативну ефикасност, смањити трошкове одржавања, унапредити планирање инвестиција и обезбедити већу транспарентност пословања.

Посебан значај имаће развој концепта, који подразумева примену интелигентних система за управљање водним ресурсима, оптимизацију рада мреже и правовремено откривање потенцијалних проблема.

Реализацијом овог стратешког циља Привредно друштво ће створити модерне основе за ефикасно управљање водном инфраструктуром и прилагодити своје пословање захтевима савременог комуналног сектора.

## 5.6. ЦЕНОВНА ПОЛИТИКА ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА

Ценовна политика Привредно друштво представља важан елемент дугорочне финансијске одрживости и стабилног функционисања система водоснабдевања и одвођења отпадних вода.

Основни циљ ценовне политике је обезбеђивање равнотеже између потребе за квалитетним и поузданим пружањем комуналних услуга, реалних трошкова пословања и економске прихватљивости услуга за кориснике.

Приликом дефинисања цена услуга Привредно друштво ће примењивати принципе:

- економске оправданости цена;
- одрживости пословања;
- транспарентности у формирању цена;
- рационалног коришћења ресурса;
- усклађености са важећим прописима и одлукама оснивача.

У наредном периоду ценовна политика биће усмерена на постепено усклађивање цена услуга са стварним трошковима пружања услуга, уз вођење рачуна о социјалној прихватљивости цена за становништво.

Посебна пажња биће посвећена:

- обезбеђивању довољног нивоа прихода за редовно одржавање система;
- стварању услова за финансирање неопходних инвестиција;
- унапређењу ефикасности пословања и смањењу непотребних трошкова;
- праћењу потрошње и рационалном коришћењу воде;
- усклађивању тарифне политике са захтевима одрживог управљања водним ресурсима.

Привредно друштво ће континуирано анализирати трошкове пословања, потребе за развојем инфраструктуре и могућности корисника, како би се обезбедила дугорочна стабилност система и квалитет услуга.

Циљ ценовне политике није само обезбеђење финансијских прихода, већ стварање услова за поуздано функционисање система, развој инфраструктуре и пружање квалитетне услуге корисницима и будућим генерацијама.

## 5.7. ЦЕНЕ КОМУНАЛНИХ УСЛУГА НА НИВОУ ПОКРИЋА СВИХ ТРОШКОВА

Потребна цена услуга водоснабдевања се калкулише тако да се узму у обзир сви трошкови пословања из области производње и испоруке воде за пиће, као и из области сакупљања, одвођења и пречишћавања отпадних вода.

Са политиком неодобравања економске цене услуга водоснабдевања штети се развој ове делатности који је до сада у општини Кањижа био на веома високом нивоу безбедности у односу на водоводе из окружења. Током 2025. године је био на снази ценовник који је у примени од 01.01.2025. године, на основу Решења Скупштине општине Кањижа о давању сагласности на корекцију цена бр. 003075348 2024-I од дана 28.11.2024. године. Последњи захтев за корекцију цена услуга поднет је Скупштини Општине Кањижа 10.11.2025. године са захтевом за корекцију за питку воду, одвођење отпадне воде и пречишћавање отпадне воде 10 % на више за све категорије корисника. На основу Одлуке Скупштине општине Кањижа, која је одржана 28.11.2025. године, дата је сагласност на корекцију цена која је у примени од 01.01.2026. године, а које су приказане у наставку.

Последњи захтев за корекцију цена испоручене воде и пријема отпадне воде је био поднет због великог повећања улазних трошкова производње: електрична енергија је имала две корекције, ПТТ трошкови су драстично повећани од краја 2024.године, трошкови анализа воде код акредитованих лабораторија, висина минималне цене рада се на основу Одлуке Владе РС мења за сваку календарску годину, повећање цене горива.

По препоруци Сталне конференције градова и општина горња граница оптерећења за услуге водовода и канализације не би требало да прелази 3% у односу на просечну нето зараду корисника. Након примене нових цена, оптерећење просечне нето зараде (у Кањижи је она била за месец јул 2025. године – 89,957 динара), у нашој општини биће 1,6 % што значи да не прелази износ који се препоручује као горња граница оптерећења.

Важећи ценовник по коме су обрачунати пословни приходи, односно планирани пословни приходи за 2026.годину

### 1.1. УСЛУГА СНАБДЕВАЊА ВОДОМ ЗА ПИЋЕ/м³

| Ред. бр. | Назив корисника               | Цена без ПДВ | Цена са ПДВ |
|----------|-------------------------------|--------------|-------------|
| 1.       | грађани (потрошња до 20м³)    | 98,70        | 108,57      |
| 2.       | грађани (потрошња изнад 21м³) | 158,40       | 174,24      |
| 3.       | установе                      | 104,10       | 114,51      |
| 4.       | привреда                      | 158,40       | 174,24      |

### 1.2. УСЛУГА ОДВОЂЕЊА ОТПАДНИХ ВОДА/м³

|    |          |       |       |
|----|----------|-------|-------|
| 1. | грађани  | 49,10 | 54,01 |
| 2. | установе | 52,10 | 57,31 |
| 3. | привреда | 66,40 | 73,04 |

