

A köztársasági törvény 59. szakasz 1. bekezdése (A Szerb Köztársaság Hiv. Közlönye, 15/16. és 88/19. sz.) és Magyarok község alapszabálya 40. szakasz 1. bekezdés 10. pontja) (Magyarok község Hivatalos Lapja, 2/20. sz. – egységes szerkezetbe foglalt szöveg) alapján, a Magyarok községi Képviselő-testület 2026. _____-én tartott ülésén meghozta az alábbi

H A T Á R O Z A T

A HORGOSI POTISKI VODOVODI- TISZAMENTI VIZMUVEK DOO HORGOSZ GAZDASÁGI TÁRSASÁG 2026–2030 IDŐSZAKRA SZÓLÓ KÖZÉPTÁVÚ ÜZLETSTRATÉGIAI ÉS FEJLESZTÉSI TERVE JÓVÁHAGYÁSÁRÓL

I

A képviselő-testület jóváhagyja a horgosi POTISKI VODOVODI- TISZAMENTI VIZMUVEK DOO HORGOSZ gazdasági társaság 2026–2030 időszakra szóló középtávú üzletviteli és fejlesztési tervét, amelyet a horgosi POTISKI VODOVODI- TISZAMENTI VIZMUVEK DOO HORGOSZ gazdasági társaság Felügyelő bizottsága 2026. július 27-én tartott ülésén fogadott el.

II

Ezt a határozatot közzé kell tenni Magyarok község Hivatalos Lapjában.

Szerb Köztársaság
Vajdaság Autonóm Tartomány
Magyarok község
Magyarok község Képviselő-testülete
Szám: 003642726 2026
Kelt: 2026. _____-jén
Magyarok község

Újvári Zsombor,
a Községi Képviselő-testület elnöke

I n d o k o l á s

Előterjesztő: A horgosi POTISKI VODOVODI- TISZAMENTI VIZMUVEK DOO HORGOSZ gazdasági társaság Felügyelő bizottsága

Jogalap: A köztársasági törvény (A Szerb Köztársaság Hiv. Közlönye, 15/16. és 88/19. sz.), Magyarok község alapszabálya (Magyarok község Hivatalos Lapja, 2/20. sz. egységes szerkezetbe foglalt szöveg)

Indok: A köztársasági törvény 59. szakasz 1. bekezdésében (Az SZK Hiv. Közlönye, 15/16. és 88/19. sz.) (a továbbiakban: törvény) foglaltak előírják, hogy a köztársaság meghozza a hosszú és középtávú üzletstratégiai és fejlesztési tervét. Ugyanazon törvény 22. szakasz 1. bekezdés 1. pontja előírja, hogy a köztársaság felügyelő bizottsága köztársaság meghozza a hosszú és középtávú üzletstratégiai és fejlesztési tervet és felel a végrehajtásukért.

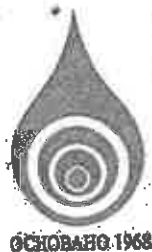
A Magyarok község alapszabálya 40. szakasz, 1. bekezdés 10. pontjában (Magyarok község Hivatalos Lapja, 2/20. sz. – egységes szerkezetbe foglalt szöveg) foglaltak megállapítják, hogy általános érdeklő tevékenységet ellátó köztársaságokat és tőketársaságokat alapít, a köztársaság, illetve tőketársaság törvényben meghatározott általános és egyéb jogi aktusait és cselekményeit a közérdek védelme érdekében jóváhagyja, és gyakorolja a működésük felügyeletét.

A horgosi POTISKI VODOVODI- TISZAMENTI VIZMUVEK DOO HORGOSZ gazdasági társaság Felügyelő bizottsága 2026. július 27-én tartott ülésén elfogadta a horgosi POTISKI VODOVODI- TISZAMENTI VIZMUVEK DOO HORGOSZ gazdasági társaság a 2026–2030 időszakra szóló középtávú üzletstratégiai és fejlesztési tervét, és azt jóváhagyásra megküldte a képviselő-testületnek, a Magyarok községi

Községi Tanács pedig megerősítette a horgosi POTISKI VODOVODI- TISZAMENTI VIZMÚVEK DOO HORGOSZ gazdasági társaság 2026–2030. időszakra szóló középtávú üzletstratégiai és fejlesztési tervét, és azt további eljárásra a képviselő-testület elé utalta.

Végrehajtja és határidő: Magyarokizsai Községi Képvisező-testület – 16. ülés

A teljesítéshez szükséges pénzeszközök forrása: A teljesítéshez pénzeszközökre nincs szükség.



ОСНОВАНО 1968

**POTISKI VODOVODI -
TISZA MENTI VIZMUVEK DOO
HORGOS**

Железничка 22, 24410 Хоргош

www.vodaho.rs

Телефони:
-Централа: +381(24)792-050
+381(24)792-409
-Директор: +381(24)792-084
-Факс: +381(24)792-348
-Мала: hoffice@vodaho.rs

Текући рачуни: 160-9545-56
200-2386890102029-49
ПИБ: 100787707
Матични број: 08025355
Цифра делатности: 3600



ВОДОСНАБДЕВАЊЕ, ХИДРОГРАДЊА, ПРОИЗВОДЊА, ПРОЈЕКТОВАЊЕ, ТРГОВИНА



**СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ
И РАЗВОЈА ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА
POTISKI VODOVODI - TISZA MENTI VIZMUVEK DOO
HORGOS
ЗА ПЕРИОД 2026.-2030. ГОДИНЕ**

ПОСЛОВНО ИМЕ: POTISKI VODOVODI - TISZA MENTI VIZMUVEK DOO HORGOS

ОСНИВАЧ: ОПШТИНА КАЊИЖА

ДЕЛАТНОСТ: 36.00 - Скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

МАТИЧНИ БРОЈ: 08025355

ПИБ: 100787707

СЕДИШТЕ: ХОРГОШ, ЖЕЛЕЗНИЧКА БР.22

БРОЈ: 283-0001

ДАНА: 27.07.2026.

САДРЖАЈ

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

1.1. Статус, правна форма, власничка структура, оснивачки и други акти

1.2. Делатности привредног друштва

1.3. Организација рада

1.4. Шема управљања

1.5. Право коришћења средстава у јавној својини и вредност укупног капитала

1.5.1. Непокретности – грађевински објекти

1.5.2. Покретности веће вредности, постројења и опрема

2. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР НА НАЦИОНАЛНОМ И ЛОКАЛНОМ НИВОУ

2.1. Преглед основних прописа од већег утицаја на пословање

2.1.1. Преглед основних прописа

2.1.2. Прописи битни за финансијско пословање

2.1.3. Прописи којима је утврђена надлежност привредног друштва

2.1.4. Други прописи које привредно друштво примењује у свом раду

2.1.5. Прописи и стратешки документи које је привредно друштво донело

2.2. Националне стратегије у области деловања привредног друштва

3. ПРАВЦИ РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ОСНОВНИХ ДЕЛАТНОСТИ У ПЕРИОДУ 2026–2030.

3.1. Достигнути ниво развоја, показатељи и индикатори развоја водоснабдевања Општинае Кањижа

3.1.1. Број корисника услуга, покривеност услугом и физички обим извршених услуга у 2025. години

3.1.1.1. Јавни водовод – снабдевање водом за пиће

3.1.1.2. Јавна канализација – одвођење и пречишћавање отпадних вода

3.2. Физички обим производње – остварење 2025. и план 2026–2030.

3.3. Показатељи и индикатори стања и развоја водоснабдевања

3.4. Циљеви и приоритети у развоју основних делатности

3.5. Кључне активности потребне за достизање циљева

3.6. Приказ табеле дугорочни циљеви и план инвестиционих улагања за период 2026.–2035. година

3.7. План инвестиција 2026.–2030. година

4. УНАПРЕЂЕЊЕ РАДА И ОРГАНИЗАЦИЈЕ ПРЕДУЗЕЋА

4.1. Физички обим

4.1.1. Снабдевање водом за пиће

4.1.2. Сакупљање, одвођење и пречишћавање отпадних вода

4.2. Унапређење система управљања, руковођења и организације

5. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАПОСЛЕНОСТИ

5.1. Оптимална структура и број радника

5.2. Стручно оспособљавање кључних кадрова

6. ФИНАНСИЈСКА ПОЛИТИКА И ЦЕНЕ УСЛУГА

6.1. Цене комуналних услуга на нивоу покрића свих трошкова

6.2. Део цене услуга намењен за развој

6.3. Смернице за цене услуга у петогодишњем периоду

7. ПРОЈЕКЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА 2026.-2030. ГОДИНА

8. ЦИЉНЕ АКТИВНОСТИ И МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА 2026.-2030. ГОДИНЕ

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА, ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА, ОСНИВАЧКИ И ДРУГИ АКТИ

Привредно друштво „POTISKI VODOVODI - TISZA MENTI VIZMUVEK DOO HORGOS“ (у даљем тексту ПОТИСКИ ВОДОВОДИ) из Хоргоша је регистровано 23.03.1968. године. ПОТИСКИ ВОДОВОДИ од тада непрекидно води бригу о водоснабдевању и одвођењу и пречишћавању отпадних вода фекалног порекла у десет сеоских насеља територије Општине Кањижа и у градићу Кањижа, уз надзор Општине Кањижа. Привредно друштво се за време свог бивствовања, бавило и делатношћу изградње свих врста хидрограђевинских објеката за греја лица на тржишту. На територији целе Војводине у преко 40 места, но друштво је вршило изградњу магистралних водовода, изградњу комплетних сеоских водовода, изградњу колектора канализације, опремање свих типова црпних станица, што говори у прилог да организација већ годинама врши реализацију пројеката сличних онима које одржава.

Тренутно је статус предузећа ПОТИСКИ ВОДОВОДИ дефинисан као друштво са ограниченом одговорношћу где 100 % власништва припада локалној самоуправи Општине Кањижа.

Привредно друштво ПОТИСКИ ВОДОВОДИ се финансира из сопствених средстава, остварених на тржишту, пружањем услуга, производа и роба из сопствене регистроване делатности привредним субјектима и грађанима и не добија средства из буџета РС, АПВ ни локалне самоуправе Општине Кањижа.

Предузеће је овлашћено за услугу водоснабдевања на територији Општине Кањижа од стране локалне самоуправе - Општине Кањижа. Општина Кањижа је у мају 2017. године именовала Надзорни одбор и начинила нови оснивачки акт.

У вези функционисања услуге водоснабдевања овлашћења и упутства даје Општина Кањижа и тренутно су на снази две Одлуке:

- ОДЛУКА О ИЗМЕНАМА И ДОПУНАМА ОСНИВАЧКОГ АКТА ДРУШТВА СА ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ „ПОТИСКИ ВОДОВОДИ“ Д.О.О. ХОРГОШ – донета од стране Општине Кањижа маја 2017. године.

