

## **ПРИЛОГ**

- Предлог Решења о давању сагласности на Програм пословања Друштва са ограниченом одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом „Регионална депонија“ Суботица за 2019. годину
- Предлог Решења о давању сагласности на Посебан програм Друштва са ограниченом одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом „Регионална депонија“ Суботица за коришћење средстава из буџета за 2019. годину

Предлог

На основу члана 32. тачка 8. Закона о локалној самоуправи („Сл. гласник Републике Србије“, бр. 129/07, 83/14 - др. закон и 101/16 - др. закон и 47/18), члана 47. тачка 44. Статута општине Кањижа („Службени лист општине Кањижа“, бр. 8/17 – пречишћен текст), и члана 59. Закона о јавним предузетима („Сл. гласник Републике Србије“, бр. 15/16) Скупштина општине Кањижа, на седници одржаној \_\_\_. 2019. године, донела је

**РЕШЕЊЕ**

**О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ДРУШТВА СА ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ ЗА УПРАВЉАЊЕ ЧВРСТИМ КОМУНАЛНИМ ОТПАДОМ „РЕГИОНАЛНА ДЕПОНИЈА“ СУБОТИЦА ЗА 2019. ГОДИНУ**

**I**

Даје се сагласност на Програм пословања Друштва са ограниченој одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом „Регионална депонија“ Суботица за 2019. годину, који је усвојила Скупштина Друштва са ограниченој одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом „Регионална депонија“ Суботица на седници одржаној 30. јануара 2019. године.

**II**

Ово Решење објавити у „Службеном листу општине Кањижа“.

Република Србија  
Аутономна Покрајина Војводина  
Општина Кањижа  
Скупштина општине Кањижа  
Број: 02-21/2019-I  
Дана: \_\_\_. \_\_\_. 2019. године  
Кањижа

Председник Скупштине општине  
Милош Кравић

**Образложење**

Предлагач: Општинско веће општине Кањижа

Правни основ: Закон о локалној самоуправи („Сл. гласник Републике Србије“, бр. 129/07, 83/14 - др. закон и 101/16 - др. Закон и 47/18), Статут општине Кањижа („Службени лист општине Кањижа“, бр. 8/17 – пречишћен текст), Закон о јавним предузетима („Сл. гласник Републике Србије“, бр. 15/16)

Разлог: Одредбама члана 32. тачка 8. Закона о локалној самоуправи („Сл. гласник Републике Србије“ бр. 129/07, 83/14 - др. закон и 101/16 - др. Закон и 47/18) и члана 47. тачка 44. Статута општине Кањижа („Службени лист општине Кањижа“, бр. 8/17 – пречишћен текст) утврђено је да скупштина општине разматра и усваја годишње програме пословања и извештаваје о раду јавних предузећа, друштва капитала, установа и других јавних служби чији је оснивач или већински власник општина.

Одредбама члана 59. Закона о јавним предузетима („Сл. гласник Републике Србије“, бр. 15/16), (у даљем тексту: Закон) утврђено је да за сваку календарску годину јавно предузеће и зависно друштво

капитала чији је оснивач јавно предузеће, доносе годишњи програм пословања (у даљем тексту: програм) и достављају га надлежном органу оснивача ради давања сагласности. Програм се сматра донетим када на њега сагласност да оснивач. Одредбе Закона, сходно се примењују и на друштво капитала чији је оснивач Република Србија, аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе и њихова зависна друштва, која обављају делатност од општег интереса.

Друштво са ограничена одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом „Регионална депонија“ Суботица (у даљем тексту: Регионална депонија) основано је Уговором о оснивању Друштва са ограничена одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом на територијама општина Бачка Топола, Чока, Кањижа, Мали Иђош, Сента и Суботица.

Скупштина Регионалне депоније на седници одржаној 30. јануара 2019. године усвојила је Програм пословања Друштва са ограничена одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом „Регионална депонија“ Суботица за 2019. годину (у даљем тексту: Програм пословања) и доставила исти на сагласност Скупштини општине Кањижа.

Надлежно радно тело скупштине општине разматрало је Програм пословања и дало позитивно мишљење, а општинско веће као предлагач аката које доноси скупштина општине по разматрању Програма пословања утврдило је предлог решења о давању сагласности на исти и доставило исти на даљи поступак скупштини општине.

**Ознака извршиоца и рок за извршење:** Скупштина општине Кањижа – 27. седница

**Извор представа потребних за реализацију:** Нису потребна средства за реализацију.



## ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ

**Пословно име:** Друштво са ограничено одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом „Регионална депонија“ Суботица

**Седиште:** Суботица, Трг Лазара Нешића 1.

**Претежна делатност:** 3811 Скупљање отпада који није опасан

**Матични број:** 20354194

**ПИБ:** 105425742

**ЈББК:** 81103

**Оснивачи:** Скупштина Града Суботице и Скупштина Општине Бачка Топола, Скупштина Општине Кањижа, Скупштина Општине Сента, Скупштина Општине Мали Иђош, Скупштина Општине Чока и Скупштина Општине Нови Кнежевац

**Надлежно Министарство:** Министарство заштите животне средине

**Надлежни Орган јединице локалне самоуправе:** Скупштина Града Суботице и Скупштина Општине Бачка Топола, Скупштина Општине Кањижа, Скупштина Општине Сента, Скупштина Општине Мали Иђош, Скупштина Општине Чока и Скупштина Општине Нови Кнежевац

Суботица, јануар 2019. године

**САДРЖАЈ:**

I

<b>ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ (ДРУШТВУ).....</b>	4
1.1 Статус, правна форма и делатност предузећа .....	4
1.2 Визија и мисија предузећа .....	5
1.3 Стратешка документа, просторни планови, закони и подзаконска као и интерна акта која предузеће примењује у свом пословању .....	6
1.4 Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја .....	9
1.5 Организациона шема предузећа .....	11
1.6 Имена директора и извршних директора, као и чланова надзорног одбора/скупштине Друштва.....	14

**II АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ДРУШТВА У 2018. ГОДИНИ.....** 17

2.1 Процењени физички обим активности у 2018. години .....	17
2.2 Биланс стања и Биланс успеха за 2018. годину .....	21
2.3 Анализа остварених индикатора пословања .....	35
2.4 Разлоги одступања у односу на планиране индикаторе.....	37
2.5 Спроведене активности на унапређењу процеса пословања.....	38
2.6 Спроведене активности у области корпоративног управљања .....	38

**III ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ДРУШТВА ЗА 2018. ГОДИНУ.....** 39

3.1 Циљеви предузећа за период на који се односи Програм пословања (2019. година) .....	39
3.2 Кључне активности потребне за достизање циљева .....	40
3.3 Динамика радова у 2019. години на изградњи система управљања отпадом .....	40
3.4 Анализа тржишта .....	41
3.5 Ризици у пословању .....	42
3.6 Планирани индикатори за 2019. годину .....	44
3.7 Активности које јавно предузеће планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања .....	47

**IV ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....** 48

4.1 Биланс стања и биланс успеха у 2019. години .....	49
4.2 Детаљно обrazloženje структуре планираних прихода и расхода .....	63
4.3 Цена производа и услуга .....	74
4.4 Приказ износа и динамике прихода из буџета јединица локалних самоуправа .....	74
4.5 Детаљно образлоženje намене коришћења средстава из буџета јединица локалних самоуправа .....	77

**V ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН  
ПОКРИЋА ГУБИТКА.....** 80

**VI ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....** 80

6.1 Структура запослених по секторима/организационим јединицама.....	80
--	----

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

6.2 Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведеном у радном односу, као и квалификациона и полна структура председника и чланова надзорног одбора/скупштине .....	82
6.3 Слободна и упражњена радна места, као и додатно запошљавање .....	84
6.4 Средства за зараде запослених и износ средстава који ће се уплатити у буџет Републике Србије .....	85
6.5 Накнаде председника и чланова надзорног одбора/скупштине .....	93
6.6 Накнаде за рад Комисије за ревизију .....	95
<b>VII КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ .....</b>	<b>95</b>
<b>VIII ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ У 2019. ГОДИНИ .....</b>	<b>95</b>
8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2019. годину .....	95
8.2 Детаљно образложение планираних набавки добара, радова и услуга за 2019. годину .....	97
<b>IX ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА ДРУШТВА У 2019. ГОДИНИ .....</b>	<b>100</b>
9.1 План и динамика инвестиционих улагања у 2019. години .....	100
9.2 Детаљно образложение започетих, односно планираних а нереализованих инвестиција у претходне три године.....	102
<b>X КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....</b>	<b>104</b>
10.1 Детаљно образложение средстава за посебне намене .....	105

## I ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЊУ (ДРУШТВУ)

### 1.1 Статус, правна форма и делатност предузећа

Пуно пословно име: Друштво са ограничена одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом «РЕГИОНАЛНА ДЕПОНИЈА» Суботица (у даљем тексту: Друштво)

Скраћено пословно име: «РЕГИОНАЛНА ДЕПОНИЈА» д.о.о. Суботица

Седиште: Трг Лазара Нешића 1., 24000 Суботица

Основна делатност: 3811 Скупљање отпада који није опасан

Број регистрације: БД 146624/2007 од 03.12.2007.г.

Матични број: 20354194

ПИБ: 105425742

ЈБК: 81103

Подаци о капиталу: Уписани новчани капитал 83.597,67 РСД

Директор: Голи Чила, дипломирани економиста.

Друштво је уписано у јединствени регистар пореских обvezника Пореске управе са 18. фебруаром 2008. године, када је Друштво и отпочело са активностима за које је регистровано.

#### Чланови друштва:

1.Град Суботица, у чије име оснивачка права врши Скупштина Града Суботице, Суботица, Трг Слободе 1.;

2.Општина Бачка Топола, у чије име оснивачка права врши Скупштина Општине Бачка Топола, Бачка Топола, Маршала Тита 30.;

3.Општина Кањижа, у чије име оснивачка права врши Скупштина Општине Кањижа, Кањижа, Главни трг 1.;

4.Општина Сента, у чије име оснивачка права врши Скупштина Општине Сента, Сента, Главни трг 1.;

5.Општина Мали Иђош, у чије име оснивачка права врши Скупштина Општине Мали Иђош, Мали Иђош, Главна 32.;

6.Општина Чока, у чије име оснивачка права врши Скупштина Општине Чока, Чока, Потиска 20.;

7.Општина Нови Кнежевац, у чије име оснивачка права врши Скупштина Општине Нови Кнежевац, Нови Кнежевац, Краља Петра I Карађорђевића 1.

Друштво је на основу Споразума о сарадњи везано за формирање региона за управљањем чврстим комуналним отпадом и Измене и допуне Споразума о сарадњи везано за формирање

региона за управљањем чврстим комуналним отпадом (у даљем тексту: Споразум), основано ради обављања следећих активности и делатности:

1. Изградња и рад нове регионалне санитарне депоније, трансфер станица и рециклажних дворишта,
2. Транспорт отпада од трансфер (претоварних) станица до регионалне депоније,
3. Издавање, сакупљање и сепарација искористивог отпада из комуналног отпада, сортираног на месту одлагања,
4. Припрема или прерада секундарних сировина и пласман на тржиште секундарних сировина,
5. Развој и унапређење система за рециклажу, изградња потребних објеката и инфраструктуре,
6. Изградња постројења за компостирање, производња енергије из отпадног материјала и механичко-биолошко третирање пре одлагања на депонију,
7. Припрема Регионалног плана управљања отпадом и др.

## 1.2 Визија и мисија предузећа

Визија Друштва је да изгради савремени регионални систем за управљање чврстим комуналним отпадом и да достигне највиши ниво у области управљања отпадом у Републици Србији.

Савремени регионални систем за управљање чврстим комуналним отпадом обухватаће: регионалну санитарну депонију и постројење за селекцију отпада, постројење за третман биолошког отпада, у оквиру регионалног центра за управљање отпадом у Бикову, затим трансфер станице у Бачкој Тополи, Сенти и Кањижи са центрима за сакупљање отпада, и центре за сакупљање отпада у Чоки, Малом Иђошу и Новом Кнежевцу, затим опрему за сакупљање отпада и примарну селекцију, возила за даљински транспорт као и едукацију грађана.

Напредовањем пројекта изградње регионалне санитарне депоније и пратећих објеката постепено се обезбеђују услови да се затворе и санирају постојећа сметлишта у Региону, као и да се отпад на безбедан начин одлаже, како не би дошло до загађења подземних вода, земљишта и ваздуха.

Мисија Друштва је стварање услова за имплементацију регионалног система управљања отпадом према захтевима националног законодавства и стратегије, и директивама Европске Уније, као и развој и подизање еколошке свести грађана.

Године 2006. препозната се потреба за формирањем Региона, путем удружилања општина које су носиоци пројекта изградње регионалног центра за управљање отпадом у Суботици, а разлог формирања Региона је неадекватно одлагање отпада, све већи број дивљих депонија и неодговарајући третман отпада.

Споразум о сарадњи општина везано за формирање региона за управљање чврстим комуналним отпадом потписан је 2007. године а потписнице су биле општине чланице суботичког Региона, Град Суботица и Општине Бачка Топола, Сента, Кањижа, Мали Иђош и Чока, а од 2013. године и Општина Нови Кнежевац. Друштво је почело са радом 2008. године, са задатком реализације

Споразумом одређених циљева, што је резултирало израђивањем студија и пројеката, који чине предуслов за реализацију овог комплексног пројекта.