### 1.3. УСЛУГА ПРЕЧИШЋАВАЊА ОТПАДНИХ ВОДА/м³

|    |          |       |       |
|----|----------|-------|-------|
| 1. | грађани  | 59,00 | 64,90 |
| 2. | установе | 62,60 | 68,86 |

|    |          |       |       |
|----|----------|-------|-------|
| 4. | привреда | 66,40 | 73,04 |
|----|----------|-------|-------|

### 5.8. ДЕО ЦЕНЕ УСЛУГА НАМЕЊЕН ЗА РАЗВОЈ

Посматрајући неколико година уназад пословање Водоканала види се да цена воде никако не садржи “део за развој и инвестиције”, већ само просто одржавање постојећих објеката. Уколико би у будуће цена воде могла да обезбеди издвојени део за изградњу нових објеката, по правилу би се поправио и квалитет инфраструктуре и уједно би се остварио додатни приход за други сектор: Хидроградњу. Смернице државног врха Србије, уз подршку ММФ-а, такође иду у овом правцу јер се мора обезбедити цена услуге која ће имати у себи и планирану добит предузећа, износ за изградњу и реконструкцију објеката и опреме и др. Тако су августа 2016-е године од стране РС начињени предлози за две Уредбе о начину формирања цена услуге водоснабдевања чије усвајање још није у примени, а на основу чега се очекује увођење реда у област формирања цена ових услуга на нивоу свих предузећа на територији Републике Србије. До тада се цене формирају од стране надлежних предузећа и усвајају од стране скупштине општине оснивача. Недостатак износа у цени воде за развој и унапређење мора се надокнадити из других извора – других делатности предузећа, јер смо већ неколико година издвојили знатна средства за пројектну документацију.

### 5.9. СМЕРНИЦЕ ЗА ЦЕНЕ УСЛУГА У ДЕСЕТОГОДИШЊЕМ ПЕРИОДУ

#### ЦЕНА КОМУНАЛНЕ УСЛУГЕ НА НИВОУ ПОКРИЋА ТРОШКОВА

Политика цена за наредни петогодишњи план би требала да буде заснована на смерницама које дају надлежна министарства, удружења водопривредних предузећа, законодавство и јединица локалне самоуправе, али се мора тежити ка формирању и примени цена које ће покривати трошкове пословања и обезбедити неки мали износ и за скромне развојне пројекте унапређења водоснабдевања.

#### ПРИМЕНА ПРИНЦИПА „ЈЕДНА УСЛУГА – ЈЕДНА ЦЕНА“

У складу са прописаним начелима из Закона о комуналним делатностима ПОТИСКИ ВОДОВОДИ између осталог планира да у овом средњорочном периоду потпуно отклони сада присутне разлике у висини тарифа за потрошаче из категорије домаћинства и потрошаче из категорије правних лица и то постепеним смањењем распона у следећој динамици:

| CENE VODOSNABDEVANJA RASPON U VISINI TARIFE: domaćinstva:privreda |                           |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| VRSTA KOMUNALNE USLUGE                                            | na dan<br>31.<br>12.2025. | 31.<br>12.2026. | 31.<br>12.2027. | 31.<br>12.2028. | 31.<br>12.2029. | 31.<br>12.2030. | 31.<br>12.2035. |
| VODA ZA PIĆE                                                      | 1:1,6                     | 1:1,5           | 1:1,4           | 1:1,3           | 1:1,15          | 1:1,0           | 1:1,0           |
| ODVOĐENJE OTPADNIH VODA                                           | 1:1,35                    | 1:1,30          | 1:1,20          | 1:1,15          | 1:1,10          | 1:1,0           | 1:1,0           |
| PREČIŠĆAVANJE<br>OTPADNIH VODA                                    | 1:1,35                    | 1:1,30          | 1:1,20          | 1:1,15          | 1:1,10          | 1:1,0           | 1:1,0           |

## **5.10. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА**

Кадровска политика Привредног друштва усмерена је на обезбеђивање одговарајуће организационе структуре, очување стручних капацитета и ефикасно управљање људским ресурсима у складу са потребама основне делатности.

У наредном дугорочном периоду планирано је одржавање приближно истог нивоа запослености као у постојећем планираном стању, односно задржавање оптималног броја запослених потребног за несметано функционисање система водоснабдевања, канализације, хидроградње и других активности Привредног друштва.

Број запослених ће се прилагођавати стварним потребама пословања, уз принцип рационалног управљања људским ресурсима и без значајног повећања укупног броја запослених. Посебна пажња биће посвећена очувању кључних стручних компетенција и правременој замени запослених који одлазе у пензију или престају са радним односом.

Развој кадровске политике обухватаће:

- одржавање оптималног броја запослених у складу са обимом послова;
- очување стручног кадра неопходног за функционисање система;
- континуирано стручно усавршавање и обуке запослених;
- пренос знања и искустава између генерација запослених;
- унапређење безбедности и здравља на раду;
- унапређење организације рада и одговорности запослених.

Привредно друштво ће посебно водити рачуна о развоју и задржавању стручних кадрова у областима водовода, канализације, електро и машинског одржавања, као и хидроградње, имајући у виду специфичност делатности и потребу за стручним знањем.