- „ОДЛУКА О НАЧИНУ ОБАВЉАЊА КОМУНАЛНИХ ДЕЛАТНОСТИ СНАБДЕВАЊА ВОДОМ ЗА ПИЋЕ И ПРЕЧИШЋАВАЊА И ОДВОЂЕЊА АТМОСФЕРСКИХ И ОТПАДНИХ ВОДА НА ТЕРИТОРИЈИ ОПШТИНЕ КАЊИЖА“ – *Пречишћен текст, бр 003492367 2024*, донета од стране Општине Кањижа дана 12.12.2024. године и објављена у Сл.лист општине Кањижа бр 19. дана 19.12.2024. године.

1.2. ДЕЛАТНОСТИ ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА

Привредно друштво задовољава законске захтеве које прописује надлежно Министарство РС да би се бавило делатношћу водоснабдевања - ПОТИСКИ ВОДОВОДИ поседују “РЕШЕЊЕ - Лиценцу за обављање послова снабдевања водом, сакупљања, одвођења и пречишћавања отпадних вода” коју издаје надлежно Министарство пољопривреде и заштите животне средине РС, број 000589976202614843001000325030 од 13.07.2026. године.

“Претежна делатност” привредног друштва је:

- 36.00 Скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде која представља ВОДОСНАБДЕВАЊЕ И САКУПЉАЊЕ, ОДВОЂЕЊЕ И ПРЕЧИШЋАВАЊА ОТПАДНИХ ВОДА СТАНОВНИШТВА И ПРИВРЕДЕ за сва насеља на територији Општине Кањижа осим МЗ Адорјан преко објеката за водоснабдевање.

- следећа најзаступљенија делатност је - 42.21 Изградња цевовода.

Поред ових основних делатности привредно друштво обавља и следеће делатности:

* за потребе и наруџбу општине Кањижа:

- зимско одржавање општинских некатегорисаних путева и улица на целој територији Општине Кањижа,
- одржавање уличних јаркова, пропуста, банклина и одржавање јаркова и банклина поред општинских путева,
- одржавање и уређење јавних површина: тротоара, зелене површине, атарски и други путеви.

* на слободном тржишту, за трећа лица:

- изградња тротоара, атарских и локалних путева,
- специјални радови на снижавању нивоа подземних вода, утискивање челичних цеви испод путева и железница и др,
- производња бетонских елемената за своје потребе,

- израда пројектне документације и студија стретешких планова за изградњу водовода, канализације као и израда студија и пројеката за одвођење атмосферских вода за целу територију Општине Кањижа и за трећа лица.

1.3. ОРГАНИЗАЦИЈА РАДА

ПОТИСКИ ВОДОВОДИ је привредно друштво организовано тако да чини економску целину која у свом саставу има следеће секторе:

- СЕКТОР ОПШТИХ, ПРАВНИХ И ИМОВИНСКИХ ПОСЛОВА
- СЕКТОР ФИНАНСИЈЕ и
- ТЕХНИЧКИ РЕСОР кога чине:
- СЕКТОР ВОДОКАНАЛА,
- СЕКТОР ХИДРОГРАДЊА
- СЕКТОР ТЕХНИЧКЕ ПРИПРЕМЕ
- Служба механичарске радионице и руковођи.

Приходовна страна се води кроз две организационе целине:

- Хидроградња и
- Водоканал,

а расходовна страна трошкова се води кроз три организационе целине:

- Хидроградња
- Водоканал и
- Режија

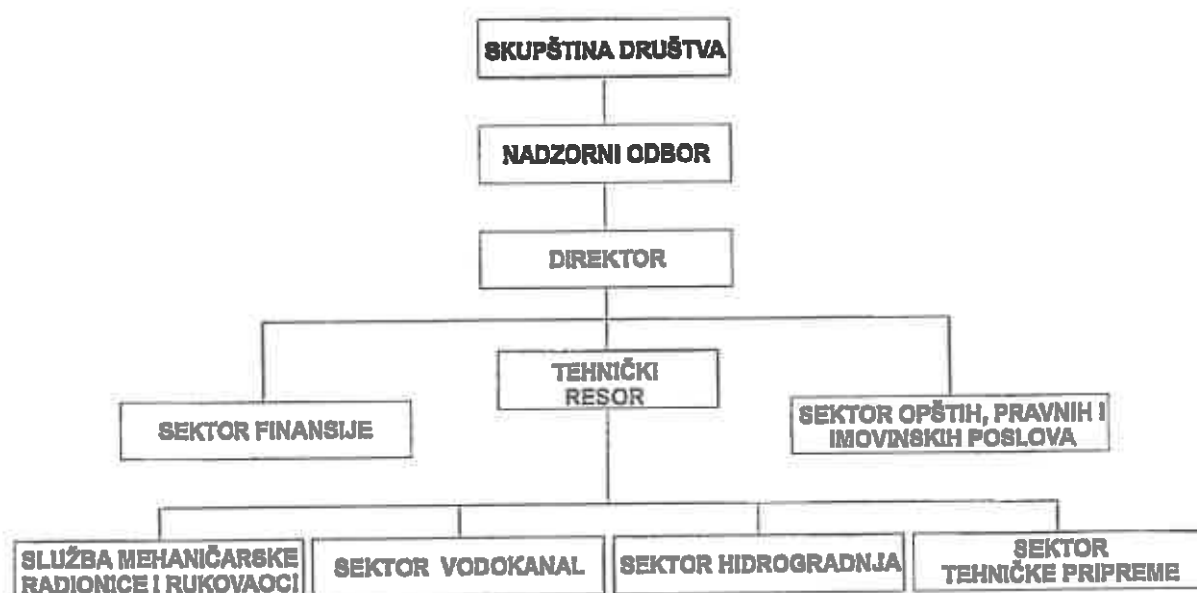
које заједно чине УКУПАН ПРИХОД и РАСХОД целог привредног друштва.

Име и презиме директора: Душан Глишић, дипл. ецц., на основу Решења Скупштине општине Кањижа о именовану директора од 04.04.2024. године.

Чланови Надзорног одбора привредног друштва именовани су на основу Решења Скупштине општине Кањижа од 07.06.2021. године и 02.10.2024. године они су:

- Душко Петковић, дипл. економиста — председник Надзорног одбора
- Роберт Коџа, дипл. инжењер машинства — члан и
- Борис Бајић, дипл. инжењер пољопривреде — члан.

1.4. ШЕМА УПРАВЉАЊА У „ПОТИСКИ ВОДОВОДИ - ТИСЗА МЕНТИ ВИЗМУВЕК ДОО НОРГОШ“



1.5. ПРАВО КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА У ЈАВНОЈ СВОЈИНИ И ВРЕДНОСТ УКУПНОГ КАПИТАЛА

Књиговодствена вредност капитала са којим располаже и послује привредно друштво на дан 31.12.2025. године износи 2251.004.179,04 динара.

Вредност упућеног новчаног дела основног капитала уписаног код АПР као надлежног регистрационог тела износи 17.783.253,70 динара, док неновчани део основног капитала у АПР-у није евидентиран.

Од средстава која су по Закону о јавној својини означена као средства у јавној својини, предузеће у функцији обављања поверених делатности користи и одржава у функционалном стању следеће комуналне објекте:

1.5.1. НЕПОКРЕТНОСТИ - ГРАЂЕВИНСКИ ОБЈЕКТИ потребни за вршење основне делатности су:

- Објекти водовода (бунари, црпне станице, резервоари) и канализације (црпне станице, пречистачи отпадне воде и др)
- Остали објекти за вршење комуналних делатности (цевоводи, шахтови на водоводу и канализацији)
- Управне зграде, магацини и гараже

Непокретности су државна својина, а Потиски водоводи су корисник.

1.5.2. ПОКРЕТНОСТИ ВЕЋЕ ВРЕДНОСТИ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА је имовина Потиских водовода и сврстана је према следећем:

- Опрема у погонима и радионицама за обраду, прераду и дораду
- Канцеларијска опрема
- Транспортна средства
- Опрема за водовод и канализацију
- Опрема за заштиту на раду и противпожарну заштиту
- Опрема за грађевинарство
- Остала непоменута опрема
- Алат и инвентар

Опрема на постројењу за деарсенизацију питке воде у Малим Пијацама и опрема на Постојењу за пречишћавање отпадних вода насеља Кањижа је власништво општине Кањижа.

2. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР НА НАЦИОНАЛНОМ И ЛОКАЛНОМ НИВОУ

2.1. ПРЕГЛЕД ОСНОВНИХ ПРОПИСА ОД ВЕЋЕГ УТИЦАЈА НА ПОСЛОВАЊЕ

2.1.1. ПРОПИСИ ВЕЗАНИ ЗА БУЏЕТСКО ПОСЛОВАЊЕ

Основни пропис којим су уређене комуналне делатности је Закон о комуналним делатностима. Последње измене и допуне овог Закона извршене су 2024. године (Сл. гласник РС "94/2024"), а овим Законом ближе се дефинишу све комуналне делатности као делатности од општег интереса, начин њиховог обављања, финансирање, као и друга питања од значаја за задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника услуга.

Како ПОТИСКИ ВОДОВОДИ послује у правној форми „привредно друштво чији је оснивач и власник јединица локалне самоуправе са уделом 100%“ на њега се у пуној мери односе и одредбе Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/2016 и 88/2019). Овај системски закон настоји да стање у свим јавним предузећима унапреди у три сегмента:

- У сегменту управљања и руковођења
- У сегменту стратешког и текућег планирања и
- У сегменту контроле пословања јавних предузећа.

ПОТИСКИ ВОДОВОДИ у смислу Закона о буџетском систему ("Сл. гласник РС", бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 92/2023 и 94/2024.) је индиректни корисник буџетских средстава, али као корисник јавних средстава подпада под укупну регулативу која проистиче из овог такође системског прописа.

Код пројекција пословања у наредним годинама треба имати у виду више ограничења која проистичу из Закона о буџетском систему, а пре свега забрану запошљавања која је на снази од децембра 2013-те године, а од тада је продужена у више наврата, тако да је и даље на снази.

Поред три наведена прописа, код пројекција пословања привредног друштва треба имати у виду одредбе секторских прописа који имају утицај на комуналне делатности којима се ПОТИСКИ ВОДОВОДИ баве: Закон о водама, Закон о управљању отпадом, Закон о енергетици, Закон о саобраћају..., као и опште прописе који се примењују и на сва друга активна привредна друштва:

- Прописи којима се уређују облигациони односи
- Прописи из области финансија и рачуноводства
- Порески прописи
- Прописи из области радног права (Закон о раду, колективни уговори)
- Прописи из области заштите права потрошача
- Други општи прописи из области заштите и безбедности на раду, противпожарне заштите и др.

2.1.2. ПРОПИСИ БИТНИ ЗА ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ

Финансијски извештај, као и програми пословања привредног друштва састављају се на основу следећих прописа из области рачуноводства:

1. Закон о рачуноводству (Сл.Гласник РС бр.73/19 и 44/2021)
2. Правилник о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за предузећа, задруге и предузетнике (Сл.гласник РС бр.89/2020)
3. Правилник о садржини и форми образаца финансијских извештаја за предузећа, задруге и предузетнике (Сл. Гласник РС бр. 89/2020),
4. Правилник о рачуноводству POTISKI VODOVODI – TISZA MENTI VIZMUVEK DOO HORGOS.