Садашња пракса управљања отпадом подразумева његово сакупљање, транспорт и одлагање, углавном у близини насеља у којима је отпад сакупљен. Таква пракса у великој мери угрожава здравље околног становништва као и животну средину. За решавање овог проблема, Влада Републике Србије је усвојила Националну стратегију управљања отпадом 2010-2019.г. Према Стратегији, на подручју Републике Србије је једино економски оправдано решење формирање регионалних центара за управљање отпадом, у оквиру којих ће се отпад, сакупљен из више општина, третирати на постројењима за сепарацију рециклабилног отпада, а остатак одлагати на тело депоније.

### **1.3 Стратешка документа, просторни планови, закони и подзаконска као и интерна акта која предузеће примењује у свом пословању**

Приликом израде Програма пословања за 2018. годину и обављања делатности за које је Друштво основано, основни оквир представљају следећи правни акти, упутства и документи:

- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 – испр. и 108/2013, 142/2014 и 68/2015 – др.закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017 и 95/2018),
- Закон о буџету Републике Србије за 2019. годину ("Службени гласник РС", бр. 95/2018),
- Фискална стратегија за 2018. годину са пројекцијама за 2019. и 2020. годину („Службени гласник РС“ бр. 112/2017-8),
- Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 - др. Закон, 5/2015, 44/2018 и 95/2018),
- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016),
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“ бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018),
- Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС“ бр.72/2009, 81/2009, 64/2010, 24/2011, 121/2012, 42/2013, 50/2013, 98/2013, 132/2014, 145/2014 и 83/2018),
- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“ бр. 124/2012, 14/2015 и 68/2015),
- Закон о локалној самоуправи („Службени гласник РС“ бр. 129/2007, 83/2014 - др. Закон, 101/2016 - др. Закон и 47/2018),
- Закон о заштити животне средине („Службени гласник РС“ бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009- др.закон, 72/2009-др. закон, 43/2011, 14/2016, 76/2018 и 95/2018-др. закон),
- Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС“ бр. 36/2009, 88/2010, 14/2016 и 95/2018-др. закон),
- Закон о амбалажи и амбалажном отпаду („Службени гласник РС“ бр. 36/2009 и 95/2018-др. закон),
- Закон о раду („Службени Гласник РС“, бр. 24/05, 61/05, 32/2013, 75/2014, 13/2017- одлука УС и 113/2017),
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, бр. 93/2012),

- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плате, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 116/2014 и 95/2018),
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“ бр. 68/2015, 81/2016-одлука УС и 95/2018),
- Закон о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС“ бр. 101/2005, 91/2015 и 113/2017- др. закони),
- Закон о порезу на додату вредност („Службени гласник РС“, бр. 84/2004, 86/2004, 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 68/2014 - други закон, 142/2014, 83/2015, 108/2016, 113/2017, 13/2018-усклађени дин.изн. и 30/2018)
- Закон о ревизији („Службени гласник РС“ бр. 62/2013 и 30/2018),
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“ бр. 62/2013 и 30/2018),
- Закон о заштити природе („Службени гласник РС“ бр. 36/2009, 88/2010, 91/2010, 14/2016 и 95/2018-др. закони),
- Закон о заштити од пожара („Службени гласник РС“ бр. 111/2009, 20/2015, 87/2018 и 87/2018-др. закони),
- Закон о заштити ваздуха („Службени гласник РС“ бр.36/2009 и 10/2013),
- Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС“ бр. 135/2004 и 88/2010),
- Закон о процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС“ бр. 135/2004 и 36/2009),
- Закон о интегрисаном спречавању и контроли загађивања животне средине („Службени гласник РС“ бр. 135/2004 и 25/2015),
- Закон о Централном регистру обавезног социјалног осигурања ("Службени гласник РС", бр. 95/2018),
- Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Службени гласник РС“ бр. 119/2012, 68/2015 и 113/2017),
- Закон о пензијском и инвалидском осигурању („Службени гласник РС“, бр. 34/2003, 64/2004 - Одлука УС РС, 84/2004 - други закон, 85/2005, 101/2005 - други закон, 63/2006 - Одлука УС РС, 5/2009, 107/2009, 101/2010, 93/2012, 62/2013, 108/2013, 75/2014,142/2014 и 73/2018).
- Закон о доприносима за обавезно социјално осигурање („Службеном гласнику РС“, бр. 84/2004, 61/2005, 62/2006, 5/2009, 52/2011, 101/2011, 47/2013, 108/2013, 57/2014, 68/2014 - други закон, 5/2015-ускл.дин.изн., 112/2015, 5/2016- ускл. дин. изн., 7/2017- ускл. дин. изн., 113/2017, 7/2017, 7/2018- ускл. дин. изн. И 95/2018),
- Закон о заштити узбуњивача („Службени гласник РС“ бр.128/2014),
- Стратегија управљања отпадом за период 2010-2019. године („Службени гласник РС“ бр. 29/2010),
- Правилник о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике („Службени гласник“ РС број 95/2014),
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 27/2014),
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 113/2013, 21/2014, 66/2014, 118/2014, 22/2015 и 59/2015),

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС“ бр. 36/2016),
- Уредбу о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2019. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2019 - 2021. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса 05 Број: 110-10701/2018 од 08.новембра 2018. године,
- Одлука о буџету Града Суботица за 2019. годину,
- Одлука о буџету Општине Бачка Топола за 2019. годину,
- Одлука о буџету Општине Сента за 2019. годину,
- Одлука о буџету Општине Кањижа за 2019. годину,
- Одлука о буџету Општине Мали Иђош за 2019. годину,
- Одлука о буџету Општине Чока за 2019. годину,
- Одлука о буџету Општине Нови Кнегевац за 2019. годину.

Поред наведених закона и прописа Друштво примењује и прописе из области рачуноводства, права, финансија, радних односа, уз примену Правилника и других аката Друштва.

**Општи правни акти Друштва су:**

- Уговор о оснивању „Регионална депонија“ доо Суботица бр. IV-14/2016 од дана 30.11.2016. године (пречишћен текст),
- Уговор о финансирању трошкова покретања и обављања делатности „Регионална депонија“ доо Суботица (III-38/2008 и III-29/2012),
- Споразум о сарадњи општина везано за формирање региона за управљање чврстим комуналним отпадом
- Споразум о спровођењу пројекта за развој система управљања комуналним отпадом за Суботички регион (II-25/2017 од 03.03.2017. г.),
- Меморандум о сарадњи са организацијама цивилног друштва (III-37/2017 од 05.06.2017.г.),
- Правилник о раду (IV-18/2016 од 05.12.2016),
- Правилник о организацији и систематизацији послова (IV-17/2017 од 22.12.2017.г.),
- Правилник о рачуноводству (IV-22/2015 од 04.12.2015.г.),
- Правилник о рачуноводственим политикама (IV-23/2015 од 04.12.2015.г.),
- Правилник о ближем уређивању поступка јавне набавке (IV-04/2016 од 05.02.2016.г.),
- Правилник о уређивању исплате на име накнаде трошкова по основу радног односа (IV-16/2015 од 16.10.2015.г.),
- Правилник о правима узбуњивача, поступку узбуњивања као и другим питањима од значаја за узбуњивање и заштиту узбуњивача (IV-13/2015 од 05.06.2015.г.),
- Правилник о службеној и заштитној одећи и обући (IV-14/2014 од 17.11.2014.г.),
- Правилник о организацији и спровођењу пописа имовине и обавеза и усклађивању књиговодственог стања са стварним стањем (IV-12/2014 од 17.10.2014.г.),
- Правилник о условима и начину коришћења службених мобилних телефона (IV-08/2010 од 25.05.2010.г., IV-13/2011 од 22.08.2011.г., IV-10/2012 од 20.06.2012.г. и IV-09/2014 од 17.06.2014.г.),

- Правилник о раду интерне ревизије (IV-08/2014 од 17.06.2014.г.),
- Правилник о безбедности информационо-комуникационог система (IV-02/2017 од 28.02.2017. г.),
- Пословник о раду Скупштине Друштва (IV-05/2014 од 25.04.2014.г.),
- Правилник о евидентирању аката (IV-22/2008 од 01.07.2008.г., IV-25/2008 од 22.09.2008.г., IV-28/2008 од 17.12.2008.г., IV-02/2009 од 20.01.2009.г. и IV-03/2010 од 29.01.2010.г.),
- Правилник о употреби, чувању и уништењу печата и штамбиља Друштва (IV-08/2008 од 19.02.2008.г.),
- Правилник о заштити од пожара (IV-06/2008 од 18.02.2008.г.),
- Правилник о безбедности и здрављу на раду (IV-06/2012 од 27.02.2012.г.),
- Средњорочни план пословне стратегије и развоја Друштва за период 2017-2021. године (VIII/2017-09 од 06.03.2017.г.)
- Дугорочни план стратегије и развоја Друштва за период 2017-2027. године (VIII/2017-10 од 06.03.2017.г.).
- Акт о процени ризика (IV-05/2012 од 26.01.2012. и 05/2017 од 21.07.2017.г.),
- Књига интерних процедура – Финансијско управљање и контрола (IV-16/2017 од 22.11.2017.г.).

#### 1.4 Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

У складу са чланом 59. Закона о јавним предузећима, Скупштина Друштва је дана 06.03.2017. године донела Одлуку о усвајању Средњорочног плана пословне стратегије и развоја Друштва за период 2017-2021. године и Дугорочног плана пословне стратегије и развоја Друштва за период 2017-2027. године (број Одлука: VIII/2017-09 и VIII/2017-10).

Средњорочни и Дугорочни план пословне стратегије и развоја Друштва је у складу са Стратегијом управљања отпадом дефинисан следећим циљевима:

1. Повећати број становника обухваћених системом сакупљања отпадом,
2. Развити систем примарне селекције отпада у локалним самоуправама,
3. Изградити регионалне центре за управљање отпадом (регионална депонија, постројење за сепарацију рециклабилног отпада, постројење за биолошки третман отпада и трансфер станице)
4. Успоставити систем управљања посебним токовима отпада (отпадне гуме, истрошене батерије и акумулатори, отпадна уља, отпадна возила, отпад од електричних и електронских производа).

Средњорочна односно дугорочна стратегија пословања биће усмерена на дефинисање задатака који се односе на функционисање односно даљи развој савременог начина управљања отпада.

Основни правац развоја у управљању отпадом је, успостављање усклађеног система на територији Региона који подразумева потпуну покривеност организованог прикупљања отпада са територија општина које чине Регион, адекватно одлагање неопасног отпада, достизање вишег нивоа еколошке свести грађана и шире јавности, достизање вишег нивоа комуналне опремљености, позиционирање на тржишту и ширење мреже клијената, односно увођење следећих интегрисаних система квалитета:

- ИСО 9001 - систем менаџмента квалитетом,
- ИСО 14001 - систем управљања заштитом животне средине,
- ИСО 27001 – систем управљања безбедношћу информација,
- ОХСАС 18001 - систем менаџмента заштите здравља и безбедности на раду и
- ИСО 31000 - управљање ризиком,

као и дефинисање задатака на унапређењу пословања Друштва у погледу ефикасности и квалитета рада.

**Остали циљеви Друштва односно општина које чине Регион, су следећи:**

1. Рационализација трошкова пословања и свих ресурса Друштва,
2. Квалитетна сарадња са општинама Оснивачима као и корисницима услуга,
3. Успостављање корпоративне културе у Друштву,
4. Брига о запосленима и подршка у стручном усавршавању у складу са потребама Друштва а циљу квалитетнијег рада и доприноса у реализацији циљева Друштва,
5. Едукација деце предшколског и школског узраста у циљу подизања свести о значају правилног и одрживог управљања отпадом,
6. Едукација грађана као и осталих генератора отпада у циљу успостављања прихватљивог односа према свим врстама отпада.

Имајући у виду друштвено одговорну улогу предузећа у погледу заштите животне средине, Друштво ће настојати да подржи све активности у Региону које се односе на област заштите животне средине односно управљање отпадом.

Имплементацијом средњорочног односно дугорочног плана оствариће се визија Друштва а то је да „Регионална депонија“ доо Суботица буде пример најбоље праксе за регионални систем за управљање отпадом са највишим достигнутим стандардом у Србији, ради побољшања квалитета живота становништва, осигуравањем жељених услова животне средине и очувањем природе засноване на одрживом управљању животном средином, као и да се постигне да „Регионална депонија“ доо Суботица постане модерно, иновативно и ефикасно предузеће које пружа врхунску услугу.

**Са реализацијом средњорочног односно дугорочног плана ће се постићи:**

- Управљање отпадом на начин којим се не угрожава здравље људи и животна средина,
- Поновно искоришћење и рециклажа отпада, издавање секундарних сировина из отпада,
- Развој поступака и метода за одлагање отпада,
- Санација неуређених одлагалишта отпада и
- Развијање свести о управљању отпадом.