Циљ кадровске политике је да Привредно друштво до 2035 године располаже стабилним, стручним и мотивисаним тимом запослених, уз оптимално коришћење постојећих људских ресурса и обезбеђивање континуитета у пружању квалитетних услуга корисницима.

## **5.11. ИНВЕСТИЦИОНА ПОЛИТИКА И РАЗВОЈНИ ПРОЈЕКТИ ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА**

Инвестициона политика Привредног друштва представља један од основних елемената дугорочног развоја и унапређења пословања. Циљ инвестиционе политике је обезбеђивање стабилног, сигурног и одрживог система кроз континуирано улагање у водоводну и канализациону инфраструктуру, опрему, технологију и развој људских капацитета.

У наредном периоду Привредно друштво ће планирати и реализовати инвестиције у складу са стварним потребама система, развојним приоритетима локалне заједнице и расположивим финансијским могућностима.

Приоритети инвестиционе политике обухватају:

- реконструкцију и одржавање постојеће водоводне мреже;
- развој и унапређење канализационог система;
- модернизацију водних објеката, постројења и опреме;
- улагања у енергетску ефикасност и смањење трошкова пословања;
- набавку и обнову механизације потребне за реализацију послова;
- развој и обнову информационих система, СКАДА и ГИС технологија;
- улагања у заштиту животне средине и одрживо управљање водним ресурсима;
- припрему и реализацију пројеката финансираних из националних и међународних фондова.

Привредно друштво ће посебну пажњу посветити припреми квалитетне пројектне документације, правовременом планирању инвестиција и обезбеђивању различитих извора финансирања, укључујући сопствена средства, средства оснивача, кредитне изворе и доступне фондове за развој инфраструктуре.

Инвестиције ће бити усмерене ка повећању поузданости система, смањењу оперативних трошкова, унапређењу квалитета услуга и стварању услова за дугорочну одрживост Привредно друштво.

Циљ инвестиционе политике је да Привредно друштво до 2035 године развије модеран, ефикасан и одржив систем способан да одговори на потребе корисника, захтеве заштите животне средине и будуће изазове у области управљања водним ресурсима.

## **6. ЦИЉЕВИ И ПРИОРИТЕТИ У РАЗВОЈУ ОСНОВНИХ ДЕЛАТНОСТИ**

### **6.1. СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ**

Привредно друштво је у ранијем периоду усвојило стратешке циљеве које остварује својим деловањем већ дуги низ година, а они су и основа за средњорочно и дугорочно планирање пословне стратегије:

- Побољшање квалитета свих услуга
- Побољшање квалитета рада и безбедности запослених, имовине и укупног пословања
- Рационализација потрошње енергената
- Побољшавање технологија у циљу ефикаснијег вршења услуга
- Развој водоснабдевања, дизање на виши ниво свих услуга
- Проширење фекалне и атмосферске канализације за сва насеља на територији општине Кањига, на ниво какав је у водоснабдевању
- Повећање тачности очитавања, испостављања рачуна корисника и увођење унапређења у фази наплате од корисника
- Смањење губитака воде у водоводној мрежи
- Прикључивање свих корисника – домаћинстава на водоводну мрежу.

### **6.2. КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ПОТРЕБНЕ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА**

У наредном десетогодишњем периоду систем управљања је у складу са циљевима из Дугорочног плана пословне стратегије и развоја предузећа за период 2026-2035 и развијаће се у следећим оквирима:

- повећање степена доступности комуналном услугом водоснабдевања и одвођења и пречишћавања отпадних вода
- повећањем квалитета услуге
- повећањем поузданости услуге и др.

што се постиже разним активностима: јачање кадровских капацитета, инвестирањем у савремену опрему и возила, развој информационог система у функцији оптимизације и праћења учинака и друге, које су основа за израду дугорочних и средњорочних циљева привредног друштва.

У наставку су приказани конкретни примери кроз табеларни приказ: **ДУГОРОЧНИ ЦИЉЕВИ И ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА ЗА ПЕРИОД 2026.-2035.**, како би се исти могли постићи.

Наведени циљеви су неопходни за побољшања свих делатности привредног друштва, али њихова реализација зависи од СТАРТЕШКИХ ПЛАНОВА ОПШТИНЕ КАЊИЖА, пошто је она оснивач и одговорна је за обезбеђење основних средстава и објеката за спровођење услуге водоснабдевања и одвођења и пречишћавања отпадних вода. Зато овде приказујемо табеларни приказ **ДУГОРОЧНИ ЦИЉЕВИ И ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА ЗА ПЕРИОД 2026.-2035.**, јер се ради о пројектима и активностима које по природи и висини инвестиција морају бити планирани за период од 10 година, а из тог овира се могу издвајати активности које се одређују у односу на висину постојећих средстава или могућности конкурса за обезбеђење средстава, у зависности од намене прибављених средстава, или хитности неког пројекта...

Општина Кањижа је у протеклом периоду имала ПЛАН: „Стратешки план општине Кањижа 2011-2020“, затим Акциони план 2012-2016, и Ревизију 2018-2020, али је веома мало тога реализовано. Током 2021. године је Општина радила на изради Стратешког плана за наредни период : од 2022. - 2030. годину који је преко неопходан и за конкурсисање и обезбеђење средстава којима се аплицира код Европских фондова за финансирање развоја инфраструктуре. Током 2022. године начињен је Развојни план Општине Кањижа за период 2022. до 2030. године, а израђен је и Трогодишњи стратешки план 2023.-2025. године.