На основу критеријума из Закона о рачуноводству предузеће је разврстано у мало правно лице.

2.1.3. ПРОПИСИ КОЛИМА ЈЕ УТВРЂЕНА НАДЛЕЖНОСТ ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА

Пропис којим је утврђена надлежност ПОТИСКИХ ВОДОВОДА, односно послова које обавља:

- Оснивачки акт привредног друштва POTISKI VODOVODI – TISZA MENTI VIZMUVEK DOO HORGOS
- ОДЛУКА О НАЧИНУ ОБАВЉАЊА КОМУНАЛНИХ ДЕЛАТНОСТИ СНАБДЕВАЊА ВОДОМ ЗА ПИЋЕ И ПРЕЧИШЋАВАЊА И ОДВОЂЕЊА АТМОСФЕРСКИХ И ОТПАДНИХ ВОДА НА ТЕРИТОРИЈИ ОПШТИНЕ КАЊИЖА („Сл. Лист општине Кањижа“, бр. 11/2015, 2/2017 – др. одлука, 7/2017, 3/2018, 25/2021 и 4/2023) - ПРЕЧИШЋЕН ТЕКСТ;

Поред наведених делатности Друштво обавља и следеће делатности на основу Одлуке општине Кањижа о додељивању искључивог права за:

- зимско одржавање општинских некатегорисаних путева и улица на целој територији Општине Кањижа;
- инвестиционо и текуће одржавање јавног водовода, јавне канализације за отпадне воде и јавне канализације за атмосферске воде и
- адаптацију, санацију и реконструкцију јавног водовода, јавне канализације за отпадне воде и јавне канализације за атмосферске воде.

2.1.4. ДРУГИ ПРОПИСИ КОЈЕ ПРИВРЕДНО ДРУШТВО ПРИМЕЊУЈЕ У СВОМ РАДУ

- Закон о раду ("Сл. гласник РС", бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 - одлука УС, 113/2017 и 95/2018 - аутентично тумачење);
- Закон о јавним набавкама (Сл. гласник РС", бр. 91/2019 и 92/2023);
- Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја ("Сл. гласник РС", бр. 120/2004, 54/2007, 104/2009, 36/2010 и 105/2021);
- Закон о водама (Сл. гласник РС", бр. 91/2019 „Службени гласник РС“, 30/2010, 93/2012, 101/2016, 95/2018 и 95/2018- др. закон);
- Закон о планирању и изградњи (Сл. гласник РС", бр. 72/2009, 81/2009 - исправка, 64/2010 - УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - УС, 50/2013 - УС, 98/2013 - УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 - др. закон, 9/2020, 52/2021 и 62/2023);
- Закон о заштити потрошача ("Службени гласник РС", бр. 88/2021);
- Закон о заштити животне средине ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018, 95/2018 - др. закон 95/2018 - др. закон и 94/2024 - др. закон).

2.1.5. ПРОПИСИ И СТРАТЕШКИ ДОКУМЕНТИ КОЈЕ ЈЕ ПРИВРЕДНО ДРУШТВО ДОНЕЛО

- Колективни уговор привредног друштва Потиски водоводи- Tisza Menti Vizmuvek доо Хоргош (број 190-0001 од 27.05.2021.) са пратећим АНЕКСИМА;
- Правилник о БИЗНР (број 164-0001 од 04.04.2022.)
- Кодекс понашања (бр 156-0003/19 од 01.07.2020.)
- Правилник о евидентирању, класификовању, архивирању и чувању архивске грађе и документарног материјала са листом категорија (број 415-0001 од 06.12.2021.);
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама (број 416-0001/20 од 31.12.2020.) и три Правилника о измени и допуни правилника о рачуноводству и рачуноводственим политикама водоводи- Tisza Menti Vizmuvek доо Хоргош (број 416-0002/20, 416-0003/20, 416-0004/20.)
- Правилник о начину евидентирања, заштите и коришћења електронских докумената (број 416-0001 од 06.12.2021.)
- Правилник о условима и начину коришћења службених возила у привредном друштву POTISKI VODOVODI – TISZA MENTI VIZMUVEK DOO HORGOS (број 308-0001 од 12.09.2022.)
- Правилник о безбедности информационо – комуникационог система у привредном друштву POTISKI VODOVODI – TISZA MENTI VIZMUVEK DOO HORGOS (број 309-0001 од 12.09.2022.)
- Правилник о поступку унутрашњег узбуђивања у привредном друштву POTISKI VODOVODI – TISZA MENTI VIZMUVEK DOO Хоргош (бр 344-0001 од 03.10.2022.)
- Правилник о спречавању сукоба интереса у привредном друштву POTISKI VODOVODI – TISZA MENTI VIZMUVEK DOO HORGOS (број 345-0001 од 11.10.2022.)
- Правилник о службеним путовањима Привредног друштва POTISKI VODOVODI – TISZA MENTI VIZMUVEK DOO HORGOS (број 310-0001 од 06.01.2023.)

- Правилник о заштити података о личности Привредног друштва POTISKI VODOVODI – TISZA MENTI VIZMUVEK DOO HORGOS (број 33-0001 од 30.01.2023.)
- Правилник о начину решавања рекламација потрошача у POTISKI VODOVODI – TISZA MENTI VIZMUVEK DOO HORGOS (број 68-0006 од 27.04.2023.)
- Правилник о организацији и спровођењу пописа имовине и обвеза и усклађивању књиговодственог стања са стварним стањем POTISKI VODOVODI – TISZA MENTI VIZMUVEK DOO HORGOS (број 165-0001 од 27.04.2023.)
- Правилник о ближем уређивању поступка јавне набавке и набавке на које се Закон о јавним набавкама не примењује (број 181-0001 од 09.05.2023.)
- ФУК Стратегија управљања ризицима 107-0012/19 од 20.03.2020. и измене кроз нове верзије сваке календарске године
- Правилник о критеријумима и мерилима вредновања рада запослених у POTISKI VODOVODI – TISZA MENTI VIZMUVEK DOO HORGOS (број 323-0001 од 29.09.2023.)
- ПРАВИЛНИК О КРИТЕРИЈУМИМА И УСЛОВИМА ПЛАЋАЊА ЗАОСТАЛОГ ДУГА КОРИСНИКА НА РАТЕ у POTISKI VODOVODI – TISZA MENTI VIZMUVEK DOO HORGOS (број 324-0001 од 30.10.2023.)

Поред наведених привредно друштво је довело и следеће стратешке програме и планове, у оквиру своје надлежности, а у циљу унапређења делатности водоснабдевања

- Студија процене стања постојећег водоводног система на територији општине Кањижа са предлозима за унапређење система, заведбени број Е 0103/20-С, марта 2020. године
- Студија процене стања постојећег канализационог система на територији општине Кањижа са предлозима за унапређење система, заведбени број Е 0203/20-С, марта 2020. године
- АКЦИОНИ ПЛАН ЗА ДОСТИЗАЊЕ ГРАНИЧНИХ ВРЕДНОСТИ ЕМИСИЈЕ ЗАГАЂУЈУЋИХ МАТЕРИЈА ЗА ИСПУШТАЊЕ ОТПАДНИХ КОМУНАЛНИХ ВОДА У РЕЦИПИЈЕНТ ЗА ОПШТИНУ КАЊИЖА, са својим периодичним ажурирањима, у складу са Уредбом о граничним вредностима емисије загађујућих материја у воде и роковима за њихово достизање (Сл.гл. РС 67/2011, 48/2012 и 1/2016).

2.2. НАЦИОНАЛНЕ СТРАТЕГИЈЕ У ОБЛАСТИ ДЕЛОВАЊА ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА

Привредно друштво у свом раду ослања се на следеће стратешке документе који се доносе на републичком нивоу:

- СТРАТЕГИЈА управљања водама на територији Републике Србије до 2034. године "Службени гласник РС", број 3 од 18. јануара 2017.
- УРЕДБА о утврђивању Водопривредне основе Републике Србије "Службени гласник РС", број 11 од 7. марта 2002.
- АКЦИОНИ ПЛАН за спровођење Стратегије управљања водама на територији Републике Србије за период од 2021. до 2023. године "Службени гласник РС", број 79 од 6. августа 2021.

3. ПРАВЦИ РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ОСНОВНИХ ДЕЛАТНОСТИ У ПЕРИОДУ 2026 - 2030

Кроз годишњи Програм пословања, Средњорочни и Дугорочни план пословне стратегије привредно друштво приказује тренутну позицију предузећа, будуће циљеве и задатке, стратегије и акционе планове за постизање тих циљева. Сврха поменутих планова и програма рада и развоја привредног друштва је пружање одређеног квалитета услуга од општег интереса. Пословни планови привредног друштва ПОТИСКИ ВОДОВОДИ описују општи стратешки план и циљеве којима тежи у будућности и активности које менаџмент привредног друштва намерава да спроведе ради остварења циљева. Програмом пословања указује се на показатеље учинка који би обезбедили смањене трошкове пословања и рационално коришћење потенцијалних средстава за инвестирање у циљу побољшања квалитета услуга. Од посебног значаја је да привредно друштво буде стабилно и на високом нивоу организованости, и тиме измирује очекивања корисника и локалне самоуправе. Реализација програма пословања и стратешких планова је велика шанса и предуслов одрживости привредног друштва, те се очекује од оснивача — Општина Кањижа, али и од корисника да се пружи подршка и на адекватан начин допринесе успеху предузећа, у складу са својим обавезама.

3.1. ДОСТИГНУТИ НИВО РАЗВОЈА, ПОКАЗАТЕЉИ И ИНДИКАТОРИ РАЗВОЈА ВОДОСНАБДЕВАЊА ОПШТИНЕ КАНЈИЖА

Основне функције привредног друштва ПОТИСКИХ ВОДОВОДА у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга у области водоснабдевања на територији општине Канжижа.

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој привредног друштва, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених делатности, у правцу:

- (1) повећања степена доступности услузи водоснабдевања,
- (2) веће поузданости и стабилности код пружања ове услуге и у правцу
- (3) бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама.