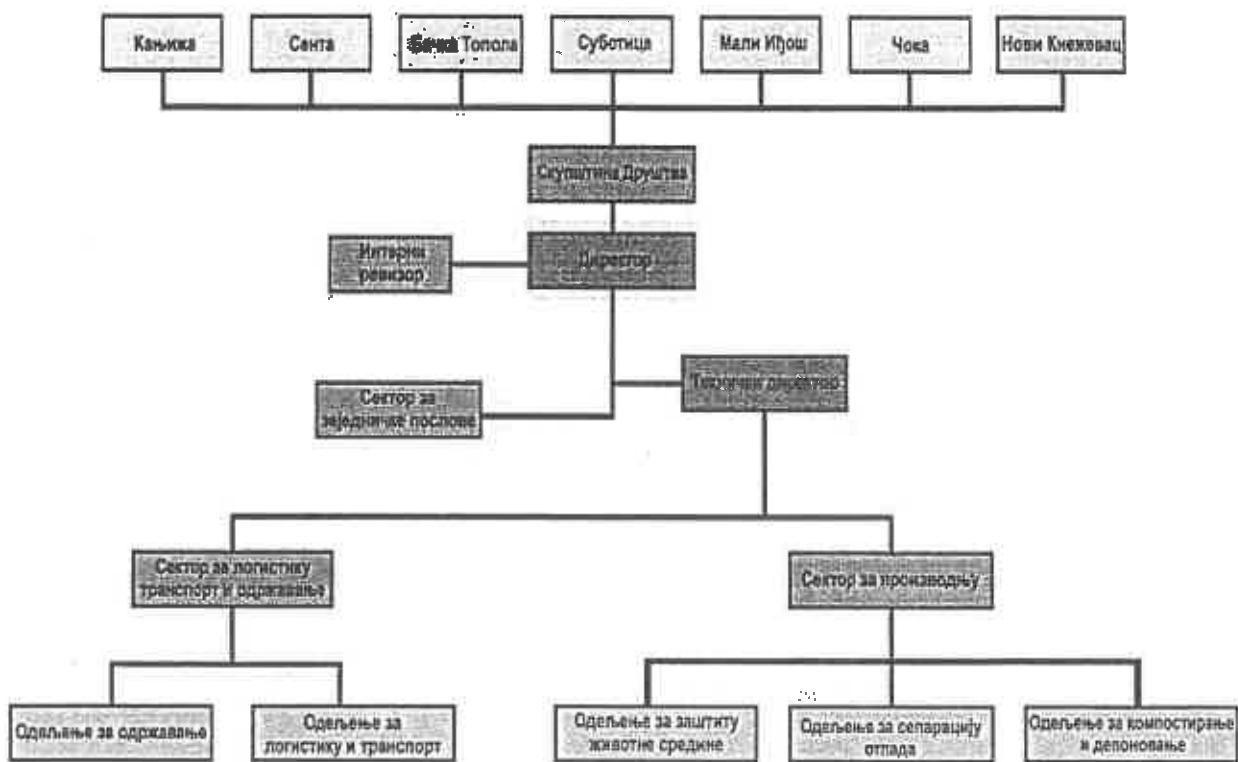
Такође, кључни кораци укључују јачање постојећих и развој нових мера за успостављање интегралног система управљања отпадом, даљу интеграцију политике животне средине у остале секторе политике и прихватање веће појединачне одговорности за животну средину.

### 1.5 Организациона шема предузећа

Организациона шема Друштва је утврђена на основу Правилника о организацији и систематизацији послова Друштва која је донета од стране Директора Друштва са даном 22.12.2017. године, под бројем IV-17/2017 а ступила на снагу са даном 01.01.2018. године.

Друштво обавља делатности у оквиру регионалног система управљања отпадом (у даљем тексту: РСУО), за потребе Града Суботице и општина Сента, Кањижа, Бачка Топола, Мали Иђош, Чока и Нови Кнегезевац, на следећим локацијама:

- Регионални центар за управљање отпадом (у даљем тексту РЦУО),
- Трансфер станица са центром за сакупљање отпада у Сенти,
- Трансфер станица са центром за сакупљање отпада у Бачкој Тополи,
- Трансфер станица са центром за сакупљање отпада у Кањижи,
- Центар за сакупљање отпада у Малом Иђошу,
- Центар за сакупљање отпада у Новом Кнегезевцу,
- Центар за сакупљање отпада у Чоки.



У циљу ефикасног функционисања и координације рада у извршавању послова и задатака, у Друштву ће се организовати сектори у оквиру којих ће се налазити одељења.

**Друштво ће обављати делатности преко следећих сектора и одељења:**

1. Сектор за заједничке послове
2. Сектор за производњу
  - 2.1. Одељење за сепарацију отпада
  - 2.2. Одељење за компостирање и депоновање отпада и
  - 2.3. Одељење за заштиту животне средине
3. Сектор за логистику, транспорт и одржавање
  - 3.1. Одељење за одржавање и
  - 3.2. Одељење за логистику и транспорт

**Сектор за заједничке послове**

Сектор за заједничке послове обавља и организује економске, финансијске и књиговодствене послове, послове продаје и набавке, информатичке послове, кадровске и правне послове, послове хигијене и остале опште послове.

У оквиру финансијских и књиговодствених послова се врше послови планирања, анализе и извештавања, књиговодствени, економски и финансијски послови.

У оквиру послова продаје и набавке се врши испитивање тржишта; продаја секундарних сировина, набавка услуга, добара и радова, спровођење јавних набавки и остале комерцијални послови.

У сектору се обављају кадровски и правни послови, послови припреме и обраде материјала за органе управљања и пословођења, организовање административних послова, архивирања и курирски послови.

Послови одржавања хигијене просторија се односе на одржавање хигијене у оквиру РЦУО, у управној згради, свлачионицама, кантини за запослене, у санитарним чворовима, у портирници и у канцеларијама, које се налазе изван управне зграде.

**Сектор за производњу**

Сектор за производњу се састоји из одељења за сепарацију отпада, одељења за компостирање и депоновања отпада и одељења за заштиту животне средине.

**Одељење за сепарацију отпада**

У оквиру одељења за сепарацију отпада се врши разврставање отпада на линији за сепарацију, након чега се рециклабилни отпад балира и складишти у хангру за балиран отпад, биоразградив отпад се носи на компостирање, а отпад који се не може поново искористити, одлаже се на тело депоније.

У оквиру одељења за сепарацију води се евидентија издвојеног рециклабилног отпада, отпада за компостирање, издвојеног опасног отпада и отпада за коначно одлагање на телу депоније.

#### Одељење за компостирање и депоновање отпада

У оквиру одељења за компостирање и одлагање отпада подразумевају се послови који се обављају у компостилишту и на телу санитарне депоније. У компостилишту се врши припрема биоразградивог отпада за компостирање и контролише се третман биоразградивог отпада. На тело депоније се одлаже отпад, који нема употребну вредност и врши се одржавање тела депоније (прекривање, рециркулација и експлоатација гаса).

Одељење за компостирање и одлагање отпада организује и контролише активности спаљивања депонијског гаса, рециркулацију процедних вода и уклањања муља који се јавља усред пречишћавања отпадних вода, где припадају пречистачи – СБР, реверсна осмоза и лагуне.

#### Одељење за заштиту животне средине

У оквиру одељења за заштиту животне средине се спроводе послови усемерени на контролу животне средине, противпожарну заштиту, безбедност и здравље на раду током рада РСУО.

Задатак одељења је спровођење мера ради смањења негативних утицаја на животну средину, предузимање превентивних мере у ванредним ситуацијама, спровођење едукативних активности са циљем подизање еколошке свести грађана Града Суботице и општина Сента, Кањижа, Бачка Топола, Мали Иђош, Чока и Нови Кнежевац, и организовање обуке и оспособљавања свих запослених из области противпожарне заштите и безбедности и здравља на раду.

У оквиру лабораторије се врши континуални мониторинг параметара животне средине у складу са прописима.

У одељењу се воде евидентије и припремају извештаји у складу са прописима из области заштите животне средине, управљања отпадом, ванредних ситуација, противпожарне заштите и безбедности и здравља на раду.

#### Сектор за логистику, транспорт и одржавање

Сектор за логистику, транспорт и одржавање се састоји из одељења за одржавање и одељења за логистику и транспорт.

#### Одељење за одржавање

У оквиру одељења за одржавање се врше послови одржавања, провере исправности и поправке возила, мобилне механизације и машинске опреме и послови точења горива за мобилну опрему.

#### Одељење за логистику и транспорт

У оквиру одељења за логистику и транспорт се организују послови функционисања трансфер станица (у даљем тексту: ТС) и центара за сакупљање отпада (у даљем тексту: ЦЗСО), послови транспорта отпада са ТС и ЦЗСО до РЦУО, послови евидентирања преузете и издате количине отпада на ТС, у РЦУО и ЦЗСО, као и организовање физичког обезбеђења и заштите објеката РСУО.

Функционисање ТС подразумева претовар отпад из аутосмеђара и контејнера у ролу контејнера капацитета 32 m<sup>3</sup>, а функционисање ЦЗСО подразумева послове преузимања и привременог складиштења кабастог, биоразградивог и грађевинског отпада, као и посебних токова отпада, од грађана.

#### **1.6 Имена директора и извршних директора, као и чланова надзорног одбора/скупштине Друштва**

Органи управљања Друштвом су:

1. Скупштина Друштва
2. Директор Друштва

Скупштину Друштва (у даљем тексту: Скупштина) чине чланови Друштва. Чланови Друштва учествују у раду Скупштине преко овлашћеног представника. Представника именује члан Друштва, односно одговарајући орган члана који врши оснивачка права у Друштву. Сваки члан Друштва има по једног представника у Скупштини који има право гласа, сразмерно уделу члана. Сваки представник има свог заменика који га у случају одсуства или спречености замењује. Заменик представника именује члан Друштва, односно одговарајући орган члана који врши оснивачка права у Друштву, истовремено са именовањем представника. Представници и заменици представника именују се на период од четири године.

Скупштина има председника и заменика председника које бирају представници чланова већином гласова од укупног броја гласова. Заменик председника Скупштине врши овлашћења председника Скупштине у случају његовог одсуства или спречености.

#### Именовани представници чланова Скупштине Друштва су:

- Представници Града Суботице: Чаба Шанта (члан), Анкица Петровић (заменик члана) - Именовање је извршено доношењем Решења о разрешењу и именовању представника и заменика представника Града Суботица у Скупштину Друштва с ограниченом одговорношћу „Регионална

депонија“ Суботица број I-00-021-164/2016 од 20.10.2016.г. односно број I-00-022-98/2018 од 16.05.2018. године.

- Представници Општине Бачка Топола: Саболч Саболчки (члан), Милан Ардалић (заменик члана) – Именовање је извршено доношењем Решења о именовању представника и заменика представника из Општине Бачка Топола у Скупштину Друштва с ограниченом одговорношћу „Регионална депонија“ Суботица број 02-182/2016-V од 05.12.2016.г, односно број 02-110/2018-V од 27.06.2018. године.
- Представници Општине Кањижа: Атила Шафрањ (члан), Балаж Бајтаи (заменик члана)
- Именовање је извршено доношењем Решења о разрешењу и именовању представника и заменика представника општине Кањижа у Скупштину Друштва с ограниченом одговорношћу „Регионална депонија“ Суботица број 02-344/2016-I/B од 28.07.2016.године.
- Представници Општине Мали Иђош: Радмила Маревић (члан), Андреа Мрачевић (заменик члана) - Именовање је извршено доношењем Решења о именовању представника и заменика представника у Скупштину Друштва с ограниченом одговорношћу „Регионална депонија“ Суботица број 06-27-18/2016-02 од 30.09.2016.
- Представници Општине Чока: Јагодица Поповић (члан), Ева Шевељхази (заменик члана) - Именовање је извршено доношењем Решења о именовању представника и заменика представника у Скупштину Друштва с ограниченом одговорношћу „Регионална депонија“ Суботица број 016-3/2016-V-III од 28.06.2016.г.
- Представници Општине Нови Кнежевац: Весна Кришанов (члан), Анита Унг (заменик члана) - Именовање је извршено доношењем Решења о разрешењу и именовању представника и заменика представника општине Нови Кнежевац у Скупштину Друштва с ограниченом одговорношћу „Регионална депонија“ Суботица број I-00-020-118/2016 од 18.07.2016.г.
- Представници Општине Сента: Золтан Домањ (члан), Ливиа Леринц Кираљ (заменик члана) Именовање је извршено доношењем Решења о именовању представника Општине Сента у Скупштину Друштва с ограниченом одговорношћу „Регионална депонија“ Суботица број 020-16/2016-I од 31.03.2016.г.

Функцију председника Скупштине Друштва обавља Шанта Чаба, дипломирани грађевински инжењер из Суботице, а функцију заменика председника Скупштине обавља Саболч Саболчки, дипломирани економиста из Пачира.

Функцију директора обавља Голи Чила, дипломирани економиста из Суботице. Одлука о именовању директора број VIII/2017-26 је донета на седници Скупштине Друштва одржаној дана 14.11.2017.године. Директора именује Скупштина Друштва, на мандатни период од четири године. У складу са уговором о оснивању Друштва, усаглашеним са Законом о јавним предузећима, директор се именује на основу спроведеног јавног конкурса.