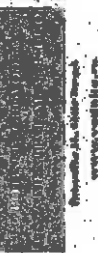
ПОТИСКИ ВОДОВОДИ СУ марта 2020 године израдили две студије које су неопходне за сагледавање постојеће ситуације у области водоснабдевања са предлозима за побољшања и оне су кључни стратешки документ за покретање решавања разних пројеката из ових области: е 0103/20-ц студија водовод и е-0203е/20-ц студија канализација.

Свим снагама представници привредног друштва утичу на Локалну самоуправу да конкурише на конкурсе ИПЕ, пријави на конкурсе од стране Покрајинских секретаријата, Министарства грађевине, привреде, водопривреде, заштите животне средине, Канцеларије за јавна улагања - КУЈУ и све друге конкурсе за прибављање средстава за изградњу комуналне инфраструктуре.

НАВЕДЕНИ ИЗНОСИ ЗА ПОТРЕБНЕ РЕСУРСЕ ОДНОСЕ СЕ НА СРЕДСТВА КОЈА БИ ТРЕБАЛА ДА ОБЕЗБЕДИ ЛОКАЛНА САМОУПРАВА, А НЕ ПРИВРЕДНО ДРУШТВО ПОТИСКИ ВОДОВОДИ, пошто је то тако предодређено Законом о комуналним делатностима.

ДАЉЕ СЛЕДИ ПРИКАЗ ТАБЕЛЕ:

**ДУГОРОЧНИ ЦИЉЕВИ И ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА  
ЗА ПЕРИОД 2026.- 2035. ГОДИНА.**



# DUGOROČNI CILJEVI I PLAN INVESTICIONIH ULAGANJA ZA PERIOD 2026.- 2035. GODINA

| Strateški programi                                          | Cilj                                                         | Zadatak                                                                                                                                                                                                                      | Merjenje                               | Odgovorni<br>osoba                                                          | Rok                             | Potrebni<br>resursi       |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|
| Cilj<br>INTEGRISAN<br>SISTEMA<br>KVALITETA                  | Poboljšanje<br>kvaliteta<br>naših usluga                     | Neprekidna kontrola uvedenih standarda - ISO 9001: 2015 i 14001:2015 i HACCP za kontrolu kvaliteta naših usluga, kao kvaliteta za očuvanje čovjekove sredine i obezbeđivanju zdravstv. bezbednosti i kvaliteta vode za piće. | Kontrola izvršenosti                   | Direktor                                                                    | JEDNOM<br>svake<br>GODIŠNJE     | 140.000 DIN /<br>GODIŠNJE |
| DOKUMENTA<br>CILJA<br>INTEGRISANO<br>G SISTEMA<br>KVALITETA | Efikasnije<br>izvršavanje<br>radnih<br>zadataka              | Obučavanje zaposlenih                                                                                                                                                                                                        | Izvršenost<br>godišnjeg<br>plana obuke | Direktor                                                                    | KONTINUA<br>LNO SVAKE<br>GODINE | 100.000 DIN /<br>GODIŠNJE |
| DOKUMENTA<br>CILJA<br>INTEGRISAN<br>SISTEMA<br>KVALITETA    | Poboljšanje<br>kvaliteta<br>naših usluga                     | Uvođenje OHSAS standarda za sve delatnosti privrednog društva                                                                                                                                                                | Kontrola izvršenosti                   | Direktor                                                                    | Kraj 2028.                      | 200.000 DIN               |
| Zakon o<br>vođenju                                          | Poboljšanje<br>usluge<br>vodosnabdevanja                     | Nabavka nove opreme - cisterna za pitku vodu na prikolici - 1<br>KOMAD                                                                                                                                                       | Kontrola izvršenosti                   | Direktor, Ruk.<br>tehničkog resora,<br>Ruk. Sektora<br>Vodokanal            | Kraj 2027.                      | 1.200.000 DIN             |
| Program<br>poslovanja<br>preduzeća                          | Racionalizaci<br>ja potrošnje<br>goriva                      | Nabavka komplet opreme - GPS praćenje službenih vozila, u cilju smanjenja troškova - posebno u vreme drastičnog povećanja cena goriva                                                                                        | Kontrola izvršenosti                   | Direktor,<br>Rukovodilac<br>mekanizacije,<br>radnice i referent<br>sopstava | Kraj 2027.                      | 900.000 DIN               |
| Zahtevi<br>Zakonske<br>regulative                           | Poboljšanje<br>usluge<br>vodosnabdevanja<br>i kvaliteta vode | Sanaćnja postrojenja za dearsenzalizaciju vode za piće na izvorištu<br>Mala Pijaca sa ugrađnjom elemenata kojima se postiže bolji kvalitet vode za piće                                                                      | Kontrola izvršenosti                   | Direktor, Ruk.<br>tehničkog resora,<br>Ruk. Sektora<br>Vodokanal            | Kraj 2028.                      | 10.000.000 DIN            |