3.1.1. БРОЈ КОРИСНИКА УСЛУГА ПОТИСКИХ ВОДОВОДА, ПОКРИВЕНОСТ УСЛУГОМ И ФИЗИЧКИ ОБИМ ИЗВРШЕНИХ УСЛУГА У 2025. ГОДИНИ ПРЕМА БРОЈУ ИЗДАТИХ РАЧУНА

Посматрано на делатности водоснабдевања која је поверена ПОТИСКИМ ВОДОВОДИМА, у овој фази развоја достигнут је ниво приказан у наредном табеларном прегледу: дужине водоводне мреже, број бунара, експлоатациони капацитет изворника и укупан број корисника услуга ПОТИСКИХ ВОДОВОДА на територији општине Канжижа у 2025. години је:

3.1.1.1. ЈАВНИ ВОДОВОД - СНАБДЕВАЊЕ ВОДОМ ЗА ПИЋЕ

Mreža vodosnabdevanja opštine Kanjiža				
Naselje	Dužina mreže	Broj priključaka	Broj bunara	Eksplatacioni kapacitet
	[km]	[kom]	[kom]	[l/s]
Kanjiža	76.97	4361	7	63
Zimoajić	9.99	112	-	-
Horgoš	59.38	2429	4	32
Fodorškola	3.75	81	1	5
Mala Pijaca	20.57	563	2	20
Velebit	6.12	169	1	5
Trešnjevac	15.32	757	2	11.6
Totovo selo	6.22	259	2	12.3
Orom	18.34	O+NS=664	3	17.5
Novo Selo	3.94		-	-
Doline	5.33	104	1	7.6
Martonoš	23.74	1012	2	15
Mali Pesak	2.80	77	-	-
Adorjan	7.16	408	2	10
Tranzit M.Pijace - M.Pesak	3.37	-	-	-
UKUPNO	263.00	10.996	26	199
БРОЈ ПРИКЛУЧЕНИХ ПРИВРЕДНИХ СУБЈЕКТАТА	ПРИВРЕДНА УСТАНОВЕ	240		
		55		
UKUPNO		295		

3.1.1.2. ЈАВНА КАНАЛИЗАЦИЈА - ПРЕЧИШЋАВАЊЕ И ОДВОЂЕЊЕ ОТПАДНИХ ВОДА

Канализациона мрежа – фекална канализација			ПОСТРОЈЕЊА ЗА ПРЕЧИШЋАВАЊЕ ОТПАДНИХ ВОДА	
Насеље	Дужина мреже	Број прикључака корисници и привредна друштва	Тренутна изграђеност	Потребан капацитет
	[km]	[kom]	[ES]	[ES]
Канјижа	58,8	4139	12000	15000
Ногош	30,9	986	1000	8000
УКУПНО	89,7	5.125		

ПРИКАЗ ПОСТОЈЕЋЕГ БРОЈА ПРИКЉУЧАКА НА ФЕКАЛНУ КАНАЛИЗАЦИЈУ – ПО НАСЕЉИМА

	КАНЈИЖА	НОГОШ	УКУПНО
ПОСТОЈЕЋИ БРОЈ ПРИКЉУЧАКА НА ФЕКАЛНОЈ КАНАЛИЗАЦИЈИ (домаћинства и привреда)	4.139	986	5.125
УКУПАН МОГУЋИ БРОЈ ПРИКЉУЧАКА (БРОЈ ДОМАЦИНСТАВА У НАСЕЉУ који су прикључени на водоводну мрежу)	4.361	2.429	6.790
% ПРИКЉУЧЕНОСТИ НА КАНАЛИЗАЦИЈУ У ОДНОСУ НА УКУПАН БРОЈ ДОМАЦИНСТАВА У НАСЕЉУ	95	41	75
МОГУЋИ БРОЈ ПРИКЉУЧАКА – (ако се посматрају само улице где је изграђена канализација)	4.200	1.716	5.915
% ПРИКЉУЧЕНОСТИ НА КАНАЛИЗАЦИЈУ У ОДНОСУ НА БРОЈ ДОМАЦИНСТАВА КОЈА ИМАЈУ ИЗГРАЂЕНУ КАНАЛИЗАЦИЈУ	99	57	87

3.2. ФУЗИЧКИ ОБИМ ПРОИЗВОДЊЕ – ОСТВАРЕН ЗА 2025. И ПЛАН 2026- 2030. ГОДИНЕ

Ред.бр	Назив производне услуге	Јед. мере	Планирано у 2025. год	Реализовано 31.12. 2025.	План 2026. година	План 2027. година	План 2028. година	План 2029. година	План 2030. година
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.
1	Производња и дистрибуција воде	м³	1.100.000	1.018.700	1.010.000	1.015.000	1.015.000	1.040.000	1.040.000
2	Одвођење отпадних вода	м³	503.000	478.700	472.500	503.000	510.000	520.000	530.000
3	Пречишћавање отпадних вода	м³	503.000	478.700	472.500	503.000	510.000	520.000	530.000

ПОТИСКИ ВОДОВОДИ пружа кроз Сектор водоканал услуге водоснабдевања за кориснике са територије Општине Кањижа, осим за МЗ Адорјан. У време усвајања овог плана пословне стратегије, статус прихода за 2026. и наредне године је планиран по истом принципу. Општинском одлуком одређено је да ће се вршити делатност водоснабдевања на територији још једне месне заједнице - МЗ Адорјан, али она још није заживела у пракси, те ако дође до измена у приходим, физичком обиму производње урадиће се измена плана пословне стратегије.

Физички обим Сектора водоканал - производња воде

Ако посматрамо активности Сектора Водоканал, може се рећи да је: Произведена количина воде у ранијем периоду: као и током 2025. године била довољна за целокупну потрошњу грађана и привреде, тако да расположиви капацитети задовољавају потребе за водоснабдевањем и одвођење и пречишћавање отпадне воде свих корисника. Током 2025. године фактурисана количина питке воде је за мали проценат нижа од планиране, као и количина отпадне воде. Овим планом физички обим производње воде умањен је у односу на планиран обим за 2025-у годину, као и количина фактурисане отпадне воде.

У плану код произведене количине воде није предвиђена повећана количина због могућности припајања потрошње МЗ Адорјан целокупној потрошњи, јер у време писања овог програма још није предато водоснабдевање ове месне заједнице ПОТИСКИМ ВОДОВОДИМА.

Расположиви капацитети за водоснабдевање питком водом су до сада задовољавајући, али је потребно обезбедити резервне количине за кориснике. У две месне заједнице не постоје резервни капацитети због мањка броја бунара: у МЗ Велебит и МЗ Адорјан и на овим локацијама потребно је хитно обезбедити резервне капацитете. Поред недостајајућих количина воде у споменуте две месне заједнице, потребно је обезбедити и на другим локацијама резервне количине квалитетне питке воде, јер на основу Пројекта хидрогеолошких истраживања који је рађен 2020. - 2022. године, дошло се до сазнања да се капацитет неколико бунара у Хоргошу и Кањижи, који су имали добар квалитет и квантитет црпљене воде, драстично смањило и на њихов капацитет се ускоро не може рачунати. Из тог разлога планира се бушење и опремање 2 бунара у Хоргошу и Кањижи и једаног бунара у Мартоношу. Преостају капацитети бунара који имају већи садржај арсена и осталих штетних примеса и било би потребно у што скорије време обезбедити изградње фабрике воде и нове бунаре за повећање капацитета.

3.3. ПОКАЗАТЕЉИ И ИНДИКАТОРИ СТАЊА И РАЗВОЈА ВОДОСНАБДЕВАЊА

DELATNOST VODOSNABDEVANJA							
Pokazatelj	Jedinica mere	Vrednosti na dan 31. 12.2025.	Procena na 31. 12.2026	Procena na 31. 12.2027	Procena na 31. 12.2028	Procena na 31. 12.2029	Procena na 31. 12.2030
Ukupan broj stanovnika u opštini	Stanovnik	20141					
Stanovnici opštine obuhvaćeni uslugom – bez Adorjana	Stanovnik	19349					
Domaćinstava na teritoriji JLS obuhvaćena uslugom – bez Adorjana	Domaćinstvo	11110	11110	11115	11115	11115	11120
Broj pravnih lica i preduzetnika obuhvaćenih uslugom	Broj	295	295	300	305	305	310
Broj aktivnih vodomera (priključaka)	Broj	10592	10612	10635	10657	10680	10702
Prosečan interval između dva očitavanja vodomera	Dan	30	30	30	30	30	30

Zahvaćena i prerađena voda za piće – proizvedena količina vode	m ³ /godina	1.355.611	1.280.000	1.270.000	1.250.000	1.240.000	1.200.000
Ukupna dužina vodovodnih cevi (primarna i sekundarna mreža)	kilometar	263	270	280	280	280	285
Potrošnja vode – Domaćinstva fakturirana	m ³ /godina	851.797	850.000	850.000	860.000	870.000	870.000
Potrošnja vode – Pravna lica, preduzetnici i ustanove -fakturirano (u m ³ godišnje)	m ³ /godina	158.073	160.000	165.000	165.000	170.000	170.000
Ukupan broj zaposlenih u privrednom društvu	Broj	91	91	92	92	92	92
Ukupan broj zaposlenih u sektoru vodosnabdevanja i odvođenja otpadnih voda	Broj	34	33	32	30	30	29
Broj zaposlenih u službi vodosnabdevanja	Broj	25	24	23	22	21	20
INDIKATORI	Jedinica mere	NIVO	NIVO	NIVO	NIVO	NIVO	NIVO
Gubici vode=(1-(Rb8+Rb9):Rb6)x100	%	25,50	21	20	18,8	16	13
Stepen dostupnosti usluge u odnosu na ukupno stanovništvo	%	96	97	97	98	98	98
Ukupno zaposleni u službi vodosnabdevanja na 1000 vodovodnih priključaka	Broj	2,36	2,26	2,16	2,06	1,96	1,86
Zaposleni u službi vodosnabdevanja na km vodovodne mreže	Broj	0,095	0,088	0,082	0,078	0,075	0,070

DELATNOST ODVOĐENJA I PREČIŠĆAVANJA OTPADNIH VODA							
Pokazatelj	Jedinica mere	Vrednosti 31.12.2025.	Procena na 31. 12.2026	Procena na 31. 12.2027	Procena na 31. 12.2028	Procena na 31. 12.2029	Procena na 31. 12.2030
Ukupan broj stanovnika u opštini	Stanovnik	20141					
Stanovnici opštine obuhvaćeni uslugom – Kanliža - Horgoš	Stanovnik	12675					

Domaćinstava na teritoriji JLS obuhvaćena uslugom – Kanjiža - Horgoš	Domaćinstvo	-	-	-	-	-	-
Broj pravnih lica i preduzetnika obuhvaćenih uslugom – Kanjiža - Horgoš	Broj	-	-	-	-	-	-
Broj priključaka na kanalizacionu mrežu domaćinstva i privreda – Kanjiža - Horgoš	Broj	5125	5250	5460	5675	5815	5915
Količina otpadne vode – Domaćinstva fakturirano	m ³ /godina	354.238	349.650	373.000	377.600	384.800	392.200
Količina otpadne vode – Pravna lica i preduzetnici - fakturirano	m ³ /godina	124.462	122.850	131.300	132.600	135.200	137.800
Ukupna dužina kanizacionih cevi	kilometar	89,7	92	95	98	101	104
Količina otpadne vode koja se primarno i sekundarno prečišćava pre ispuštanja u recipijent	m ³ /godina	773.126	750.000	728.000	715.000	702.000	680.000
Količina otpadne vode koja se primarno , sekundarno i tercijalno prečišćava pre ispuštanja u recipijent	m ³ /godina	0	0	0	0	0	0
Ukupan broj zaposlenih u privrednom društvu	Broj	91	91	92	92	92	92
Zaposleni u sektoru kanalizacije	Broj	9	9	9	9	9	9
INDIKATORI	Jedinica mere	NIVO	NIVO	NIVO	NIVO	NIVO	NIVO
Stepen dostupnosti usluge u odnosu na ukupno stanovništvo	%	62	63	63	64	64	64
Ukupno zaposleni na 1000 kanizacionih priključaka	%	17,76	17,33	16,84	16,21	15,82	15,55
Zaposleni u sektoru kanalizacije na 1000 kanizacionih priključaka	Broj	1,75	1,71	1,64	1,58	1,54	1,52
Zaposleni u sektoru kanalizacije na km kanizacione mreže	Broj	0,10	0,097	0,094	0,091	0,089	0,086