## Извори финансирања послова

Према Уговору о оснивању „Регионална депонија“ д.о.о. Суботица, Друштво остварује приходе од обављања делатности Друштва, из буџета чланова Друштва и других извора, у складу са прописима.

Сходно Уговору о финансирању трошкова покретања и обављања делатности Друштва са ограниченим одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом „Регионална депонија“ Суботица и Анексу Уговора о финансирању трошкова покретања и обављања делатности Друштва с ограниченом одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом „Регионална депонија“ Суботица (у даљем тексту: Уговору о финансирању трошкова покретања и обављања делатности Друштва), финансијска средства за трошкове покретања и обављања делатности Друштва (трошкови израде пројектне документације, трошкови сопственог учешћа на конкурсима, израда и спровођење едукативног програма за грађане и организовање разних акција ради подизања свести грађана у погледу заштите животне средине, трошкови куповине основних средстава, итд.) по отпочињању стицања прихода од обављања делатности третмана и одлагања отпада, оснивачи обезбеђују планирањем одговарајућих износа у својим буџетима, сразмерно броју становника на својој територији у односу на укупан број становника свих учесника, утврђеним према попису становништва из 2011. године.

Висина средстава која су потребна за покретање делатности односно за обављање делатности у календарској години утврђују се Програмом пословања Друштва, који доноси Скупштина Друштва, на предлог директора.

Финансијска средства, за трошкове покретања и обављања делатности Друштва, потписници Споразума обезбеђују у следећој сразмери:

- Град Суботица - 54,79 %,
- Општина Бачка Топола - 13,00 %,
- Општина Кањижа - 9,76 %,
- Општина Сента - 8,96 %,
- Општина Мали Иђош - 4,65 %,
- Општина Чока - 4,44 % и
- Општина Нови Кнежевац - 4,40 %.

У погледу финансирања трошкова реализације активности за које је Друштво основано, средствима ИПА фонда Европске Уније кроз секторски програм „Заштита животне средине, климатске промене и енергетика“ за ИПА 2012. годину финансира се изградња и опремање регионалног центра за управљање отпадом у Бикову и три трансфер станице у Бачкој Тополи, Сенти и кањижи као и надзор над извођењем наведених радова. Оквирна вредност неповратних средстава из ИПА Фонда износи је 20,15 милиона евра.

Министарство заштите животне средине обезбедило је средства за набавку опреме за сакупљање отпада у износу од 3,2 милиона евра, док су чланови Региона имали обавезу да обезбеде средства за изградњу центара за сакупљање отпада (рециклажних дворишта) и приклучака на основну

инфраструктуру трансфер станица и центара за сакупљање отпада. Уједно, чланови Региона обезбеђују средства за текуће трошкове функционисања Друштва.

## II АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2018. ГОДИНИ

У складу са Програмом пословања за 2018. годину, односно Изменама Програма пословања, Друштво је у 2018. години радило на завршним активностима успостављања регионалног система за управљање отпадом.

Уз помоћ ИПА Фонда, кроз уговор о изградњи регионалног центра за управљање отпадом (бр. уговора 2014/347-344 између Европске делегације у Републици Србији и конзорцијума за извођење радова) реализовала се изградња објекта (две касете тела депоније, 2x3 хектара, постројење за сепарацију отпада, постројење за компостирање отпада, пречистач процедне воде, центар за сакупљање отпада, хала за привремено одлагање отпада, сервис за возила, управна зграда, лабораторија, трафо станица, бунар за противпожарну заштиту, портирница са колском вагом, манипулативни платои и платои за привремено одлагање отпада, спалионица депонијског гаса и инсталација водовода и канализације и сл.), опремање лабораторије, управне зграде, сервиса за возила, и осталих објекта, затим набавка потребне опреме за функционисање комплекса регионалне депоније (компактор, булдожер, уговоривачи, мобилна опрема за рад компостилишта и сл.) као и припрема докуменатата потребних за рад депоније (програм заштите животне средине, програм мониторинга и остали документи потребни за интегрисану дозволу).

Такође уз подршку ИПА Фонда, изградили су се трансфер станице са центрима за сакупљање отпада у Сенти, Кањижи и Бачкој Тополи кроз уговор о изградњи трансфер станица (бр. уговора 2013/335-155 између Европске делегације у Републици Србији и конзорцијума за извођење радова), и набавили су се пет камиона и три приколице за даљински транспорт отпада, три аутосмећара и три виљушкара.

Истовремено, из средстава Оснивача Друштва изграђени су центри за сакупљање отпада у Малом Ђошу, Чоки и Новом Кнежевцу.

### 2.1 Процењени физички обим активности у 2018. години

#### Санитарна депонија – Регионални центар за управљање отпадом

Првобитан рок за реализацију инвестиције односно изградњу санитарне депоније је био 28. јануар 2017. по Уговору бр. 2014/347-344, потписаном између Делегације ЕУ (као овлашћеног представника финансијера, то јест ИПА Фонда) и извођача радова.

С обзиром да нису реализовали уговорене активности у утврђеном року, Извођачи радова су за завршетак радова на комплексу регионалног центра за управљање отпадом Делегацији ЕУ поднели захтев крајем 2018. године за продужење рока реализације Уговора. Одобрен име је нови рок: 20. децембар 2018. године, који Извођачи нису испоштовали, и пројекат поново касни.

Кашњење није ни у ком сегменту проузроковано од стране Друштва, нити је Друштво могло да утиче на процес реализације уговора.

Грађевински радови на изградњи комплекса регионалне депоније током 2018. године су завршени, остали су само фини завршни радови као и пратеће активности мерења и испитавања електричних, громобранских инсталација, перформанси и преглед безбедности опреме и постројења за рад које су исто уговорене обавеза извођача радова.

У 2018. години реализоване су следеће активности:

- изградња резервоара техничке воде

изграђене су 2 санитарне касете депоније

- електро инсталације на комплексу
- видео надзор
- набавка и монтажа треће мобилне колске ваге
- завршетак изградње станице за точење горива
- изградња сервисне саобраћајнице око касете депоније
- уградња шахтова за прихватање депонијског гаса
- Изграђен је објекат пречистача воде за пиће и утврђена је технолошка опрема. У извештајном периоду извршене су анализе воде и добијени резултати показују да пречишћена вода испуњава услове квалитета воде за пиће
- тестирање постројења за сепарацију отпада
- тестирање компостилишта
- тестирање уређаја за пречишћавање отпадних санитарних вода (СБР)
- израђен пројекат изведеног објекта за комплекс(ПИО) осим електро дела
- почетак рада комисије за технички преглед објекта, провера техничке документације
- Израђена је потребна документација за прибављање привремене дозволе за управљање отпадом која садржи: радни план, план затварања постројења, план затварања и одржавања депоније после затварања, план заштите од удеса, упуштење о критеријумима и процедурима за прихватање и неприхватање отпада на депонијама.

Вредност уговора изградње регионалног центра за управљање отпадом износи 14,891,167.66 евра (без ПДВ-а) исти се финансира из ИПА Фонда, путем Делегацију Европске Уније у Србији.

#### Изградња трансфер станица и набавка опреме за даљински транспорт отпада

Уговор за изградњи трансфер станица са центрима за сакупљање отпада је потписан између извођача радова и Делегације ЕУ (бр. уговора 2013/335-155). Укупна вредност уговора је 3,518,321.54 евра (без ПДВ-а), и исти се финансирају из ИПА Фонда, кроз Делегације ЕУ. Дан почетка реализације уговора је 03.02.2016. године. Продужењем уговора нови рок завршетка радова на изградњи трансфер станица са центрима за сакупљање отпада је био 20.12.2017. године. Кроз уговор о изградњи трансфер станица набавили су се пет камиона и три приколице за даљински транспорт отпада, три виљушкара, и три аутосмеђара. Аутосмеђари набављени у оквиру поменутог уговора су обезбеђени због потребе јачања капацитета за транспорт отпада из Суботице до РЦУО (биће предати ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Суботица), с обзиром да се одустало од изградње трансфер станица у Суботици.

Изградња трансфер станица са центрима за сакупљање отпада (у општинама Кањижа, Сента и Бачка Топола) је окончана крајем 2017. године, поступљено је сходно Правилнику о садржини и начину вршења техничког прегледа објекта, саставу комисије, садржини предлога комисије о утврђивању подобности објекта за употребу, осматрању тла и објекта у току грађења и употребе и минималним гарантним роковима за поједине врсте објеката, односно извршена је примопредаја објекта 20.12.2017. године.

Примљен је Извештај комисије за технички преглед свих објеката са предлогом да се инвеститору изда решење о употреби дозволи за Трансфер станицу за комунални отпад са рециклажним двориштем и пратећим садржајем, категорије Г, класификационе ознаке 125231, коју чине: портирница-вагарска кућица, колска вага, прилазна рампа и претоварна платформа, темељна плоча стационарне пресе, контејнерски објекат са управљачком јединицом, плато са надстрешницом за секундарне сировине, црпна станица за хидрантску мрежу, септичка јама и манипулативна површина - коловоз, паркинзи и платои, обзиром да је утврђивање подобности објекта за употребу спроведено, установљено је да је објекат завршен и да се може користити за предвиђену намену. На основу Извештаја предат је Захтев надлежном локалном органу за издавања употребне дозволе и обезбеђена је употребна дозвола за све локације, упис објеката у катастар непокретности је у току. Израђена је документација за прибављање дозволе за управљање отпадом. Дозволе ће се издавати на локалном нивоу за све локације трансфер станица.

#### Центри за сакупљање отпада

Центри за сакупљање отпада у општинама Мали Иђош, Чока и Нови Кнежевац, на основу потписаног уговора о изградњи са изабраним извођачима радова од дана 10.05.2016. године, који су изграђени, и преузети су 28.04.2017. године. Вредност уговора износи 70.592.843,72 динара без ПДВ-а и исти се финансирао из буџета оснивача.

У 2018. години извршен је обавезан периодични преглед противпожарне опреме на локацијама центара за сакупљање отпада.

Техничка комисија је прегледала објекте и издала извештај комисије за технички преглед свих објеката и обезбеђена је употребна дозвола за локације у Чоки и у Новом Кнежевцу, прибављање употребне дозволе за Мали Иђош је у току, следи упис објеката у катастар непокретности. Израђена је документација за прибављање дозволе за управљање отпадом. Дозволе ће се издавати на локалном нивоу за све локације центара за сакупљање отпада.

#### Набавка опреме за прикупљање отпада

За набавку опреме за прикупљање отпада (аутомобили, аутомобилски подизачи, контејнери и канте), а за потребе јавних предузећа која су надлежна за прикупљање отпада у Региону, Буџетом Републике Србије за 2016. годину обезбеђена су средства у износу од 472.320.000,00 динара. Наведени износ

је дозначен Граду Суботици у децембру 2016. године ради спровођења поступка набавке предметне опреме у име и за рачун Министарства заштите животне средине.

Набавка опреме за прикупљање отпада је спроведена кроз отворени поступак који је обликован у две партије, партија 1: набавка добра - камиони смећари и ауто подизачи, и партија 2: набавка добра - канте и контејнери.

Партија 1 – набавка аутосмећара и аутоподизача није реализована ни у 2018 години.

Други пут је обустављен поступак јавне набавке на основу захтева за заштиту понуђача.

Покретање нове јавне набавке ће уследити након добијања сагласности надлежног Министарства.

Партија 2 – набавка канти и контејнера је успешно реализована у планираном року без одлагања и поновљања поступка. Канте и контејнери су испоручени граду и општинама региона.

#### Развијање јавне свести

Друштво је у 2018. години као и претходних година, настојало да шира јавност и грађани буду информисани о напретку пројекта, његовом значају и важности његове реализације и имплементације првенствено објављивањем информација о пројекту на интернет страницама Друштва као и одржавањем едукативних радионица (са Националном службом за запошљавање и Градом Суботица, потписан је уговор у циљу радног ангажовања два незапослена лица ради спровођења јавног рада „Караван доброг отпада“. У оквиру Јавног рада су успешно реализоване 37 едукативне радионице, које су у трајању од четири месеца обухватиле око 700 младих). Циљна група: малишани узраста од 3 до 7 година

#### Остале активности

- Одржан је састанак са надлежним предузећима за управљање отпадом у Суботичком региону. Циљ састанка је даља сарадња, препознавање изазова са којима се сусрећемо и доношења заједничких.
- Спроведен је јавни рад у оквиру програма које је расписала Национална служба за запошљавање, који обухвата едукативне активности у вртићима у периоду од јуна до октобра.
- Након прибављања сагласности на Регионални план управљања отпадом за град Суботицу и општине Бачка Топола, Мали Иђош, Сента, Чока, Кањижа и Нови Кнежевац за период од 2018 до 2028. године од Покрајинског секретаријата за урбанизам и заштиту животне средине, нови Регионални план управљања отпадом је донешен на Скупштинама Оснивача Друштва.
- Предузеће је учествовало на доступним конкурсима са темом заштите животне средине, ради обезбеђивања средстава за едукативне кампање за становништво.