POSREDOVANJE U PROMETU  
POSREDOVANJE U PROMETU  
POSREDOVANJE U PROMETU

## DUGOROČNI CILJEVI I PLAN INVESTICIONIH ULAGANJA ZA PERIOD 2026.- 2035. GODINA

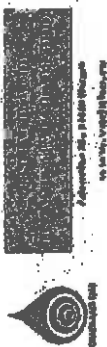
| Zahtevi<br>Zakonske<br>regulative                                                 | Poboljšavanje<br>usluge<br>vodosnabdev<br>anja,<br>racionalizacij<br>a troškova                  | Uvođenje platforme za elektronsko dostavljanje fakture svim<br>korisnicima i uplatu na osnovu elektronskog QR koda, koje se<br>plaćira kroz dve faze:<br>1. izrada i slanje fakture elektronskim putem<br>2. mogućnost direktne elektronske uplate preko koda                                                                                                               | Kontrola<br>izvršenosti | Direktor, Ruk.<br>sektora<br>finansije, Ruk.<br>Sektora<br>Vodokanal      | Kraj 2027.                                        | 5.000.000 DIN                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| DOKUMENTA<br>CIA<br>INEGRISAN<br>SISTEMA<br>KVALITETA i<br>Program<br>poslovanja  | Poboljšanje<br>kvaliteta<br>usluga                                                               | Pošto je izrađena PTD za dogradnju sistema daljinskog nadzora svih<br>izvorišta FCS i UPOVA, kontinualno učestvovati kod KUJU za<br>dodelu sredstava za sanaciju i izgradnju kompletne mreže nadzora<br>nad radom sistema vodosnabdevanja                                                                                                                                   | Kontrola<br>izvršenosti | Direktor, Ruk.<br>tehničkog rešenja,<br>Ruk. sektora<br>tehnička priprema | Sukcesivno<br>svake godine,<br>a kraj 2030.       | Za početak 5.000.000<br>DIN/godišnje                                             |
| STUDIJA<br>KANALIZACIJE<br>PV<br>Plan razvoja<br>Opštine Kanjiža<br>2022-2030     | Izgradnja<br>međufaze<br>Uredaja za<br>prečišćavanje<br>otpadnih<br>voda naselja<br>Horgoš       | Obezbeđenje sredstava za izradu projektne dokumentacije i izgradnju:<br>Dogradnja međufaze Uredaja za prečišćavanje otpadnih voda<br>naselja Horgoš – biološko prečišćavanje tzv. mokra polja do<br>perioda konačne izgradnje kanalizacije f II faze UPOVa.<br>Uticati na Lokalnu samoupravu da konkurise na sredstva IPE i sve<br>druge konkurse za pribavljanje sredstava | Kontrola<br>izvršenosti | Direktor i lokalna<br>samouprava                                          | Početak do<br>Kraja 2027. i<br>narednih<br>godina | Ukupna projektantska<br>predračunska<br>vrednost objekta je<br>96.000.000 dinara |
| STUDIJA<br>KANALIZA<br>CIJE PV<br>Plan razvoja<br>Opštine<br>Kanjiža<br>2022-2030 | Ugradnja<br>solarne panela<br>na Uredaju za<br>prečišćavanje<br>otpadnih voda<br>naselja Kanjiža | Obezbeđenje DODATNIH sredstava ili putem IPA konkursa za<br>ugradnju solarne panela na Uredajima za prečišćavanje otpadnih<br>voda naselja Kanjiža za proizvodnju električne energije minimalno za<br>potrebe uredaja - potrebno je i dalje konkurisati za potrebna sredstva.                                                                                               | Kontrola<br>izvršenosti | Direktor i<br>lokalna<br>samouprava                                       | Kraj 2027.<br>godine                              | 36.000.000 dinara                                                                |