3.4. ЦИЉЕВИ И ПРИОРИТЕТИ У РАЗВОЈУ ОСНОВНИХ ДЕЛАТНОСТИ

Привредно друштво је у ранијем периоду усвојило стратешке циљеве које остварује својим деловањем већ дуго низ година, а они су и основа за средњорочно и дугорочно планирање пословне стратегије:

- Побољшање квалитета свих услуга
- Побољшање квалитета рада и безбедности запослених, имовине и укупног пословања
- Рационализација потрошње енергената
- Побољшавање технологија у циљу ефикаснијег вршења услуга
- Развој водоснабдевања, дизање на виши ниво свих услуга
- Проширење фекалне и атмосферске канализације за сва насеља на територији општине Кањижа, на ниво какав је у водоснабдевању
- Повећање тачности читавања, испостављања рачуна корисника и увођење унапређења у фази наплате од корисника
- Смањење губитака воде у водоводној мрежи
- Прикључивање свих корисника – домаћинстава на водоводну мрежу.

3.5. КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ПОТРЕБНЕ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА

У наредном петогодишњем периоду систем управљања је у складу са циљевима из Дугорочног плана пословне стратегије и развоја предузећа за период 2026-2035 и развијаће се у следећим оквирима:

- повећање степена доступности комуналном услугом водоснабдевања и одвођења и пречишћавања отпадних вода
- повећањем квалитета услуге
- повећањем поузданости услуге и др.

што се постиже разним активностима: Јачање кадровских капацитета, инвестирањем у савремену опрему и возила, развој информационог система у функцији оптимизације и праћења учинака и друге, које су основа за израду дугорочних и средњорочних циљева привредног друштва.

У наставку су приказани конкретни примери кроз табеларни приказ: **ДУГОРОЧНИ ЦИЉЕВИ И ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА ЗА ПЕРИОД 2026.-2035.**, како би се исти могли постићи.

Наведени циљеви су неопходни за побољшања свих делатности привредног друштва, али њихова реализација зависи од СТАРТОВНИХ ПЛАНОВА ОПШТИНЕ КАЊИЖА, пошто је она оснивач и одговорна је за обезбеђење основних средстава и објеката за спровођење услуге водоснабдевања и одвођења и пречишћавања отпадних вода. Зато овде приказујемо табеларни приказ **ДУГОРОЧНИ ЦИЉЕВИ И ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА ЗА ПЕРИОД 2026.-2035.**, јер се ради о пројектима и активностима које по природи и висини инвестиција морају бити планирани за период од 10 година, а из тог овира се могу издвајати делови средњорочних активности за период од 5 година које се одређују у односу на висину постојећих средстава или могућности конкурса за обезбеђење средстава, у зависности од намене прибављених средстава, или хитности неког пројекта...

Општина Кањижа је у протеклом периоду имала ПЛАН: „Стратешки план општине Кањижа 2011-2020“, затим Акциони план 2012-2016, и Ревизију 2018-2020, али је веома мало тога реализовано. Током 2021. године је Општина радила на изради Стратешког плана за наредни период : од 2022. - 2030. годину који је преко неопходан и за конкурсације и обезбеђење средстава којима се аплицира код Европских фондова за финансирање развоја инфраструктуре. Током 2022. године начињен је Развојни план Општине Кањижа за период 2022. до 2030. године, а израђен је и Трогодишњи стратешки план 2023.-2025. године.

ПОТИСКИ ВОДОВОДИ СУ марта 2020 године израдили две студије које су неопходне за сагледавање постојеће ситуације у области водоснабдевања са предлозима за побољшања и оне су кључни стратешки документ за покретање решавања разних пројеката из ових области: е-0103/20-ц студија водовод и е-0203е/20-ц студија канализација.

Свим снагама представници привредног друштва утичу на Локалну самоуправу да конкурише на конкурсе ИПЕ, пријави на конкурсе од стране Покрајинских секретаријата, Министарства грађевине, привреде, водопривреде, заштите животне средине, Канцеларије за јавна улагања - КУЈУ и све друге конкурсе за прибављање средстава за изградњу комуналне инфраструктуре.

НАВЕДЕНИ ИЗНОСИ ЗА ПОТРЕБНЕ РЕСУРСЕ ОДНОСЕ СЕ НА СРЕДСТВА КОЈА БИ ТРЕБАЛА ДА ОБЕЗБЕДИ ЛОКАЛНА САМОУПРАВА, А НЕ ПРИВРЕДНО ДРУШТВО ПОТИСКИ ВОДОВОДИ, пошто је то тако предодређено Законом о комуналним делатностима.

3.6. ПРИКАЗ ТАБЕЛЕ ДУГОРОЧНИ ЦИЉЕВИ И ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА ЗА ПЕРИОД 2026.- 2035. ГОДИНА, из кога се издвајају поједини пројекти који би спадали у средњорочни план за период 2026.-2030. године. Начелно у средњорочни план би се могли издвојити пројекти- задаци који се планирају реализовати до 2030.године, али они свакако зависе од стања на терену, хитности интервенције, могућности инвестирања, услова конкурса, типа објеката и др.



DUGOROČNI CILJEVI I PLAN INVESTICIONIH ULAGANJA ZA PERIOD 2026.- 2035. GODINA

Strateški programi	CILJ	ZADATAK	MERENJE	ODGOVORNO OSOBICE	ROK	POTREBNI RESURSI
DOKUMENTA CILJA INTEGRISAN SISTEMA KVALITETA	Poboljšanje kvaliteta naših usluga	Neprekidna kontrola uvedenih standarda - ISO 9001:2015 i 14001:2015 HACCP za kontrolu kvaliteta naših usluga, kao kvaliteta za očuvanje čovjekove sredine i obezbjeđivanje zdravlja, bezbednosti i kvaliteta vode za piće.	Kontrola izvršenosti	Direktor	REDOM, svake GODIŠNJE	140.000 DIN / GODIŠNJE
DOKUMENTA CILJA INTEGRISAN G-SISTEMA KVALITETA	Efikasnije izvršavanje radnih zadataka	Obručavanje za poslenih	Izvršenost godišnjeg plana obuke	Direktor	KONTINUALNO SVAKE GODINE	100.000 DIN / GODIŠNJE
DOKUMENTA CILJA INTEGRISAN SISTEMA KVALITETA	Poboljšanje kvaliteta naših usluga	Uvođenje OHSAS standarda za sve delatnosti privrednog društva	Kontrola izvršenosti	Direktor	Kraj 2028.	200.000 DIN
Zakon o vođenju	Poboljšanje usluge vođenstva	Nabavka nove opreme - cisterna za pilke vođu na prikolici - 1 KOMAD	Kontrola izvršenosti	Direktor, Ruk. tehničkog resursa, Ruk. Sektora Vodozemal	Kraj 2027.	1.200.000 DIN
Program poslovanja preduzeća	Racionalizacija potrošnje goriva	Nabavka komplet opreme - GPS praćenje službenih vozila, a u cilju smanjenja troškova - posebno u vreme drastičnog povećanja cena goriva	Kontrola izvršenosti	Direktor, Rukovodilac inženjerske radionice i relevantnog osoblja	Kraj 2027.	900.000 DIN
Zahtevi Zakonske regulative	Poboljšanje usluge vođenstva i kvaliteta vode	Sanacija postrojenja za deaerizaciju vode za piće na izvoru Maša Pijaca sa ugradnjom elemenata kojima se postiže bolji kvalitet vode za piće	Kontrola izvršenosti	Direktor, Ruk. tehničkog resursa, Ruk. Sektora Vodozemal	Kraj 2028.	10.000.000 DIN



**DUGOROČNI CILJEVI I PLAN INVESTICIONIH ULAGANJA ZA PERIOD
2026.- 2035. GODINA**

Zahjevi Zakonske regulative	Poboljšavanje usluge vodosnabdev anja, racionalizacij a troškova	Uvadenje platforme za elektronsko dostavljanje faktura svim korisnicima i uplata na osnovu elektronskog QR koda, koje se planira kroz dve faze: 1. izrada i slanje faktura elektronskim putem 2. mogućnost direktne elektronske uplate preko koda	Kontrola izvršenosti	Direktor, Ruk. sektora finansije, Ruk. Sektora Vodokanal	Kraj 2027.	5.000.000 DIN
DOKUMENTA CILJA INTEGRISAN SISTEMA KVALITETA I Program poslovanja	Poboljšanje kvaliteta usluga	Pošto je izrađena PID za dogradnju sistema daljinskog nadzora svih izvorista, PCS i UPOV-a, konfirmalno učestvovati kod KUJU za dodelu sredstava za sanaciju i izgradnju kompletne mreže nadzora nad radom sistema vodosnabdevanja	Kontrola izvršenosti	Direktor, Ruk. tehničkog rešenja, Ruk. sektora tehnička priprema	Sukcesivno svake godine a kraj 2030.	Za početak 5.000.000 DIN/godine
STUDIJA KANALIZACIJE PV Plan razvoja Opštine Kanjiza 2022-2030	Izgradnja medufaze Uredaja za prečišćavanje otpadnih voda naselja Horgoš	Obezbeđenje sredstava za izradu projekatne dokumentacije i izgradnju: Dogradnja medufaze Uredaja za prečišćavanje otpadnih voda naselja Horgoš – biološko prečišćavanje izv. mokra polja do perioda konačne izgradnje kanalizacije i II. faze UPOV-a. Uticati na Lokalnu samoupravu da konkurise na sredstva IPB i sve druge konkurse za pribavljanje sredstava	Kontrola izvršenosti	Direktor i lokalna samouprava	Početak do Kraja 2027. i narednih godina	Ukupna projekatniska predračunska vrednost objekta je 96.000.000 dinara
STUDIJA KANALIZACIJE PV Plan razvoja Opštine Kanjiza 2022-2030	Ugradnja solarnih panela na Uredaju za prečišćavanje otpadnih voda naselja Kanjiza	Obezbeđenje DODATNIH sredstava ili putem IPA konkursa za ugradnju solarnih panela na Uredajima za prečišćavanje otpadnih voda naselja Kanjiza za proizvodnju el.energije minimalno za potrebe uređaja – potrebno je i dalje konkurisati za potrebna sredstva.	Kontrola izvršenosti	Direktor i lokalna samouprava	Kraj 2027. godine	36.000.000 dinara