Програм пословања „Регионална депонија“ до Суботица за 2019. годину

- Одржане су обуке за одржавање и управљање секвенционалног шаржног реактора (СБР) и компостилишта.
- Пословни план „Регионална депонија“ д.о.о. Суботица је презентован у свим локалним самоуправама Оснивача. Презентацији су присуствовали представници надлежних секретаријата и одељења општинских и градске управе, као и представници оператора надлежних за сакупљање и транспорт отпада у Региону.
- Одржани су састанци са свим надлежним органима за издавање осам дозвола за управљање отпадом, ради усаглашавања око документације коју је потребно приложити уз захтев за издавање дозвола. Документација је израђена од стране Института за безбедност у радној и животној средини ДОО и предузећа Цон Бау ДОО Суботица.
- Организован је обилазак Регионалног центра за управљање отпадом у Бикову за представнике организација цивилног друштва које су потписнице Меморандума о сарадњи. Представљен је Регионални систем за управљање отпадом, након чега је одржан састанак на тему потенцијалне даље сарадње.

Значајних одступања у односу на Програмом пословања планиране активности и реализоване активности није било, с обзиром да су промењене околности у реализацији инвестиције утврђене Изменом Програма пословања, донетом почетком децембра 2018. године, осим у погледу кадровске политике због пролонгирања рока завршетка радова.

## 2.2 Биланс стања и биланс успеха у 2018. години

Рачуноводствујући евиденцију Друштво води у складу са Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике („Службени гласник“ РС број 95/2014).

### БИЛАНС СТАЊА за период 01.01 - 31.12.18 (Прилог 1)

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.12.2018.	Реализација (процена) 31.12.2018.
	<b>АКТИВА</b>			
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б.СТАЈНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	2.079.581	2.168.554

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

<b>1</b>	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	<b>0003</b>	<b>393</b>	<b>390</b>
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	393	390
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
<b>2</b>	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	<b>0010</b>	<b>2.079.188</b>	<b>2.168.164</b>
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	32.376	26.363
024 и део 029	4. Инвестиционе неректнине	0014		
025 и део 029	5. Остале неректнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Неректнине, постројења и опрема у припреми	0016	2.046.812	2.141.801
027 и део 029	7. Улагања на туђим неректнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за неректнине, постројења и опрему	0018		
<b>3</b>	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	<b>0019</b>		

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020	
032 и део 039	2. Основно стадо	0021	
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022	
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023	
04. осим 047	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025	
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026	
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028	
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029	
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030	
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031	
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032	
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034	
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035	
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036	

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остале дугорочна потраживања	0041		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	5.648	27.400
Класа 1	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044		5.009
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		5.009
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	982	761
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053		

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

202 и део 209	3. Купци у земљи – остале повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остале повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	982	761
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остале потраживања по основу продаје	0058		
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059		
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	718	13.094
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061		
23 осим 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062		
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остале повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		
24	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	3.598	5.543
27	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069	200	2.762
28 осим 288	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070	150	231

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	2.085.229	2.195.954
88	<b>В. БАНЦИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072	475	
<b>ПАСИВА</b>				
	<b>A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	286	281
30	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	84	84
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404	84	84
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406		
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410		
31	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411		
047 и 237	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412		
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413		
330	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414		

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

<b>33 осим 330</b>	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	<b>0415</b>		
<b>33 осим 330</b>	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	<b>0416</b>		
<b>34</b>	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	<b>0417</b>	<b>202</b>	<b>197</b>
<b>340</b>	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	202	197
<b>341</b>	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419		
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	<b>0420</b>		
<b>35</b>	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	<b>0421</b>		
<b>350</b>	1. Губитак ранијих година	0422		
<b>351</b>	2. Губитак текуће године	0423		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	<b>0424</b>		<b>3.555</b>
<b>40</b>	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	<b>0425</b>		<b>3.555</b>
<b>400</b>	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
<b>401</b>	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
<b>403</b>	3. Резервисања за трошкове реструктуирања	0428		
<b>404</b>	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
<b>405</b>	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

402 и 409	6. Остале дугорочне резервисања	0431		3.555
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	2.084.943	2.192.118
42	<b>Л КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443		.
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
430	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450		
43 осим 430	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	250	31.995
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остале повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остале повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	250	31.995
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
44, 45 и 46	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	2.641	1.278
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460		726
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461		172
49 осим 498	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462	2.082.052	2.157.947
	Д. ГУБИТАК ИZNAD ВИСИНЕ КАПИТАЛА $(0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) \geq 0 = (0441 + 0442 + 0444 - 0071) \geq 0$	0463		
	<b>В. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) \geq 0</b>	0464	2.085.229	2.195.954
89	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465	475	

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

**БИЛАНС УСПЕХА** за период 01.01 - 31.12.18 (Прилог 1а)

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01. 31.12.2018.	Реализација (процена) 01.01. 31.12.2018.
<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001	55.226	34.246
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	1002	0	
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на <u>домаћем тржишту</u>	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на <u>иностраним тржиштима</u>	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на <u>домаћем тржишту</u>	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на <u>иностраним тржиштима</u>	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на <u>домаћем тржишту</u>	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на <u>иностраним тржиштима</u>	1008		
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009	0	
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на <u>домаћем тржишту</u>	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на <u>иностраним тржиштима</u>	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на <u>домаћем тржишту</u>	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на <u>иностраним тржиштима</u>	1013		

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

614	5. Приходи од продаје производа и услуга на <u>домаћем тржишту</u>	1014		
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на <u>иностраним тржиштима</u>	1015		
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016	54.407	33.508
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017	819	738
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	1018	55.226	33.414
50	<b>I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>	1019		
62	<b>II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНКА И РОБЕ</b>	1020		
630	<b>III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>	1021		
631	<b>IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>	1022		
51 осим 513	<b>V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	1023	571	827
513	<b>VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	1024	4.512	2.203
52	<b>VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	1025	31.201	15.753
53	<b>VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	1026	4.038	1.513
540	<b>IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	1027	801	1.368
541 до 549	<b>X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА</b>	1028		
55	<b>XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	1029	14.103	11.750

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	1030	0	832
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	1031		
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032		
66, осим 662, 663 и 664	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	1033		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталых повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	1038		
663 и 664	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	1039		
56	<b>В. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040		17
56, осим 562, 563 и 564	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	1041		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	1046		16

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

<b>563 и 564</b>	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1047</b>		<b>1</b>
	<b>E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>		
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>		<b>17</b>
<b>683 и 685</b>	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	<b>1050</b>		
<b>583 и 585</b>	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	<b>1051</b>		
<b>67 и 68, осим 683 и 685</b>	<b>J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>		<b>4</b>
<b>57 и 58, осим 583 и 585</b>	<b>K. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>		<b>819</b>
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)</b>	<b>1054</b>		
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)</b>	<b>1055</b>		
<b>69-59</b>	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	<b>1056</b>		
<b>59-69</b>	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	<b>1057</b>		
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	<b>0</b>	
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>		
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
<b>721</b>	<b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	<b>1060</b>		
<b>део 722</b>	<b>II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	<b>1061</b>		

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

deo 722	<b>III. ОДЛУЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1062		
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063		
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064	0	
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	1065		
	<b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>	1066		
	<b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ</b>	1067		
	<b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>	1068		
	<b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ</b>	1069		
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
	<b>1. Основна зарада по акцији</b>	1070		
	<b>2. Умањена (разводњена) зарада по акцији</b>	1071		

Према члану 2. став 9. и члану 6. став 2. Закона о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 62/2013), Друштво, као микро предузеће, није у обавези да изради извештај о токовима готовине.

Реализовни пословни расходи су мањи од планираних из разлога што Друштво није почело са радом. Почетак рада се очекује након завршетка уговором дефинисаних обавеза извођача радова, а тада ће постојати потреба за повећањем броја извршилаца и за повећањем укупних расхода.

## 2.3 Анализа остварених индикатора

### Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

Пословни приходи	2016. година	2017. година	2018. година
План	16.989	29.978	52.224
Реализација	15.251	23.181	34.426
Реализација/План (%)	90%	77%	66%

Пословни расходи	2016. година	2017. година	2018. година
План	16.711	29.978	52.224
Реализација	15.288	20.302	33.414
Реализација/План (%)	91%	68%	64%

Укупни приходи	2016. година	2017. година	2018. година
План	16.989	29.978	52.224
Реализација	15.351	23.826	34.250
Реализација/План (%)	90%	79%	66%

Укупни расходи	2016. година	2017. година	2018. година
План	16.730	29.978	52.224
Реализација	15.351	23.826	34.250
Реализација/План (%)	92%	79%	66%

Пословни резултат	2016. година	2017. година	2018. година
План	-19	2.879	0
Реализација	-37	2.879	0
Реализација/План (%)	195%	100%	100%

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

„Нето резултат	2016. година	2017. година	2018. година
План	259	0	0
Реализација	0	0	0
Реализација/План (%)	0%	100%	100%

Број запослених на дан 31.12.	2016. година	2017. година	2018. година
План	6	66	35
Реализација	6	6	12
Реализација - план	0	-60	-23

Просечна нето зарада	2016. година	2017. година	2018. година
План	67.583	53.507	47.229
Реализација	64.670	63.016	60.421
Реализација/План (%)	96%	118%	128%

Рацио анализа	2016. година	2017. година	2018. година
ЕБИТДА	549	1.270	1.368
Ликвидност	0,02	0,01	0,01
Дуг / капитал	0	0	0
Профитна брото маргина	0	0	0
Економичност	1	1	1,03
Продуктивност	0,68	0,47	0,46

**НАПОМЕНА:**

- ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

- Ликвидност представља однос обртна средства / краткорочне обавезе.
- Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања).
- Профитна бруто маргина представља однос укупне добити (добитак из редовног пословања пре опорезивања) / приход од продаје (приход од продаје робе, производа и услуга).
- Економичност представља однос пословни приходи / пословни расходи.
- Продуктивност представља однос бруто зараде и личних расхода (трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи) / укупан приход (збир свих категорија прихода из биланса успеха).

Од свих индикатора, тј. рација пословања једино је економичност задовољавајућа, тј. изнад референтне вредности, док сви остали показатељи не приказују реалну слику пословања предузећа јер још увек регионални систем управљања отпадом није почeo са радом.

## 2.4 Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Одступање плана биланса у 2018. години у односу на процену реализације је настало због следећег:

- Приликом изrade Програма пословања за 2018. годину није могло са прецизношћу да се утврди на које износе ће се испоставити привремене ситуације извођача радова, чији радови се из ИПА Фонда финансирају, а чије плаћање се врши преко Делегације ЕУ;
- Услед кашњења завршетка радова на изградњи регионалног система за управљање отпадом, од стране Извођача радова.

Иако је било планирано, у 2018. години Регионална депонија доо Суботица није отпочела са обављањем делатности. То је основни разлог што није реализована планирана динамика запошљавања, односно што је на крају 2018. године уместо планираних 35 запослених, пословна година завршена са 12 запослених. Исто је непосредно и директно утицало на висину пословних расхода, односно на значајно мањи износ реализованих пословних расхода у односу на планирано, а индиректно, обзиром да готово целокупан износ пословних прихода потиче од субвенција за подмирење текућих трошкова, реализација пословних прихода је остварена у готово идентичном проценту реализације пословних расхода. Такође, из чињенице да није реализовано планирано запошљавање нових запослених, при чему треба имати у виду да би највећи број новозапослених требао бити ангажован на пословима за које се предвиђа низки ниво образовања, средња стручна спрема и мање, реализована просечна нето зарада је већа у односу на планирану.

## 2.5 Спроведене активности на унапређењу процеса пословања

Према важећој законској регулативи, Друштво је одговорно за адекватно и ефикасно финансијско управљање које ће омогућити поуздан систем финансијске контроле, а на тај начин и ефективно извршење пословних активности Друштва.

Ради спровођења система финансијских контрола и управљања у Друштву, неопходно је било сачинити сет интерних правила и процедура у циљу правилног, економичног, ефикасног и ефективног коришћења одобрених новчаних средстава.

Интерни правилник за финансијско управљање и контролу и остала документација представљају скуп правила и процедура, који објашњавају рад финансијског пословања у Друштву.

Ради постизања ефективног финансијског управљања и контроле у јавном сектору, од основног је значаја за развој следећих кључних области финансијског управљања:

1. Финансијска регулатива,
2. Финансијско планирање,
3. Финансијски преглед и праћење,
4. Финансијска контрола,
5. Финансијске информације,
6. Финансијска свест.

Финансијско управљање и контрола је најзначајнија област интерне контроле јер она утиче на све активности Друштва.

Сви руководиоци организационих јединица имају дужност и обавезу финансијске контроле, како би обезбедили најбоље коришћење ресурса и минимизирање губитака, расипања и злоупотребе имовине, преваре и корупције.

Да би се побољшао систем унутрашње контроле потребно је да сваки организациони део усвоји ФУК оквир који обједињава сва финансијска питања која утичу на резултат у постизању кључних циљева пословања друштва.

Коришћење интерних правила и процедура одобрава директор Друштва и треба да их користе сви руководиоци и запослени као основу за финансијско управљање и контролу.

## 2.6 Спроведене активности у области корпоративног управљања

Друштво које је основано од стране седам оснивача, Града Суботице и Општина Бачка Топола, Сента, Кањижа, Чока, Мали Иђош и Нови Кнежевац, придржава се свих законских прописа који се односе на рад привредних друштва односно јавних предузећа.