MINISTARSTVO  
OKOLNE OKOLJE  
I VODNE  
POSREDOVANJE  
POSREDOVANJE  
POSREDOVANJE

## DUGOROČNI CILJEVI I PLAN INVESTICIONIH ULAGANJA ZA PERIOD 2026.- 2035. GODINA

|                                                                                                  |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |                                                                                                    |                                 |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|
| <b>STUDIJA<br/>KANALIZA<br/>CIJE PV I<br/>Plan razvoja<br/>Opštine<br/>Kanjiža<br/>2022-2030</b> | Razvojne<br>atmosferske<br>otpadnih voda od<br>fakalnih voda u<br>naselju Kanjiža.<br><br>Projekt<br>atmosferske<br>kanalizacije za<br>sva naselja<br>Opštine Kanjiža | <b>I FAZA - Izraditi kompletnu PTD za izgradnju atmosferske<br/>kanalizacije za one ulice u kojima je atm. kan. priključena na kolektore<br/>fakalne kanalizacije, a zatim djelovati u Lokalnoj samoupravi za<br/>obezbeđenje finansijskih sredstava za izgradnju ovih objekata</b><br><br><b>II FAZA - Izraditi Projekat sanacije i izgradnje atmosferske<br/>kanalizacije po naseljima i rešavanje problema po prioritetima<br/>Lokalna uprava treba da izdvoji sredstva, a naši stručnjaci da<br/>učestvuju u izradi PTD</b>                        | Kontrola<br>izvršenosti | Direktor, Ruk.<br>Sektor<br>Komercijalno-<br>tehni. pripr.,<br>Rukovodioc<br>Sektora<br>Vodokamala | KONTINUA<br>LNO - Kraj<br>2030. | 5.200.000 din  |
| <b>STUDIJA<br/>KANALIZA<br/>CIJE PV<br/>Plan razvoja<br/>Opštine<br/>Kanjiža<br/>2022-2030</b>   | izgradnja<br>5000 m<br>kanalizacione<br>mreže.                                                                                                                        | Daljnja izgradnja kanalizacionih kolektora u Horgošu :<br>- izrada PTD<br>- obezbeđenje sredstava od lokalne samouprave<br>- pribavljanje dozvola<br>- izvršenje radova                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Kontrola<br>izvršenosti | Direktor i<br>lokalna<br>samouprava                                                                | Kontinualno<br>svake godine     | 50.000.000 din |
| <b>STUDIJA<br/>KANALIZA<br/>CIJE PV I<br/>Plan razvoja<br/>Opštine<br/>Kanjiža<br/>2022-2030</b> | priključiti<br>sve<br>korisnike na<br>fakalnu<br>kanalizaciju                                                                                                         | Raznim aktivnostima uticati na svest građana da se priključe na<br>javnu fakalnu kanalizaciju ukoliko imaju tehničku mogućnost,<br>davanjem pogodnosti u plaćanju, objavljivanjem u medijima,<br>inspekcijским rešenjima. U Kanjiži se već započelo sa ovom akcijom i<br>treba je nastaviti, a u Horgošu intenzivirati NAKON IZGRADNJE<br>NOVIH FAZA UREĐAJA ZA PREČIŠĆAVANJE OTPADNIH<br>VODA. U svakom projektu kolektora fakalne kanalizacije planirati<br>izgradnju priključnih vodova sve do regulacione linije i odmah<br>priključiti korisnike. | Kontrola<br>izvršenosti | Direktor i<br>lokalna<br>samouprava                                                                | 2026.                           | _____          |



# DUGOROČNI CILJEVI I PLAN INVESTICIONIH ULAGANJA ZA PERIOD 2026.- 2035. GODINA

|                                                                                 |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                                                                              |                                                |                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| STUDIJA<br>VODOVOD<br>A PV I Plan<br>razvoja<br>Opštine<br>Kanjiža<br>2022-2030 | Smanjiti<br>količina As<br>u vodi na<br>ispod 0,01<br>mg/l                                                                   | <u>Projekat izgradnje PTD Postrojenja za poboljšanje kvaliteta sirove vode u naseljima Kanjiža, Horgoš i Martonoš</u><br>I FAZA je završetak izrade PTD Postrojenja za poboljšanje kvaliteta sirove vode<br>II FAZA - Nakon izrade projekta za poboljšanje kvaliteta vode i izbora adekvatne tehnologije i na osnovu izrađene PTD, napraviti plan i program realizacije projekta, pribaviti sve potrebne dozvole i saglasnosti do momenta gradnje. | Analiza<br>količine<br>arsena | Direktor,<br>rukovodilac<br>Tehn. sektora,<br>ruk. Sektora<br>Vodokanal      | I FAZA-Kraj<br>2027<br>II FAZA-<br>2035 godine | Praksa je da se<br>projektno-tehnička<br>dokumentacija radi u<br>sklopu ponude izvođača<br>za izgradnju objekata i<br>opreme |
| STUDIJA<br>VODOVODA<br>PV I Plan<br>razvoja<br>Opštine<br>Kanjiža 2022-<br>2030 | Poboljšanje<br>kvaliteta vode,<br>izvršavanje<br>potrošnje vode,<br>tj. pokrivanje<br>maksimalne<br>potrošnje u<br>špicovima | <u>Projekat izgradnje rezervara pitke vode u Kanjiži</u><br>I FAZA je izrada PTD<br>II FAZA - Nakon izrade projekta izgradnje rezervara pitke vode u Kanjiži i u Horgošu napraviti plan i program realizacije projekta, pribaviti sve potrebne dozvole i saglasnosti do momenta gradnje                                                                                                                                                            | Kontrola<br>izvršenosti       | Direktor i<br>lokalna<br>samouprava                                          | I FAZA-Kraj<br>2027<br>II FAZA-<br>2035 godine | Praksa je da se projektno-<br>tehnička dokumentacija<br>radi u sklopu ponude<br>izvođača za izgradnju<br>objekata i opreme   |
| STUDIJA<br>VODOVOD<br>A PV I Plan<br>razvoja<br>Opštine<br>Kanjiža<br>2022-2030 | Poboljšanje<br>kvaliteta vode,<br>izvršavanje<br>potrošnje vode,<br>tj. pokrivanje<br>maksimalne<br>potrošnje u<br>špicovima | <u>ODRŽAVANJE OPTIMALNOG BROJA - POVEĆANJE BROJA<br/>BUNARA ZA PIJAČU VODU</u><br>Izgradnja, povezivanje i opremanje bunara za pijaču vodu na postojećim izvorima:<br>- 1 bunar u Velebitu<br>- 2 bunara u Kanjiži<br>- 2 bunara u Horgošu                                                                                                                                                                                                         | Kontrola<br>izvršenosti       | Direktor i<br>lokalna<br>samouprava                                          | 2026<br>- 2028<br>- 2030<br>god.               | Investicija u Velebit<br>19.000.000 din<br>U Kanjiži: 29.152.500 din<br>U Horgošu: 32.775.000                                |
| STUDIJA<br>VODOVODA<br>PV I Plan<br>razvoja<br>Opštine<br>Kanjiža 2022-<br>2030 | Bušenje i<br>opremanje<br>novog bunara<br>u naselju<br>Martonoš                                                              | Obezbeđenje finansijskih sredstava za formiranje novog izvorišta i izgradnju objekata vodosnabdevanja u naselju Martonoš.<br><u>TRAŽITI SREDSTVA</u> od lokalne samouprave i pristupiti bušenju još jednog novog bunara i izgradnji nove crpne stanice i nabavci potrebne opreme, kao i ukidanje postojećeg izvorišta u centru naselja                                                                                                             | Kontrola<br>izvršenosti       | Direktor, Ruk.<br>tehničkog sektora,<br>Rukovodilac<br>Sektora<br>Vodokanala | Kraj 2027.                                     | 17.825.000 dinara                                                                                                            |