DUGOROČNI CILJEVI I PLAN INVESTICIONIH ULAGANJA ZA PERIOD 2026.- 2035. GODINA

STUDIJA KANALIZA CIJE PV i Plan razvoja Opštine Kanjiža 2022-2030	Razvijanje sposobnosti općinskih vodova izgradnja vodova na području Kanjiže Projekt sposobnosti kanalizacije za sva naselja Opštine Kanjiža	I. FAZA - Izraditi kompletnu PTD za izgradnju atmosferske kanalizacije za one ulice u kojima je atm. kan. priključena na kolektore fektalne kanalizacije, a zatim djelovati u Lokalnoj samoupravi za osiguravanje financijskih sredstava za izgradnju ovih objekata II FAZA - Izraditi Pregledat samuje i izgradnje atmosferske kanalizacije po naseljima i rješavanje problema po priroditelima Lokalna uprava treba da izdvoji sredstva, a naši stručnjaci da učestvuju u izradi PTD	Kontrola izvršenosti	Direktor, Rnk. Sektor Komercijalno- telni pripis Rukovodilac Sektora Vodostavala	KONTINUA LNO - Kraj 2030.	5.200.000 din
STUDIJA KANALIZA CIJE PV Plan razvoja Opštine Kanjiža 2022-2030	izgradnja 5000 m kanalizacione mreže.	Daljnja izgradnja kanalizacionih kolektora u Horgošu : - izrada PTD - osiguravanje sredstava od lokalne samouprave - pribavljanje dozvola - izvršenje radova	Kontrola izvršenosti	Direktor i lokalna samouprava	Kontinuitet svake godine	50.000.000 din
STUDIJA KANALIZA CIJE PV i Plan razvoja Opštine Kanjiža 2022-2030	priključiti sve korisnike na fektalnu kanalizaciju	Raznim aktivnostima uticati na sve građane da se priključe na javnu fektalnu kanalizaciju ukoliko imaju tehničku mogućnost, davanjem pogodnosti u plaćanju, objavljivanjem u medijima, inspekcijom i nadzorom. U Kanjiži se već započelo sa ovom akcijom i treba je nastaviti, a u Horgošu intenzivirati NAKON IZGRADNJE NOVIH FAZA URBANIZACIJE ZA PREČISČAVANJE OČIŠĆENIH VODA. U svakom projektu kolektora fektalne kanalizacije planirati izgradnju priključnih vodova sve do regulacione linije i odmah priključiti korisnike.	Kontrola izvršenosti	Direktor i lokalna samouprava	2026.	---



POSREDOVANJE
POSREDOVANJE
POSREDOVANJE

DUGOROČNI CILJEVI I PLAN INVESTICIONIH ULAGANJA ZA PERIOD 2026.- 2035. GODINA

STUDIJA VODOVOD A. PV I Plan razvoja Opštine Kanjiža 2022-2030	Smanjiti količinu As na ispod 0,01 mg/l	Projekat izgradnje RTD Postrojenja za poboljšanje kvaliteta sirove vode u naselima Kanjiža, Horgoš i Martonoš I. FAZA je završetak izrade PTD Postrojenja za poboljšanje kvaliteta sirove vode II. FAZA - Nakon izrade projekta za poboljšanje kvaliteta vode i izbora adekvatne tehnologije i na osnovu izrađene PTB, napraviti plan i program realizacije projekta, pribaviti sve potrebne dozvole i saglasnosti do momenta gradnje.	Analiza kvaliteta arsena	Direktor, nuk. sektora Vodotanal	I FAZA-Kraj 2027 II FAZA- 2035. godine	Praksa je da se projektno tehnička dokumentacija radi u sklopu ponude izvođača za izgradnju objekata i opreme
STUDIJA VODOVODA PV I Plan razvoja Opštine Kanjiža 2022- 2030	Poboljšanje kvaliteta vode, izazvanje potrošnje vode, ti. pokrivanje maksimalne potrošnje u špicovima	Projekat izradnje rezervoara pitke vode u Kanjiži I. FAZA je izrada PTB II. FAZA - Nakon izrade projekta izgradnje rezervoara pitke vode u Kanjiži i u Horgošu napraviti plan i program realizacije projekta, pribaviti sve potrebne dozvole i saglasnosti do momenta gradnje	Kontrola izvršenosti	Direktor i lokalna samouprava	I FAZA-Kraj 2027 II FAZA- 2035. godine	Praksa je da se projektno tehnička dokumentacija radi u sklopu ponude izvođača za izgradnju objekata i opreme
STUDIJA VODOVOD A. PV I Plan razvoja Opštine Kanjiža 2022-2030	Poboljšanje kvaliteta vode, izazvanje potrošnje vode, ti. pokrivanje maksimalne potrošnje u špicovima	ODRZAVANJE OPTIMALNOG BROJA - POVEĆANJE BROJA BUNARA ZA PIAČU VODE Izgradnja, povezivanje i opremanje bunara za pijaću vodu na postojećim izvorima: - 1 bunar u Valebitu - 2 bunara u Kanjiži - 2 bunara u Horgošu	Kontrola izvršenosti	Direktor i lokalna samouprava	- 2026 - 2028 - 2030 god.	Investicija u Velebitu: 10.000.000 din U Kanjiži: 28.162.500 din U Horgošu: 32.775.000
STUDIJA VODOVODA PV I Plan razvoja Opštine Kanjiža 2022- 2030	Bušenje i opremanje novog bunara u naselju Martonoš	Obezbeđenje finansijskih sredstava za formiranje novog izvorišta i izgradnju objekata vodostajstva u naselju Martonoš. TRAŽITI SREDSTVA od lokalne samouprave i pristupiti bušenju još jednog novog bunara i izgradnji nove opreme stanice i nalazici potrebne opreme, kao i uklanjanje postojećeg izvorišta u centru naselja	Kontrola izvršenosti	Direktor, Ruk. lokalnog resora, Sektora Vodotanal	Kraj 2027.	17.825.000 dinara



DUGOROČNI CILJEVI I PLAN INVESTICIONIH ULAGANJA ZA PERIOD 2026.- 2035. GODINA

STUDIJA KANALIZACIJE I PV Plan razvoja Opštine Kanjiža 2022-2030	Izgradnja kanalizacione mreže u ostalim naseljima	Početak izgradnje kanalizacije u manjim naseljima: I FAZA – završetak izrade PID i za sva ostala naselja II FAZA -početak izvršenja radova, 3000 m kanalizacione mreže, II početak aktivnosti za izgradnju UP OV u Martonošu i Trešnjavcu	Kontrola izvršenosti	Direktor i lokalna samouprava	I FAZA-Kraj 2027. II FAZA- Kraj 2035 2035 Godine	50.000.000 din
STUDIJA KANALIZACIJE I PV Plan razvoja Opštine Kanjiža 2022-2030.	Izgradnja krajnje faze-Uredaja za prečišćavanje opasnih voda naselja Kanjiža za 14500 ES	Obezbeđenje DODATNIH sredstava za degradaciju krajnje faze. Uredaja za prečišćavanje otpadnih voda naselja Kanjiža i realizacija projekta –nakon izgradnje uređaja iz sredstava IPA konkursa koja je završena 2021. godine, još nedostaje iznos za FCS, peškolov i fino sito i potrebno je i dalje konkurirati za potrebna sredstva.	Kontrola izvršenosti	Direktor i lokalna samouprava	Kraj 2027. godine	85.000.000 din
STUDIJA KANALIZACIJE I PV Plan razvoja Opštine Kanjiža 2022-2030	Izgradnja međufaze Uredaja za prečišćavanje opasnih voda naselja Horvati	Obezbeđenje sredstava za izradu projekatne dokumentacije i izgradnju Dogradnja međufaze-Uredaja za prečišćavanje otpadnih voda naselja Horvati – biološku prečišćavanje tzv. mokra polja do perioda konačne izgradnje kanalizacije i II faze UP OVA Uticati na Lokalnu sam upravu da konkurise na sredstva IPE i sve druge konkurse za pribavljanje sredstava	Kontrola izvršenosti	Direktor i lokalna samouprava	Početak do Kraja 2027. i 2035. godina	Ukupna projektantska predračunska vrednost objekta je 96.000.000 dinara
STUDIJA VODOVOD A PV I Plan razvoja Opštine Kanjiža 2022-2030	Smanjiti gubitke vode u vodovodnoj mreži za 1 %	1. MERA: Sa nabavljenom opremom za otkrivanje gubitaka u mreži i podržati instalacija i DALJE VRŠITI: -otkrivanje defekata na vodovodnoj mreži -na bazi otkrivenih defekata izraditi plan popravki investicije za zamenu delova -praćenje i merenje gubitaka -analizirati važnost merenih podataka na izvoristu -analizirati moguće gubitke u pojedinim naseljima - otkriti crne priključke i količine nefakturisanih voda	Merjenje proizvedene i fakturisane količine vode i upoređivanje količine	Direktor, rukovodilac Tehn. resora, ml. Sektora Vodokanal, Ruk službe vodovoda	2027. i dalje 2035 GODINA	



DUGOROČNI CILJEVI I PLAN INVESTICIONIH ULAGANJA ZA PERIOD 2026.- 2035. GODINA

Smanjiti gubitke vode u vodovodnoj mreži za 3 %	2. MERA Daljnja zamena postojećih vodovodnih cevovoda od starog dotrajalog, neadekvatnog materijala sa savremenim materijalima na teritoriji opštine Kanjiža 5 km. za godinu 2026. i isto svake naredne godine	Meraje projevođenja i izvršavanja količine vode i upređivanje količine	Direktor i lokalna samouprava	2027 i dalje 2035 GODINA	25.000.000 DINARA/GODIŠNJE
--	---	---	-------------------------------------	--------------------------------	-------------------------------

3.7. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА 2026.-2030. ГОДИНА

Кроз приказ табеле: **ДУГОРОЧНИ ЦИЉЕВИ И ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА ЗА ПЕРИОД 2026.- 2035. ГОДИНА** показани су сви пројекти које би требало реализовати до 2035. годин, а они који спадају у рок реализације до 2030. године су предмет овог средњорочног плана.

Поред наведених у поменутој табели постоје потребе за набавком опреме, возила, радних машина и других средстава који су неопходни за квалитетно функционисање привредног друштва, а у циљу задовољења захтева корисника:

- набавка камиона
- ПЦП уређаја, бунарских и фекалних пумпи
- набавка комби возила
- софтверских пакета и др.

Ове набавке се дефинишу кроз годишње програме пословања и њихова реализација се дешава према потребама и могућностима.

4. УНАПРЕЂЕЊЕ РАДА И ОРГАНИЗАЦИЈЕ ПРЕДУЗЕЋА

4.1 ФИЗИЧКИ ОБИМ

У поглављу 3.3. дати су подаци о тренутним и планираним капацитетима и показатељима нивоа развијености услуге водоснабдевања.