Друштво се придржава свих принципа корпоративног управљања, а то су:

- транспарентност

- доступност
- ефикасност
- благовременост
- потпуност
- тачност информација

Друштво је у току 2018. године настојало да благовремено, потпуно и тачно извештава чланове Скупштине Друштва, Осниваче Друштва као и више органе власти, о свим аспектима пословања Друштва, затим да транспарентно доноси одлуке за добробит Друштва, учини доступним информације које су од значаја за ширу јавност путем интернет странице Друштва, као и да развија пословну етику и друштвено одговорно пословање.

### III ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. ГОДИНУ

Друштво је основано ради обављања активности и делатности на изградњи и раду савременог регионалног система за управљање чврстим комуналним отпадом који ће опслуживати Град Суботицу и општине Бачка Топола, Сенте, Кањижа, Мали Иђош, Чока и Нови Кнежевац.

Општи циљеви Друштва, односно општина које чине Регион, јесу да се на основу Споразума остваре следећи циљеви:

1. Превенција настајања отпада,
2. Минимализација настајања отпада на извору настајања,
3. Поновно коришћење отпада,
4. Рециклирање отпада,
5. Трајно безбедно депоновање отпада,
6. Повећање примарне сепарације,
7. Спречавање загађења околине у близини река и иригационих канала,
8. Искоришћење отпада за добијање енергије,
9. Затварање и рекултивација постојећих сметлишта и
10. Други циљеви предвиђени Националном стратегијом управљања отпадом.

Остваривањем утврђених циљева допринеће се очувању здравља становништва, очувању животне средине, заштити вода и земљишта, као и квалитета ваздуха.

#### 3.1 Циљеви предузети за период на који се односи Програм пословања (2019. година)

Циљеви Друштва током 2019. године, се односе првенствено на активирање свих изграђених објекта, односно пуштање у рад регионалног система за управљање отпадом.

Активности на изградњи Регионалног система управљања отпадом су се реализовале у складу са Стратегијом управљања отпадом дефинисаним кључним принципима, тј. у складу са следећим принципима:

- Принцип одрживог развоја,
- Принцип хијерархије у управљању отпадом,
- Принцип предострожности,
- Принцип близине и регионални приступ управљања отпадом,
- Принцип избора најоптималније опције за животну средину,
- Принцип „загађивач плаћа“ и
- Принцип одговорности производиоца.

Током рада система ће бити потребно такође поштовати горе наведене принципе, посебно узимајући у обзир принцип хијерархије управљања отпадом, према којем редослед приоритета у пракси управљања отпадом је следећи:

- Превенција настајања отпада и редукција, односно смањење коришћења ресурса и смањење количине и/или опасних карактеристика насталог отпада;
- Поновна употреба, односно поновно коришћење производа за исту или другу намену;
- Рециклажа, односно третман отпада ради добијања сировине за производњу истог или другог производа;
- Искоришћење, односно коришћење вредности отпада (компостирање, спаљивање уз искоришћење енергије и др.)
- Коначно одлагање отпада депоновањем.

### 3.2 Кључне активности потребне за достизање циљева

У циљу успостављања регионалног система управљања отпадом, а пре почетка потпуног функционисања система, потребно је да се уради следеће:

- Реализовати све уговорене обавезе од стране извођача радова
- Утврдити цену третмана и одлагања отпада;
- Израдити нове општинске/градске одлуке, које регулишу област управљања отпадом;
- Потписати уговоре са предузећима надлежним за прикупљање комуналног отпада;
- Обезбедити неопходне дозволе односно потврде.

Са реализацијом наведених активности ће се стећи услови за почетак функционисања регионалног система за управљање отпадом.

После пуштања у рад регионалног система за управљање отпадом основни циљ Друштва ће бити одржив начин управљања системом, а све у циљу постизања користи по животну средину економске оптимизације и друштвене прихватљивости, уз праћење и увођења нових технологија.

### 3.3 Динамика радова у 2019. години на изградњи система управљања отпадом

Радови на изградњи Регионалног центра за управљање отпадом су завршени, али не и све активности које условљавају почетак рада система. Очекује се завршетак израде пројектне документације изведеног стања од стране извођача радова, након које Техничка комисија треба

да да одобрење за почетак пробног рада. Одобрење за пробни рад претходи прикључењу система на комуналну инфраструктуру и стварању услова за почетак пробног рада.

Извођач радова је у обавези да изврши обуку запослених у периоду пробног рада, а услов, односно обавеза Друштва је да обезбеди запошљавање неопходних извршилаца на радним местима.

Након тестирања перформанси и пробног рада, неопходно је извршити тестирање функционалности целог регионалног система, комплетирање и овера пројектно техничке документације од извођача и надзорног тима за потребе техничког прегледа у складу са стварно изведеним радовима, закону о планирању и изградњи, правилнику о садржини и начину вршења техничког прегледа објекта, а иста је обавеза конзорцијума извођача радова.

### 3.4 Анализа тржишта

#### Анализа стања и процене развојних могућности система управљања чврстим комуналним отпадом у Републици Србији

Од 26 региона, предвиђених Стратегијом управљања отпадом за период 2010-2019. године („Сл. гласник РС“, бр. 29/2010), успостављено, изграђено и у функцији је 8 (осам) регионалних центара и 2 (две) санитарне општинске депоније.

Од 8 (осам) регионалних санитарних депонија, четири су организоване по моделу јавно-приватног партнерства, а то су регионалне санитарне депоније у Лесковцу, Јагодини, Кикинди и Лапову. Преостале четири су изграђене путем кредита, ИПА фондова и/или сопственог учешћа, а то су регионалне санитарне депоније у Ужицу, Пироту, Сремској Митровици и Панчеву.

Поред 8 (осам) регионалних санитарних депонија, санитарна депонија у Врању би требала да прерасте у регионалну, док ће санитарна депонија у Горњем Милановцу остати општинска санитарна депонија. Ове две санитарне депоније су изграђене из сопствених средстава.

Тренутно се, у складу са Уредбом о одлагању отпада на депоније („Сл. гласник РС“, бр. 92/2010), укупно одлаже само 24% отпада на горе поменуте санитарне депоније. Са завршетком изградње регионалне депоније у Инђији и регионалне санитарне депоније у Суботици, овај проценат ће се повећати на 29-33%.

Од свих регионалних и општинских санитарних депонија, односно регионалних система управљања отпадом, најкомплекснији у погледу инфраструктуре је регионални систем у суботичком региону (комплекс се састоји из: постројења за сепарацију отпада, компостирање, екстракцију депонијског гаса, сакупљање процедних вода, контролисано одлагање отпада, мониторинг, трансфер станица, рециклажних центара за сакупљање отпада и селекцију отпада у домаћинствима - систем две канте и др.).

Често се поставља питање зашто се одлучити за санитарне депоније, као вид коначног збрињавања неопасног комуналног отпада. Санитарна депонија је за већину региона у Републици Србији једино одрживо и економски оправдано решење, а представљају велики удео у

управљању отпадом у земљама широм света, осим у развијенијим земљама где се у већем уделу претежно користе за збрињавање отпада инсинаратори, плазма и МБО технологије.

Поред изузетне важности санитарних депонија неопасног отпада (које спречавају директно загађење земљишта, а индиректно и свих осталих чинилаца животне средине), од изузетне важности је да се и процедне воде (које настају оцеђивањем отпада који се разграђује) и депонијски гас (који се генерише приликом разлагања отпада) прикупљају, контролишу и на исправан начин третирају.

У Републици Србији у појединим регионима још увек није потписан међуопштински уговор на основу којег треба да се формира регионални систем за управљање отпадом, тачније око 25% територије Републике Србије није покрiven системом за управљање отпадом, који предвиђа Национална стратегија за управљање отпадом.

Потенцијалан проблем представља чињеница да до 2020. године, мора да се изгради још 7 (седам) регионалних центара, тј. санитарних депонија за управљање отпадом, а до 2027. године још укупно 11 (једанаест). До 2020. године је неопходно изградити поменуте центре, ради потпуног усаглашавања са Директивама ЕУ, у смислу изградње потребне инфраструктуре у највећим урбаним срединама, као што су Београд, Ниш и Нови Сад.

### **3.5 Ризици у пословању**

#### Фактори финансијског ризика

Пословање привредних друштава је уобичајено изложено различитим финансијским ризицима: тржишни ризик (који обухвата ризик од промена курсева страних валута – девизни ризик, ризик од промене фер вредности каматне стопе, каматни ризик готовинског тока – каматни ризик, ризик од промене тржишних цена), кредитни ризик, ризик ликвидности и ризик токова готовине. Управљање ризицима у Друштву је усмерено на настојање да се у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање Друштва, сведу на минимум.

Идентификација и процена сигнификантних финансијских ризика и дефинисање начина заштите од ризика, односно одговора на идентификоване материјално значајне ризике се одвија од стране руководства Друштва, као и интерног ревизора и то у виду пружања подршке при процени и доношењу одлука у погледу заштите од насталог ризика.

##### **(а) Тржишни ризик**

- *Ризик од промене курсева страних валута*

Друштво нема обавезу индексирану у страној валути.

- *Ризик од промене цена*

Друштво нема власничких хартија од вредности, међутим промене цена могу представљати потешкоће приликом набавке добра, услуга и радова.

- *Готовински ток и ризик од промене фер вредности каматне стопе*

Будући да Друштво нема значајну каматоносну имовину, приход и новчани токови у великој мери су независни од промена тржишних каматних стопа.

Ризик од промена фер вредности каматне стопе обично проистиче из дугорочних кредита, при чему кредити дати по променљивим каматним стопама излажу Друштво каматном ризику новчаног тока, док кредити дати по фиксним каматним стопама излажу Друштво ризику промене фер вредности кредитних стопа.

Међутим, нити у овом домену нема значајног ризика, с обзиром да Друштво нема кредита у отплати.

#### (б) Кредитни ризик

Друштво нема значајне концентрације кредитног ризика.

#### (в) Ризик ликвидности

Због природе пословања Друштва, односно услед буџетског финансирања трошкова текућег функционисања и капиталних инвестиција од стране оснивача Друштва, претходно обезбеђених одлукама о budgetu оснивача Друштва, као због тога што се реализацији капиталне инвестиције и преузимању обавеза приступа тек када је финансијска конструкција правно и економски затворена, нема значајног ризика у предметном домену.

### Управљање ризиком капитала

Циљ управљања капиталом је да Друштво задржи способност да настави да послује у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би власницима обезбедило повраћај (профит), а осталим интересним странама повољности и да би очувало оптималну структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала.

Не постоји нити један наговештај да би могло бити угрожено начело сталности („Going concern“ принцип) пословања, јер Друштво у дужем периоду остварује неутралан финансијски резултат, на бази горе описаног механизма строго формалног и унапред обезбеђеног буџетског и путем државне помоћи финансирања трошкова текућег пословања и капиталних инвестиција. Таква ситуација ће сасвим извесно бити настављена и у наредном години.

### Техничко управљање ризицима

Основни предуслов за успешно управљање Друштвом је способност управљања ризиком.

Ризик који је процењен у пословању Друштва а који се односи на пројекат изградње и управљања регионалним системом за управљање отпадом, што чини примарни задатак пословања предузећа, односи се на следеће:

1. Умерен ризик је повезан са начином координирања активности између оснивача.
2. Ризик кашњења у спровођењу јавних набавки и тендера је умерен. Мера за умањење наведеног ризика је велика предостржност у припреми конкурсних документација и спровођењу јавних набавки и тендера.
3. Ризик услед неадекватног начина одлагања отпада је умерен. Ризик је повезан са степеном ефикасности контроле од стране надлежних органа у области управљања отпадом.
4. Такође, постоји умерен ризик да ће менаџмент искуство, везано за функционисање депоније, бити недовољно, али се тежи ка томе да се тај недостатак надокнади уз саветодавну услугу консултантса са искуством, који су ангажовани од стране Европске делегације у Србији у оквиру пројекта.

У циљу повећања способности управљања ризиком Друштво ће напретком инвестиције увести неки од стандарда за управљање ризиком (ИСО 31000 или ИСО 31010).

### 3.6 Планирани индикатори за 2019. годину

Током рада регионалног система управљања чврстим комуналним отпадом кључни показатељи, поред приказаних индикатора у табели ће бити и индикатори за праћење успешности рада Друштва а који ће бити следећи:

- Количина отпада који се примарно издава ради поновне употребе и прераде (т/година)
- Количина отпада који се секундарно издава ради поновне употребе и прераде (т/година)
- Степен издвојеног отпада за рециклажу (у %)
- Количина депонованог отпада (т/година)
- Количина третираног биоразградивог отпада (т/година)
- Број запослених по 1.000 тона преузетог отпада
- Трошковна ефикасност (трошак по тони транспортуваног отпада)
- Финансијски показатељи – просечна стопа наплате потраживања, удео прихода од рециклабила у укупном приходу
- Стопа учсталости незгода и повреда на раду.

Прецизна полазна вредност за праћење успешности рада треба да се утврди током прве године функционисања система, када је потребно да се утврде стварне количине и састав отпада, који ће се одвозити до регионалног центра за третман и одлагање отпада.

**Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (Прилог 2)**

Пословни приходи	2019. година
План	78.161
Реализација	-
Реализација/План (%)	-

у 000 дин

Пословни расходи	2019. година
План	78.161
Реализација	-
Реализација/План (%)	-

у 000 дин

Укупни приходи	2019. година
План	78.161
Реализација	-
Реализација/План (%)	-

у 000 дин

Укупни расходи	2019. година
План	78.161
Реализација	-
Реализација/План (%)	-

у 000 дин

Пословни резултат	2019. година
План	0
Реализација	-
Реализација/План (%)	-

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

у 000 дин

Нето резултат	2019. година
План	0
Реализација	-
Реализација/План (%)	-

Број запослених на дан 31.12.	2019. година
План	39
Реализација	-
Реализација - план	-

у динарима

Просечна нето зарада	2019. година
План	48.868
Реализација	-
Реализација/План (%)	-

Рацио анализа	2019. година
ЕБИТДА	1.368
Ликвидност	0,003
Дуг / капитал	0--
Профитна бруто маргина	0
Економичност	1
Продуктивност	0,49

НАПОМЕНА:

- ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

- Ликвидност представља однос обртна средства / краткорочне обавезе.
- Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања).
- Профитна бруто маргина представља однос укупне добити (добитак из редовног пословања пре опорезивања) / приход од продаје (приход од продаје робе, производа и услуга).
- Економичност представља однос пословни приходи / пословни расходи.
- Продуктивност представља однос бруто зараде и личних расхода (трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи) / укупан приход (збир свих категорија прихода из биланса успеха).

### **3.7 Активности које јавно предузеће планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања**

У циљу успешног рада регионалног центра за управљање отпадом и пратећих објеката посебна пажња треба да се посвети следећем:

1. Успостављање добрих пословних односа између Друштва и ЈКП-а за прикупљање отпада, као и са приватним предузећем задуженим за сакупљање отпада у општини Кањижа.
2. Подизање еколошке свести грађана - учешће јавности у имплементацији пројекта је неопходна да би пројекат био оштећен прихватљив од стране шире јавности. Потребно је да шира јавност буде упозната са потенцијалним утицајима и користима пројекта на животно окружење, неопходно је развијати еколошку свест грађана преко различитих информативних медија, кроз образовање у школама, као и организовања едукативних кампања. Едукација јавности треба да буде усмерена на значај рециклаже и на негативне утицаје неправилног збрињавања отпада у смислу заштите животне средине.
3. Побољшање управљачких вештина међу руководећим кадром путем обуке и усавршавања запослених.
4. Увођење управљачко информационог система (МИС) - У сврху праћења техничког и финансијског циклуса рада, потребно је увести МИС систем којим ће се пратити претходно установљени индикатори.

Управљачки информациони системи ће омогућити Друштву да:

- Сакупи и централизује податке и прецизне информације у вези са основним параметрима као што су улазна количина отпада у тонама, стопа рециклирања, залихе секундарних сировина, капацитет депоновања смећа, итд.
- Побољша обрачун трошкова.
- Створи јасну визију о ажурираним трошковима и приходима за сваку активност преко система обрачуна трошкова на основу активности са варијабилним и фиксним трошковима, тј. јасно виђење стања.
- Донесе адекватне закључке како би се пажња посветила оперативном побољшању, где се за то укаже потреба, и ради контроле и анализе процеса и боље расподеле доступних средстава и могућег ангажовања спољних сарадника за неке послове уколико је то потребно.
- Унапреди планирање нарочито у циљу одређивања потребних инвестиција.
- Успостави добар систем извештавања оснивачима и успостави брз процес доношења одлука на управљачком нивоу.

5. Успостављање ефикасног начина за комуникацију са корисницима услуга, са циљем увођења транспарентног начина рада, праћења упућених и решених жалби.

6. На основу претходно утврђених финансијских показатеља припремити кварталне извештаје о пословању и извршити анализу рада ради утврђивања потреба за ревизију накнаде за третман и одлагање отпада на годишњем нивоу.

7. Успостављање система управљања људским ресурсима (ХРМС) као систематски приступ заснован на процедурама.

8. Увођење ИСО стандарда са циљем да се континуирано обезбеђују услуге, које задовољавају не само захтеве, потребе и очекивања корисника већ и захтеве одговарајуће законске регулативе и прописа.

9. С обзиром да значајан део прихода Друштва може да се оствари из продаје рециклабилних материјала неопходно је непрестано истраживање тржишта рециклабилних материјала како би се постигла најбоља продајна цена.

10. Потребно је створити осећај одговорности за поступање са отпадом на свим нивоима, осигурати препознавање проблема, обезбедити тачне и потпуне информације, промовисати принципе и подстицајне мере.

#### IV ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

У складу са Уговором о финансирању трошкова покретања и обављања делатности друштва с ограниченом одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом «Регионална депонија» Суботица, који је потписан између јединица локалних самоуправа региона, финансирање

Друштва од стране оснивача је потребно до истека првих шест месеци од отпочињања самосталног обављања делатности за које је регистровано. У складу са наведеним, Друштво је планирало приходе односно расходе за 2019. годину у оквиру одобрених средстава буџетима оснивача, а реализације истих директно зависи од очекиваног почетка рада система.

#### 4.1 Биланс стања и Биланс успеха у 2019. години

##### **БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019.**

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП				
			План 31.03.2019.	План 30.06.2019.	План 30.09.2019.	План 31.12.2019.
1	2	3	4	5	6	7
<b>АКТИВА</b>						
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	2.171.346	2.174.136	2.176.925	2.179.716
1	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003	368	343	318	294
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	368	343	318	294
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

<b>2</b>	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	2.170.978	2.173.793	2.176.607	2.179.422
020, 021 и deo 029	1. Земљиште	0011				
022 и deo 029	2. Грађевински објекти	0012				
023 и deo 029	3. Постројења и опрема	0013	26.047	25.732	25.416	25.101
024 и deo 029	4. Инвестиционе неректнине	0014				
025 и deo 029	5. Остале неректнине, постројења и опрема	0015				
026 и deo 029	6. Неректнине, постројења и опрема у припреми	0016	2.144.931	2.148.061	2.151.191	2.154.321
027 и deo 029	7. Улагања на туђим неректнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и deo 029	8. Аванси за неректнине, постројења и опрему	0018				
<b>3</b>	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019				
030, 031 и deo 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и deo 039	2. Основно стадо	0021				
037 и deo 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и deo 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
<b>04. осим 047</b>	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024				
040 и deo 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и deo 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким популхатима	0026				

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

042 и deo 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
deo 043, deo 044 иdeo 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
deo 043, deo 044 иdeo 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
deo 045 иdeo 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
deo 045 иdeo 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и deo 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и deo 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033				
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034				
050 и deo 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и deo 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и deo 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и deo 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и deo 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и deo 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и deo 059	7. Остале дугорочне потраживања	0041				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	10.451	9.292	8.892	6.664
<b>Класа 1</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044				
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045				
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050				
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	262	262	262	262
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	262	262	262	262
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059				

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	3.433	3.433	3.433	3.433
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДNUЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061				
23 осим 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остале повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	4.851	4.072	3.781	2.095
27	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069	1.905	1.525	1.416	874
28 осим 288	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070				
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	2.181.797	2.183.428	2.185.817	2.186.380
88	<b>Ђ. БАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) <math>\geq 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</math></b>	0401	281	281	281	281
30	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	84	84	84	84

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404	84	84	84	84
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удали	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411				
047 и 237	<b>III. ОТКУДЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412				
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413				
330	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414				
33 осим 330	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415				
33 осим 330	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416				

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

<b>34</b>	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	<b>0417</b>	<b>197</b>	<b>197</b>	<b>197</b>	<b>197</b>
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	197	197	197	197
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	<b>0420</b>				
<b>35</b>	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	<b>0421</b>				
350	1. Губитак ранијих година	0422				
351	2. Губитак текуће године	0423				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	<b>0424</b>				
40	<b>Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	<b>0425</b>				
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктуирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остале дугорочне резервисања	0431				
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	<b>0432</b>				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441				
<b>42 до 49 (осим 498)</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	2.181.516	2.183.147	2.185.536	2.186.099
42	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443				
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
430	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450				

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

<b>43 осим 430</b>	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	1.242	1.148	951	1.152
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	1.242	1.148	951	1.152
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
<b>44, 45 и 46</b>	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	3.271	3.271	3.271	3.271
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460				
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	162	162	162	162
<b>49 осим 498</b>	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462	2.176.841	2.178.566	2.181.152	2.181.514
	<b>Д. ГУБИТАК ИZNAD ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463				
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	2.181.797	2.183.428	2.185.817	2.186.380
<b>89</b>	<b>Е. ВАНДИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465				

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

**БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.19**

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	И З Н О С			
			План 01.01- 31.03.2019.	План 01.01- 30.06.2019.	План 01.01- 30.09.2019.	План 01.01- 31.12.2019.
1	2	3	4	5	6	7
<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001	18.163	37.932	57.700	78.161
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	1002	0	0	0	0
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраним тржиштима	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраним тржиштима	1008				
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009	0	0	0	0
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
611						
	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
612						
	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
613						
	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014				
614						
	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
615						
	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	<b>1016</b>	<b>17.963</b>	<b>37.532</b>	<b>57.100</b>	<b>77.345</b>
64						
	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1017</b>	<b>200</b>	<b>400</b>	<b>600</b>	<b>816</b>
65						
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	<b>18.163</b>	<b>37.932</b>	<b>57.700</b>	<b>78.161</b>
50	<b>I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>	<b>1019</b>				
62	<b>II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>	<b>1020</b>				
630	<b>III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>	<b>1021</b>				
631	<b>IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>	<b>1022</b>				
51 осим 513	<b>V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	<b>1023</b>	<b>256</b>	<b>512</b>	<b>769</b>	<b>1.025</b>
513						
513	<b>VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	<b>1024</b>	<b>3.500</b>	<b>5.000</b>	<b>6.500</b>	<b>10.000</b>
52	<b>VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	<b>1025</b>	<b>7.121</b>	<b>17.847</b>	<b>28.572</b>	<b>39.357</b>

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	1.262	2.525	3.787	5.050
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027				
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	5.682	11.364	17.046	22.729
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	0	0	0	0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031				
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032				
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039				
56	В. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040				
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041				

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

<b>560</b>	<b>1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима</b>	<b>1042</b>			
<b>561</b>	<b>2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима</b>	<b>1043</b>			
<b>565</b>	<b>3. Расходи од учешћа у губитку придржених правних лица и заједничких подухвата</b>	<b>1044</b>			
<b>566 и 569</b>	<b>4. Остали финансијски расходи</b>	<b>1045</b>			
<b>562</b>	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1046</b>			
<b>563 и 564</b>	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1047</b>			
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>			
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>			
<b>683 и 685</b>	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	<b>1050</b>			
<b>583 и 585</b>	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	<b>1051</b>			
<b>67 и 68, осим 683 и 685</b>	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>			
<b>57 и 58, осим 583 и 585</b>	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>			
	<b>Ј. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)</b>	<b>1054</b>			
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)</b>	<b>1055.</b>			

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕЦАКА ИЗ РАНИЛХ ПЕРИОДА</b>					
69-59		1056				
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕЦАКА ИЗ РАНИЛХ ПЕРИОДА</b>	1057				
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	1058				
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	1059				
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	<b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1060				
део 722	<b>II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1061				
део 722	<b>III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1062				
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063				
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)</b>	1064				
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	1065				
	<b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>	1066				
	<b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ</b>	1067				
	<b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>	1068				
	<b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ</b>	1069				

Програм пословања „Регионална депонија“ дос Суботица за 2019. годину

V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

Према члану 2. став 9. и члану 6. став 2. Закона о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 62/2013), Друштво, као микро правно предузеће, није у обавези да изради извештај о токовима готовине.