# DUGOROČNI CILJEVI I PLAN INVESTICIONIH ULAGANJA ZA PERIOD 2026.- 2035. GODINA

|                                                                         |                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |                                                                                        |                                              |                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <b>STUDIJA KANALIZACIJE I PV Plan razvoja Opštine Kanjiza 2022-2030</b> | <b>Izgradnja kanalizacione mreže u ostalim naseljima</b>                                         | <b>Početak izgradnje kanalizacije u manjim naseljima: I FAZA – završetak izrade PTD i za sva ostala naselja II FAZA – početak izvršenja radova, 5000 m kanalizacione mreže ili početak aktivnosti za izgradnju UPOV u Martonošu i Trešnjevci</b>                                                                                                                                                                                        | <b>Kontrola izvršenosti</b>                                                    | <b>Direktor i lokalna samouprava</b>                                                   | <b>I FAZA-Kraj 2027. II FAZA-2035 Godine</b> | <b>50.000.000 din</b>                                                          |
| <b>STUDIJA KANALIZACIJE I PV Plan razvoja Opštine Kanjiza 2022-2030</b> | <b>Izgradnja krajnje faze Uredaja za prečišćavanje otpadnih voda naselja Kanjiza za 14500 ES</b> | <b>Obezbeđenje DODATNIH sredstava za dogradnju u krajnje faze Uredaja za prečišćavanje otpadnih voda naselja Kanjiza i realizacija projekta – nakon izgradnje uređaja iz sredstava IPA konkursa koja je završena 2021 godine, još nedostaje iznos za FCS, peskolov i fino sito i potrebno je i dalje konkurisati za potrebna sredstva.</b>                                                                                              | <b>Kontrola izvršenosti</b>                                                    | <b>Direktor i lokalna samouprava</b>                                                   | <b>Kraj 2027. godine</b>                     | <b>85.000.000 din</b>                                                          |
| <b>STUDIJA KANALIZACIJE I PV Plan razvoja Opštine Kanjiza 2022-2030</b> | <b>Izgradnja nastavne faze Uredaja za prečišćavanje otpadnih voda naselja Horgoš</b>             | <b>Obezbeđenje sredstava za izradu projektno dokumentacije i izgradnju : Dogradnja nastavne faze Uredaja za prečišćavanje otpadnih voda naselja Horgoš – biološko prečišćavanje tzv. mokra polja do perioda konačne izgradnje kanalizacije I II faze UPOVA“ Uticati na Lokalnu samoupravu da konkurse na sredstva IPE i sve druge konkurse za pribavljanje sredstava</b>                                                                | <b>Kontrola izvršenosti</b>                                                    | <b>Direktor i lokalna samouprava</b>                                                   | <b>Početak do kraja 2027. i 2035 godina</b>  | <b>Ukupna projektantska predračunska vrednost objekta je 96.000.000 dinara</b> |
| <b>STUDIJA VODOVOD I PV I Plan razvoja Opštine Kanjiza 2022-2030</b>    | <b>Sanjiti gubitke vode u vodovodnoj mreži za 3 %</b>                                            | <b>1. MERA: Sa nabavljenom opremom za otkrivanje gubitaka u mreži i podzemnih instalacija, I DALJE VRŠITI: -otkrivanje defekata na vodovodnoj mreži -na bazi otkrivenih defekata izraditi plan popravki investicija za zamenu delova -pracenje i merenje gubitaka - analizirati valjanost merenih podataka na izvoristu - analizirati moguće gubitke u pojedinim naseljima - otkriti crne priključke i količine nefakturisanih voda</b> | <b>Merenje proizvedene i fakturisane količine vode i upoređivanje količine</b> | <b>Direktor, rukovodilac Tehn. resora, ruk. Sektora Vodokanal, Ruk službe vodovoda</b> | <b>2027. i dalje 2035 GODINA</b>             |                                                                                |