4.1.1. СНАБДЕВАЊЕ ВОДОМ ЗА ПИЋЕ

На основу пројекције кретања броја становника у општини Кањиза, очекивало би се смањење броја корисника водоснабдевања, међутим са скромним унапређењем сеоских средина и знатног опадања нивоа подземних вода код бунара у приватним домаћинствима, у наредних неколико година може се планирати благи пораст корисника и потребне количине воде за пиће. Тренутно око 500 домаћинстава у свим насељеним местима општини Кањиза не користи услуге испоруке воде за пиће од привредног друштва и око 400 домаћинстава у МЗ Адорјану. На основу планирања могућности прикључења ових субјеката очекује се поменути планирани благи пораст броја корисника, упркос могућности да се деси умерени пад потрошње воде у планском периоду, због следећих појава:

- Пораст цене воде
- Промена свести становништва о штедњи воде
- Пад броја становника.

Не очекује се промена ситуације код индустријских субјеката, које користе воду за пиће из централног система водоснабдевања и за технолошке потребе. Процену потреба за водом за индустријске потрошаче је тешко извршити јер су потребе индивидуалне и не зна се количина повећања потреба за постојеће привредне субјекте, а исто тако могу се јавити новоформирана индустријска постројења, на које податке ПОТИСКИ ВОДОВОДИ не могу утицати.

4.1.2. САКУПЉАЊЕ, ОДВОЂЕЊЕ И ПРЕЧИШЋАВАЊЕ ОТПАДНЕ ВОДЕ

Све горе наведено везано за физички обим потрошње воде за пиће, важи и за одвођење и пречишћавање фекалних отпадних вода, пошто су ове две услуге узрочно последично повезане.

Код броја корисника прикључених на јавну канализацију мора се утицати у наредном периоду да се проширује мрежа фекалне канализације јер се тиме добија могућност већег броја прикључака на канализацију и повећање прихода од сакупљања, одвођења и пречишћавања отпадне воде, поред тежње да се сви могући корисници прикључе на већ изграђену јавну фекалну канализацију.

4.2. ПРАВИЦИ УНАПРЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА УСЛУГА

Основни правци рада привредног друштва у циљу повећања квалитета услуга су:

4.2.1. Унапређење система управљања, руковођење и организације на нивоу привредног друштва које се континуално спроводи,

4.2.2. Линије руковођења, надзора и контроле која је спроведена за све кључне процесе рада, преко аутоматског надзора рада опреме и уз надзор људског фактора

4.2.3. Уведен стандард ИСО 9001, 14001 и ХИЦП још од 2007. године који је у функцији и развијен је на веома високом нивоу надзора и праћења рада кроз процедура које помажу у ефисности

4.2.4. Развијена базе података, интегрални информациони систем и системи аутоматског генерисања извештаја су годинама у функцији и дају добре резултате на праћењу перформанси производње.

5. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАПОСЛЕНОСТИ

Постојећи број радника у Сектору водоканал и њихова квалификациона структура је у складу са планираним потребама, значи довољан је за управљање и одржавање водозаквата, бунара, пречистача отпадних вода, електроинсталација, опреме за аутоматско управљање системом, хидромашинске опреме, водоводне и канализационе мреже и др.

Евентуално је потребно стручно усавршавање истих у складу са променама технологије и замена кадрова који оду.

Организација рада мора бити прилагођена променама обима изворишта воде којима управљамо и променама технологије, као и пречистача отпадне воде и другим објектима на канализационој мрежи.

Располажемо са довољно високостручних кадрова за организацију и реализацију постављених планских циљева.

5.1. ПЛАН ЗАПОШЉАВАЊА - ОПТИМАЛНА СТРУКТУРА И БРОЈ РАДНИКА

При састављању плана пословне стратегије и утврђивања броја запослених и масе за зараде полази се од:

- Колективног уговора код послодавца закљученог са Општином Кањижа и синдикатом „Независност“ привредног друштва,
- Правилника о унутрашњој организацији и систематизацији радних места у предузећу,
- Закона о буџетском систему (СЛ.гласник РС 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013, 108/2013, 142/2014, 68/2015, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 92/2023 и 94/2024)
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно ангажовање код корисника јавних средстава (СЛ.гласник РС 159/2023)
- потребног броја запослених и планираног обима послова и радних задатака у програму услуга за 2026. године.

Полазну основу приликом планирања масе средстава за зараде, односно просечна зарада у 2026. години чине појединачне зараде, као и планирани укупан број запослених у 2026. години, који износи 91 запослених на неодређено или одређено време и директор предузећа, као именовано лице на мандатни период.

Током 2026. године седам запослених стиче услов за одлазак у пензију, а на њихово место се планира пријем лица у радни однос на одређено време. Тако се планира и у наредном петогодишњем плану, слободна и упражњена радна места, ће се попуњавати искључиво у случају потребе због повећаног обима посла, или уговором за лица ангажована по уговору о делу, а додатно запошљавање само уз образложење ако постоји потреба због нових радних процеса. На тај начин се планира благо смањење броја запослених на нивоу привредног друштва и на нивоу службе водовода.

Просечна старост запослених је 46,54 година. Ова просечна старост код запослених у основној делатности, водоснабдевање и хидроградња износи и више, али привредно друштво је у протеклих 10-так година водило бригу о подмлађивању структуре запослених. Од укупног броја запослених, 56 % запослених има стаж дужи од 25 година. Гледајући укупан број запослених, 42,86 % запослених има више од 50 година.

Жене чине 15,38 % од укупног броја запослених, али овако мали проценат је разумљив ако се узме у обзир основна делатност привредног друштва.

Структура запошљавања у наредном периоду треба да тежи смањењу броја запослених, смањењу просечне старости и повећању процента уписаних особа женског пола, упркос природи делатности привредног друштва.

5.2. СТРУЧНО ОСПОСОБЉАВАЊЕ КЉУЧНИХ КАДРОВА на нивоу високообразованих лиценцираних инжењера, уско специјализованих стручних профила из области водоснабдевања или средњег менаџмента из области корпоративног управљања и других потребних профила

Привредно друштво има потребу за запошљавање висококвалификоване радне снаге како би могло да извршава квалитетно и непрекидно пружање услуга испоруке воде за пиће, као и услуга одвођења и пречишћавања отпадних вода, што је услуга од великог значаја за здравље и безбедност свих корисника, затим одржавање сложених хидрограђевинских објеката за које је неопходна квалификована и стручна радна снага.

Како би се остварили циљеви, а и изпоштвала законска регулатива из разних области пословања привредно друштво у периоду уназад, а тако и у средњорочном планирању се упражњава активностима у савршавању запослених, планирањем трошкова за стручно усавршавање, као што су периодична ЦПЦ обука за возаче, обука за рад са специфичном опремом и радним машинама, као и других стручних усавршавања у складу са захтевима важећих прописа и стандарда.

Привредно друштво ће и у наредном периоду настојати да оптимизује структуру запослених, као и да интерном прерасподелом послова и запослених изврши остварење утврђених циљева.

5.3. ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КАДРОВА ЗА АНГАЖОВАЊЕ НА СЕЗОНСКИМ ИЛИ ДРУГИМ ПОВРЕМЕНИМ ПОСЛОВИМА

Поред напред наведеног, стално се планира и ангажовање неколико лица на привременим и повременим пословима у склопу Уговора са Националном службом запошљавања уколико се омогући ова услуга у склопу јавних радова, који би једним делом надоместили недостатак радне снаге на пословима у одржавања објеката водоснабдевања, а другим делом смањила трошкове који оптерећују пословање привредног друштва.

6. ПОЛИТИКА ЦЕНА ОСНОВНИХ КОМУНАЛНИХ УСЛУГА

6.1. ЦЕНЕ КОМУНАЛНИХ УСЛУГА НА НИВОУ ПОКРИЋА СВИХ ТРОШКОВА

Потребна цена услуга водоснабдевања се калкулише тако да се узму у обзир сви трошкови пословања из области производње и испоруке воде за пиће, као и из области сакупљања, одвођења и пречишћавања отпадних вода.

Са политиком неодобравања економске цене услуга водоснабдевања штети се развој ове делатности који је до сада у општини Кањижа био на веома високом нивоу безбедности у односу на водоводе из окружења. Током 2025. године је био на снази ценовник који је у примени од 01.01.2025. године, на основу Решења Скупштине општине Кањижа о давању сагласности на корекцију цена бр. 003075348 2024-I од дана 28.11.2024. године. Последњи захтев за корекцију цена услуга поднет је Скупштини Општине Кањижа 10.11.2025. године са захтевом за корекцију за питку воду, одвођење отпадне воде и пречишћавање отпадне воде 10 % на више за све категорије корисника. На основу Одлуке Скупштине општине Кањижа, која је одржана 28.11.2025. године, дата је сагласност на корекцију цена која је у примени од 01.01.2026. године, а које су приказане у наставку.

Последњи захтев за корекцију цена испоручене воде и пријема отпадне воде је био поднет због великог повећања улазних трошкова производње: електрична енергија је имала две корекције, ПТТ трошкови су драстично повећани од краја 2024.године, трошкови анализа воде код акредитованих лабораторија, висина минималне цене рада се на основу Одлуке Владе РС мења за сваку календарску годину, повећање цене горива.

По препоруци Сталне конференције градова и општина горња граница оптерећења за услуге водовода и канализације не би требало да прелази 3% у односу на просечну нето зараду корисника. Након примене нових

цена, оптерећење просечне нето зараде (у Кањижи је она била за месец јул 2025. године – 89.957 динара), у нашој општини биће 1,6 % што значи да не прелази износ који се препоручује као горња граница оптерећења.

Важећи ценовник по коме су обрачунати пословни приходи, односно планирани пословни приходи за 2026.годину

1.1. УСЛУГА СНАБДЕВАЊА ВОДОМ ЗА ПИЋЕ/м³

Ред. бр.	Назив корисника	Цена без ПДВ	Цена са ПДВ
1.	грађани (потрошња до 20м³)	98,70	108,57
2.	грађани (потрошња изнад 21м³)	158,40	174,24
3.	установе	104,10	114,51
4.	привреда	158,40	174,24

1.2. УСЛУГА ОДВОЂЕЊА ОТПАДНИХ ВОДА/м³

1.	грађани	49,10	54,01
2.	установе	52,10	57,31
3.	привреда	66,40	73,04

1.3. УСЛУГА ПРЕЧИШЋАВАЊА ОТПАДНИХ ВОДА/м³

1.	грађани	59,00	64,90
2.	установе	62,60	68,86
4.	привреда	66,40	73,04

6.2. ДЕО ЦЕНЕ УСЛУГА НАМЕЊЕН ЗА РАЗВОЈ

Посматрајући неколико година уназад пословање Водоканала види се да цена воде никако не садржи “део за развој и инвестиције”, већ само просто одржавање постојећих објеката. Уколико би у будуће цена воде могла да обезбеди издвојени део за изградњу нових објеката, по правилу би се поправио и квалитет инфраструктуре и уједно би се остварио додатни приход за други сектор: Хидроградњу. Смернице државног врха Србије, уз подршку ММФ-а, такође иду у овом правцу јер се мора обезбедити цена услуге која ће имати у себи и планирану добит предузећа, износ за изградњу и реконструкцију објеката и опреме и др. Тако су августа 2016-е године од стране РС начињени предлози за две Уредбе о начину формирања цена услуге водоснабдевања чије усвајање још није у примени, а на основу чега се очекује увођење реда у област формирања цена ових услуга на нивоу свих предузећа на територији Републике Србије. До тада се цене формирају од стране надлежних предузећа и усвајају од стране скупштине општине оснивача. Недостатак износа у цени воде за развој и унапређење мора се надокнадити из других извора – других делатности предузећа, јер смо већ неколико година издвојили знатна финансијска средства за израду веома озбиљне пројектне документације без које никако не може да се конкурише код разних донатора и финансијера за потребна средства за финансирање изградње инфраструктурних објеката водоснабдевања. Израђени су:

Студија постојећег стања водоводног система на територији Општине Кањижа са предлозима за унапређење система и Студија постојећег стања канализационог система на територији Општине Кањижа са предлозима за унапређење система, без којих се не може конкурисати код Канцеларије за јавна улагања РС за обезбеђење средстава за реконструкције и изградње разних објеката водоснабдевања, објеката канализације, њиховог опремања и аутоматизације система даљинског надзора и друго.

Разни пројекти на нивоу ИДР, ППД и ПЗИ за неколико објеката изградње фекалне канализације и санације магистралног водовода у Хоргошу, који су финансирани из средстава Потиских водовода, како би се дошло до потребних финансијских средстава за изградњу истих.

На основу ових пројеката је Општина Кањижа могла да конкурише код финансијера и дојатора у Републици Србији за изградњу објеката водовода и канализације.

На пословање привредног друштва у периоду 2021.- 2025. година много утичу додатни трошкови због управљања реконструисаним и дограђеним Уређајем за пречишћавање отпадних вода у Кањижи, који је са повећаним – дуплираним капацитетом пуштен у рад почетком 2021. године, а на уређај дотичу и количине воде које су за 50% веће од оних које се могу наплатити од корисника (старне воде). Повећање трошкова рада уређаја на годишњем нивоу у односу на раније финансијско стање, тренутно још до краја није ни сагледано јер сваке године долази до непланираних хаварија. Ове трошкове привредно друштво јако тешко покрива без додатних средстава локалне самоуправе или од стране корисника – драстичним повећањем цене за испуштање и пречишћавање отпадне воде становника насеља Кањиже, те се зато планирају следеће активности: могућност уградње соларних панела, доградња 3 фазе уређаја како би се побољшали ефекти пречишћавања и смањиле накнаде за испуштену воду Водама Војводине и др.

6.3. СМЕРНИЦЕ ЗА ЦЕНЕ УСЛУГА У ПЕТОГОДИШЊЕМ ПЕРИОДУ

6.3.1. – ЦЕНА КОМУНАЛНЕ УСЛУГЕ НА НИВОУ ПОКРИЋА ТРОШКОВА

Политика цена за наредни петогодишњи план би требала да буде заснована на смерницама које дају надлежна министарства, удружења водопривредних предузећа, законодавство и јединица локалне самоуправе, али се мора тежити ка формирању и примени цена које ће покривати трошкове пословања и обезбедити неки мали износ и за скромне развојне пројекте унапређења водоснабдевања.

6.3.2. ПРИМЕНА ПРИНЦИПА „ЈЕДНА УСЛУГА – ЈЕДНА ЦЕНА“

У складу са прописаним начелима из Закона о комуналним делатностима ПОТИСКИ ВОДОВОДИ између осталог планира да у овом средњорочном периоду потпуно отклони сада присутне разлике у висини тарифа за потрошаче из категорије домаћинстава и потрошаче из категорије правних лица и то постепеним смањењем распона у следећој динамици:

CENE VODOSNABDEVANJA RASPON U VISINI TARIFE: домаћинства:privreda						
VRSTA KOMUNALNE USLUGE	na dan 31. 12.2025.	31. 12.2026.	31. 12.2027.	31. 12.2028.	31. 12.2029.	31. 12.2030.
VODA ZA PIĆE	1:1,6	1:1,5	1:1,4	1:1,3	1:1,15	1:1,0
ODVOĐENJE OTPADNIH VODA	1:1,35	1:1,30	1:1,20	1:1,15	1:1,10	1:1,0
PREČIŠĆAVANJE OTPADNIH VODA	1:1,35	1:1,30	1:1,20	1:1,15	1:1,10	1:1,0

7. ПРОЈЕКЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА 2026.-2030. ГОДИНА

у 000 динара

ПРИХОДИ И РАСХОДИ	2026.	2027.	2028.	2029.	2030.	Индекс 2030/2026
А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	402.390	422.500	443.600	465.800	489.000	122
I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ						
1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту						
2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту						
II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА	402.390	422.500	443.600	465.800	489.000	122
1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	402.390	422.500	443.600	465.800	489.000	122
2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту						
III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ						
IV. ПОВЕЋАЊЕ БРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРЋЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА						
V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА						
VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ						
Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	398.754	415.800	436.100	453.900	472.900	119
I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ						
II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	115.183	120.000	125.000	130.000	135.000	117
III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	193.283	202.800	214.600	223.400	233.400	121
1. трошкови зарада и накнада зарада	161.938	170.000	180.000	187.500	195.500	121
2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	24.315	25.500	26.800	27.800	29.400	121
3. Остали лични расходи и накнаде	7.030	7.300	7.800	8.100	8.500	121
IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	15.300	15.500	16.000	16.500	17.000	111
V. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	51.145	52.000	53.000	54.500	56.500	110
VI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	19.843	20.500	21.500	22.500	23.500	118
VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	4.000	5.000	6.000	7.000	7.500	188
В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК	3.636	6.700	7.500	11.900	16.100	443
Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК						
Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1.200	1.300	1.400	1.400	1.500	125

I. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1.200	1.300	1.400	1.400	1.500	125
II. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗОЛЕ						
III. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ						
Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	2.240	2.350	2.460	2.570	2.680	120
I. РАСХОДИ КАМАТА	2.200	2.300	2.400	2.500	2.600	118
II. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	40	50	60	70	80	200
Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА						
Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА	1.040	1.050	1.060	1.170	1.180	113
З. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1.500	1.700	1.800	1.900	2.000	133
И. ОСТАЛИ РАСХОДИ	750	760	770	780	800	107
Ј. УКУПНИ ПРИХОДИ	405.090	426.550	447.860	470.270	493.680	122
К. УКУПНИ РАСХОДИ	401.744	418.910	439.330	457.250	476.380	119
Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	3.346	7.640	8.530	13.020	17.300	517
Њ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА						

8. ПИЉНЕ АКТИВНОСТИ И МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА 2026.-2030. ГОДИНЕ СУ

Обезбеђење капацитета за производњу довољне количине квалитетне воде за пиће за кориснике:

- бушење нових бунара : континуирано по један у Мартоношу, Велебиту и Адорјану и по 2 у Хоргошу и Кањижи
- изградња уређаја за деарсенизацију у Мартоношу, Кањижи и Хоргошу са изградњом резервоара
- санација и доградња уређаја за деарсенизацију у Малим Пијацама

Обезбеђење одговарајућег квалитета пречишћене отпадне воде:

- доградња 3 фазе на ГПОВ КАЊИЖА
- почетак доградње на ГПОВ ХОРГОШ

Смањење губитака на водоводној мрежи:

- замена дотрајале водоводне мреже
- уградња водомера и система за што тачније регистравање потрошње
- систем обрачуна и наплате утрошене воде са што већим аутоматизованим подацима

Обезбеђење повећања капацитета за прикључења на фекалну канализацију

- изградња недостајајућих колектора фекалне канализације у Хоргошу и мањег дела канализације у Кањижи
- покретање иницијативе изградње канализације у осталим насељима
- повећање броја прикључака акцијом да се сви могући прикључци реализују – на колекторе канализације који су већ изграђени

Повећање поузданости снабдевања водом кроз санацију, реконструкцију најугроженијих делова мреже и модернизацију система

Пружање што квалитетније услуге корисницима уз стручно усавршавање и сталне обуке запослених.

На реализацију овог планског документа утичу многи спољни фактори који се не могу предвидети, те се он мора временом преиспитивати, а посебно његова реализација утиче од финансијских средстава која се обезбеђују уз помоћ општине Кањижа – као оснивача који је кључан покретач за обезбеђивање објеката, јавне мреже и опреме за реализацију успешнот реализовања услуге испоруке воде за пиће и одвођење и пречишћавање отпадне воде на територији општине Кањижа.

Директор

Душан Глишић дипл. инж.





ОСНОВАНО 1968

**POTISKI VODOVODI -
TISZA MENTI VIZMUVEK DOO
HORGOS**

Железничка 22, 24410 Хоргош

www.vodaho.rs

Телефони:
- Централна: +381(24)792-050
+381(24)792-409
- Директор: +381(24)792-084
- Факс: +381(24)792-348
- Е-пошта: hoffice@vodaho.rs

Текући рачуни: 160-9545-56
200-2386898102039-49
ПИБ: 100787707
Матични број: 08025355
Шифра делатности: 3600



ВОДОСНАБДЕВАЊЕ, ХИДРОГРАДЊА, ПРОИЗВОДЊА, ПРОЈЕКТОВАЊЕ, ТРГОВИНА

На основу члана 22. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије" бр. 15/2016 и 88/2019) и члана 36. Одлуке о изменама и допунама оснивачког акта Друштва с ограниченом одговорношћу **POTISKI VODOVODI - TISZA MENTI VIZMUVEK DOO HORGOS**, НАДЗОРНИ ОДБОР ДРУШТВА на 10. Електронској седници одржаној дана 31.07.2026. године, донео следећу :

ОДЛУКУ

О УСВАЈАЊУ

**СРЕДЉОРОЧНОГ ПЛАНА ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА
ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА POTISKI VODOVODI - TISZA MENTI VIZMUVEK
DOO HORGOS ЗА ПЕРИОД 2026-2030. ГОДИНЕ,
БР 283-0001 ОД 27.07.2026. ГОДИНЕ**

(Број Одлуке: 40-0006-2)

Члан 1.

**УСВАЈА СЕ СРЕДЉОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И
РАЗВОЈА ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА POTISKI VODOVODI - TISZA MENTI
VIZMUVEK DOO HORGOS ЗА ПЕРИОД 2026-2030. ГОДИНЕ,
БР 283-0001 ОД 27.07.2026. ГОДИНЕ**

који је начињен од стране директора Друштва, који се налази у прилогу и чини саставни део ове Одлуке.

Члан 2.

Ова Одлука ступа на снагу даном њеног доношења.

Председник Надзорног одбора
Друштва:

Душко Петковић дипл. енг.

број 40-0006-2
у Хоргошу 31.07.2026.



[Handwritten signature]