## DUGOROČNI CILJEVI I PLAN INVESTICIONIH ULAGANJA ZA PERIOD 2026.- 2035. GODINA

| Sinanjići | 2. MERA                                                                                                                                                                                                      | Merenje<br>proizvedene i<br>fakturisane<br>količine vode i<br>upoređivanje<br>količine | Direktor i<br>lokalna<br>samouprava | 2027 i dalje<br>2035<br>GODINA | 25.000.000<br>DINARA/GODIŠNJE |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
|           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                        |                                     |                                |                               |
|           | Daljnja zamena postojećih vodovodnih cevovoda od starog, dotrajalog, neadekvatnog materijala sa savremenim materijalima na teritoriji opštine Kanjiza<br>5 km za godinu 2026. i<br>isto svake naredne godine |                                                                                        |                                     |                                |                               |

## **7. ЦИЉНЕ АКТИВНОСТИ И МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ ДУГОРОЧНОГ ПЛАНА 2026.-2035. ГОДИНЕ**

- Обезбеђење капацитета за производњу довољне количине квалитетне воде за пиће за кориснике:
  - бушење нових бунара : континуирано по један у Мартоношу, Велебиту и Адорјану и по 2 у Хоргошу и Кањижи
  - изградња уређаја за деарсенизацију у Мартоношу, Кањижи и Хоргошу са изградњом резервоара
  - санација и доградња уређаја за деарсенизацију у Малим Пијацама
- Обезбеђење одговарајућег квалитета пречишћене отпадне воде:
  - доградња 3. фазе на ППОВ КАЊИЖА
  - почетак доградње на ППОВ ХОРГОШ
- Смањење губитака на водоводној мрежи:
  - замена дотрајале водоводне мреже
  - уградња водомера и система за што тачније регистровање потрошње
  - систем обрачуна и наплате утрошене воде са што већим аутоматизованим подацима
- Обезбеђење повећања капацитета за прикључења на фекалну канализацију
  - изградња недостајајућих колектора фекалне канализације у Хоргошу и мањег дела канализације у Кањижи
  - покретање иницијативе изградње канализације у осталим насељима
  - повећање броја прикључака акцијом да се сви могући прикључци реализују – на колекторе канализације који су већ изграђени
- Повећање поузданости снабдевања водом кроз санацију, реконструкцију најугроженијих делова мреже и модернизацију система
- Пружање што квалитетније услуге корисницима уз стручно усавршавање и сталне обуке запослених.

На реализацију овог планског документа утичу многи спољни фактори који се не могу предвидети, те се он мора временом перспективати, а посебно његова реализација утиче од финансијских средстава која се обезбеђују уз помоћ општине Кањижа – као оснивача који је кључни покретач за обезбеђивање објеката, јавне мреже и опреме за реализацију успешног реализовања услуге испоруке воде за пиће и одвођење и пречишћавање отпадне воде на територији општине Кањижа.

Директор  
  
Душан Глушић дипл. инж.



ОСНОВАНО 1968

**POTISKI VODOVODI -  
TISZA MENTI VIZMUVEK DOO  
HORGOŠ**

Железничка 22, 24410 Хоргош

[www.vodaho.rs](http://www.vodaho.rs)

Телефони:  
-Централа: +381(24)792-050  
+381(24)792-409  
-Директор: +381(24)792-084  
-Факс: +381(24)792-348  
-Е-пошта: [hroffice@vodaho.rs](mailto:hroffice@vodaho.rs)

Текући рачуни: 160-9545-56  
200-2386890102029-49  
ПИБ: 100787707  
Матични број: 08025355  
Шифра делатности: 3600



**ВОДОСНАБДЕВАЊЕ, ХИДРОГРАДЊА, ПРОИЗВОДЊА, ПРОЈЕКТОВАЊЕ, ТРГОВИНА**



На основу члана 22. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије" бр. 15/2016 и 88/2019) и члана 36. Одлуке о изменама и допунама оснивачког акта Друштва с ограниченом одговорношћу **POTISKI VODOVODI - TISZA MENTI VIZMUVEK DOO HORGOŠ**, НАДЗОРНИ ОДБОР ДРУШТВА на 10. Електронској седници одржаној дана 31.07.2026.године, донео следећу :

## **ОДЛУКУ**

### **О УСВАЈАЊУ**

**ДУГОРОЧНОГ ПЛАНА ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА  
ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА POTISKI VODOVODI - TISZA MENTI VIZMUVEK  
DOO HORGOŠ ЗА ПЕРИОД 2026.-2035. ГОДИНЕ,  
БР 284-0001 ОД 27.07.2026.ГОДИНЕ**

(Број Одлуке: 40-0006-3)

### **Члан 1.**

**УСВАЈА СЕ ДУГОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА  
ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА POTISKI VODOVODI - TISZA MENTI VIZMUVEK  
DOO HORGOŠ ЗА ПЕРИОД 2026.-2035. ГОДИНЕ,  
БР 284-0001 ОД 27.07.2026.ГОДИНЕ**

који је начињен од стране директора Друштва, који се налази у прилогу и чини саставни део ове Одлуке.

### **Члан 2.**

Ова Одлука ступа на снагу даном њеног доношења.

Број 40-0006-3  
У Хоргошу 31.07.2026.



Председник Надзорног одбора  
Друштва:

Душко Петковић дипл.инж.