#### 4.2 Детаљно образложение структуре планираних прихода и расхода

##### Планирани приходи у 2019. години

Овим програмом пословања, Друштво планира стицање прихода по основу дозначенних субвенција, а на основу Одлуке о буџету Града Суботице за 2019. годину, односно Одлука о буџету општина Бачка Топола, Сента, Кањижа, Мали Иђош, Чока и Нови Кнегежевац за 2019. годину, којом су утврђени износи субвенција намењених за трошкове функционисања односно капиталне расходе Друштва у 2019. години, као и приходе од закупа теретних возила Друштва:

у 000 динара

Ред. бр.	Извор прихода субвенција	План прихода за 2018.г.		План прихода за 2019.г.					Укупно за 2019.г.
		За текуће трошкове Друштва	За капиталне расходе Друштва	За текуће трошкове Друштва	Неутрошена средства у 2018. год.	Укупно за текуће трошкове Друштва	Удео %	За капиталне расходе Друштва	
1.	Град Суботица	34.905	8.090	41.601	777	42.378	54,79 %	5.032	47.410
2.	Општина Бачка Топола	8.282	0	6.587	3.468	10.055	13,00 %	0	10.055
3.	Општина Кањижа	6.218	3.918	5.219	2.329	7.548	9,76 %	3.918	11.466
4.	Општина Сента	5.708	0	3.791	3.139	6.930	8,96 %	0	6.930
5.	Општина Мали Иђош	2.962	3.026	2.962	634	3.596	4,65 %	3.026	6.622
6.	Општина Чока	2.829	0	1.953	1.481	3.434	4,44 %	0	3.434

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

7.	Општина Нови Кнегезева	2.803	1.942	2.328	1.076	3.404	4,40 %	544	3.948
	<b>Укупно:</b>	<b>63.707</b>	<b>16.976</b>	<b>64.441</b>	<b>12.904</b>	<b>77.345</b>	<b>100 %</b>	<b>12.520</b>	<b>89.865</b>
1.	„Јавно предузеће комунал Мали Ињош“	490	0	408	0	408	-	0	408
2.	ЈКП „7. Октобар“	490	0	408	0	408	-	0	408
	<b>Укупно</b>	<b>64.687</b>	<b>16.976</b>	<b>65.257</b>	<b>12.904</b>	<b>78.161</b>	<b>-</b>	<b>12.520</b>	<b>90.681</b>

**Планирани расходи у 2019. години**

С обзиром на измене у пословању Друштва у погледу кашњења почетка тестирања Друштво је у складу са свим и рада РЦУО, и узимајући у обзир недовољан финансијски оквир за све планиране трошкове, наведеним предвидело следеће трошкове:

Редни број	Конто	Врста расхода	План за 2018.г.	Процена за 2018.г.	План за 2019.г.	Индекс 6/4	Индекс 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>I ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>							
	51	Трошкови материјала	14.380.379,00	4.484.603,95	11.025.000,00	77	245
	5121	Трошкови канцеларијског материјала	485.800,00	296.749,53	485.000,00	100	163
	5122	Трошкови осталог материјала	292.204,00	292.037,21	290.000,00	99	99
1	5127	Трошкови воде	250.000,00	23.627,88	150.000,00	60	635
	5129	Трошкови ХТЗ опреме	1.160.000,00	1.160.000,00	0,00	0	0
	5130	Трошкови горива	7.467.375,00	644.101,68	5.000.000,00	67	776
	5133	Трошкови електричне енергије	5.120.000,00	1.883.397,65	5.000.000,00	98	265
	5150	Трошкови канцеларијске опреме	185.000,00	184.690,00	100.000,00	54	54
	52	Трошкови зарада	22.220.592,00	16.743.854,02	39.357.306,00	177	235
2	5200,521	Трошкови бруто зарада са доприносима на терет послодавца	12.674.013,00	10.700.693,29	34.026.777,00	268	318
	5220	Трошкови накнада по уговору о делу	0,00	0,00	0,00	0	0

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

	524	Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	2.036.000,00	1.970.342,23	0,00	0	0
	5241	Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима – јавни рад	269.742,00	268.366,09	0,00	0	0
	5250	Трошкови накнада члановима Скупштине Друштва	2.231.015,00	2.219.060,60	2.231.015,00	100	101
	52904	Трошкови солидарне помоћи	150.000,00	0,00	50.000,00	33	0
	52910	Трошкови накнаде превоза на посао и са посла	665.000,00	323.162,06	1.000.000,00	150	309
	529112	Трошкови смештаја на службеном путу у земљи и иностранству	135.000,00	119.782,14	135.000,00	100	113
	529113	Трошкови дневница на службеном путу у земљи и иностранству	260.000,00	151.301,87	260.000,00	100	172
	529114	Остали трошкови службеног пута у земљи и иностранству	50.000,00	49.468,52	50.000,00	100	101
	52922	Трошкови новогодишњих пакета деци запосленима	60.000,00	59.994,00	60.000,00	100	100
	55995	Остале непоменуте обавезе - средства по основу привременог сmanења зарада	1.421.173,00	881.683,22	1.544.514,00	109	175
3	53	Трошкови производних услуга	5.150.000,00	2.885.165,81	5.050.000,00	98	175
	531	Трошкови транспортних услуга (телефон, интернет, птт и сл.)	600.000,00	342.023,05	500.000,00	83	146
	532	Трошкови одржавања	990.000,00	989.205,60	990.000,00	100	100
	5330	Трошкови закупа	280.000,00	196.001,16	280.000,00	100	143
	535	Трошкови рекламе и пропаганде	280.000,00	280.000,00	280.000,00	100	100
	5392	Трошкови комуналних услуга	0,00	0,00	0,00	0	0
	5399	Трошкови осталих услуга	3.000.000,00	1.077.936,00	3.000.000,00	100	278
4	55	Нематеријални Трошкови	23.306.652,00	13.838.335,61	22.729.063,00	98	164
	5500	Трошкови ревизије	250.000,00	153.600,00	250.000,00	100	163
	5501	Трошкови адвокатских услуга	410.000,00	378.000,00	600.000,00	146	159

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

5503	Трошкови здравствених услуга	411.000,00	0,00	200.000,00	49	0
5504	Трошкови превођења	350.000,00	278.784,00	350.000,00	100	126
5505	Трошкови стручног усавршавања запослених	170.000,00	106.600,00	170.000,00	100	159
5506	Трошкови закупа књиговодственог програма	300.000,00	234.912,00	250.000,00	83	106
5507	Трошкови физичког обезбеђења	13.000.000,00	9.882.144,00	14.515.157,00	112	147
5508	Трошкови услуге чишћење	100.000,00	88.000,00	100.000,00	100	113
55093	Трошкови заштите на раду и противпожарна заштита	2.311.702,00	373.140,00	500.000,00	22	134
55098	Трошкови књиговодствених услуга	478.800,00	478.800,00	478.800,00	100	100
55099	Остале непроизводне услуге	450.000,00	186.369,95	450.000,00	100	241
551	Трошкови репрезентације	160.000,00	158.652,10	160.000,00	100	101
552	Трошкови осигурања	3.284.106,00	729.043,00	3.284.106,00	100	450
5520, 5591	Трошкови регистрације возила	630.000,00	130.750,00	630.000,00	100	482
553	Трошкови платног промета	50.000,00	4.429,98	50.000,00	100	1129
554	Трошкови чланарина	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100	100
555	Трошкови пореза, накнада и такси	500.000,00	329.667,80	291.000,00	58	88
5599	Остали нематеријални трошкови	401.044,00	275.442,78	400.000,00	99	145
55991	Остали трошкови функционисања Друштва	0,00	0,00	0,00	0	0
	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>65.057.623,00</b>	<b>37.951.959,39</b>	<b>78.161.369,00</b>	<b>120</b>	<b>206</b>

#### Трошкови материјала

*Трошкови канцеларијског материјала (Конто 5121) – односе се на набавку материјала потребног за свакодневно пословање Друштва. Средства нису у потпуности утрошена 2018. године, с обзиром да Регионални систем није почeo са радом и да су трошкови канцеларијског материјала усклађени са реалним потребама Друштва. Трошкови канцеларијског материјала су планирани у истом износу у 2019. години као за претходну годину с обзиром на очекивани почетак рада Регионалног система за управљање отпадом.*

*Трошкови осталог материјала (Конто 5122) – односе се на остали материјал и ситан инвентар и планирани у складу са могућностима Друштва, и планирају се на истом нивоу као за претходну годину.*

*Трошкови воде (Конто 5127)* – односе се на трошкове воде у центрима за сакупљање отпада, трансфер станицама и регионалном центру. У свим објектима регионалног система управљања отпадом, током функционисања ће се користити вода за техничке потребе, као што су одржавање хигијене, зелених површина и противпожарну заштиту објекта, тј. да се напуне и касније допуне резервоари противпожарне заштите, као и за санитарне потребе објекта услед оптималног рада (тоалет, туш). С обзиром да Регионални систем за управљање отпадом није имплементиран и да се не обављају свакодневне активности у поменутим објектима, утрошен износ је нижи од планираног с обзиром да се вода користила само за потребе одржавања објекта. Планирана средства за 2019. годину су умањена с обзиром да се имплементација Регионалног система не очекује почетком године. У случају да се утврде стварне потребе односно трошкови у складу са почетком рада регионалног система за управљање отпадом, потенцијална измена трошкова ће бити обухваћена са Изменом Програма пословања за 2019. годину.

*Трошкови ХТЗ опреме (Конто 5129)* – се односе на трошкове личних заштитних опрема, односно ХТЗ опреме. Планирана средства за 2018. годину су утрошена за набавку заштитне опреме за планиран број запослених приликом почетка рада регионалног система за управљање отпадом, те из истог разлога нису предвиђена средства за 2019. годину. У случају да се утврде стварне потребе односно трошкови у складу са почетком рада регионалног система за управљање отпадом, потенцијална измена трошкова ће бити обухваћена са Изменом Програма пословања за 2019. годину.

*Трошкови горива (Конто 5130)* – наведена позиција се односи на набавку горива за возила Друштва. Реализована средства за ову намену су нижа у односу на планирана за 2018. годину, с обзиром да регионални систем за управљање отпадом није имплементиран и користила су се само два службена возила током претходне године. С обзиром да ће се потрошња горива знатно повећати са почетком рада регионалног система и са употребом теретних возила и радних машина, није могуће са прецизношћу утврдити реална потрошња горива. У случају да дође до повећања трошкова горива, исти ће бити обухваћени са Изменом Програма пословања за 2019. годину.

*Трошкови електричне енергије (Конто 5133)* – се односи на потрошњу електричне енергије у центрима за сакупљање отпада, трансфер станицама и регионалном центру. Трошак за ову намену није у потпуности реализован у претходној години с обзиром да није успостављен рад објекта регионалног система за управљање отпадом, те је електрична енергија коришћена искључиво за одржавање и надзор над центрима за сакупљање отпада и трансфер станицама. Планирани трошкови који се односе на предстојећи период ће бити знатно већи у односу на реализовани износ у току претходне године, а прецизан износ ће се утврдити Изменом Програма пословања за 2019. годину, када се буду стекла сазнања о стварним трошковима електричне енергије на свим локацијама.

*Трошкови канцеларијске опреме (Конто 5150)* – односе се на набавку опреме потребне за редовно пословање Друштва. Планиран износ за предстојећи период је планиран у складу са реалним потребама Друштва, а у случају да се утврди повећање или смањење стварне потребе, односно трошкова у складу са почетком рада регионалног система за управљање отпадом, потенцијална измена трошкова ће бити обухваћена Изменом Програма пословања за 2019. годину.

### Трошкови зарада

Доношењем Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плате, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ број 116/2014 и 95/2018), Друштво је у обавези да планира средства за зараде примењујући одредбе овог Закона. Сходно овим одредбама, врши се обрачун зарада на начин да се обрачунава разлика између укупног износа плате обрачунатих применом основице која није умањена и укупног износа плате обрачунатих применом умањене основице са урачунатим доприносима који се исплаћују на терет послодавца, као и разлике између укупног износа другог сталног примања који није умањен и укупног износа другог сталног примања који је обрачунат са умањењем, те се обрачуната разлика уплаћује на рачун буџета Републике Србије. Друштво је на горе наведен начин вршило планирање зарада за 2019. годину.

Друштво планира укупну масу средстава за обрачун и исплату зарада запослених током 2019. године у складу са планираним повећањем броја извршилаца.

У 2019. години запосленима ће бити исплаћене зараде у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плате, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ број 116/2014 и 95/2018)

*Трошкови бруто зарада са доприносима на терет послодавца (Конто 5200, 521) - Планирана бруто зарада по запосленом обухвата основну зараду увећану за минули рад и регрес, са накнадом за исхрану запослених. Накнада за исхрану запослених се исплаћује у зависности од броја дана проведених на раду. Маса накнаде за исхрану запослених се утврдила на основу износа исте за децембар месец 2018. године (у нето износу од 119,00 динара, по запосленом, за један дан).*

Исплату регреса Друштво у 2018. години вршило је месечно, у дванаест једнаких делова, за сваког запосленог у истом износу. Исплата регреса за 2019. годину се планира се на исти начин. Основа за обрачун регреса је износ регреса из децембра месеца 2018. године (у нето износу од 1.000,00 динара по запосленом) и биће исплаћена примењујући Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плате, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ број 116/2014 и 95/2018).

Трошкови бруто зарада са доприносима на терет послодавца су нижи у односу на план из разлога што планирана радна снага није примљена у радни однос с обзиром да се није могло започети са пробним радом. Планирани трошкови који се односе на предстојећи период ће бити већи у односу на реализовани износ у току претходне године с обзиром да се са почетком пробног рада очекује и запошљавање нове радне снаге.

*Трошкови накнада за рад члановима Скупштине Друштва (Конто 5250) - Одлуком о висини накнаде и накнаде трошкова представника чланова Друштва за рад у Скупштини Друштва број: VIII/2012-05, од 07.03.2012. године утврђена је накнада за рад представника чланова Друштва у нето износу од 15.000,00 динара месечно, а за председника и заменика председника Скупштине Друштва у нето износу од 20.000,00 динара месечно. По истој одлуци заменицима представника*

чланова Друштва припада накнада за месец у којем су заменили представника члана Скупштине Друштва у нето износу од 15.000,00 динара. С обзиром на утврђене износе накнада члановима Скупштине Друштва, Друштво не обрачунава умањење на накнаду члановима Скупштине Друштва у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плате, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 116/14 и 95/2018).

Масу зараде чланова Скупштине Друштва чине потребна средства за исплату накнаде представнику Скупштине Друштва, председнику и заменику председника Скупштине Друштва и за заменике представника, под претпоставком да ће чланови Скупштине уредно учествовати на седницама Скупштине и максимално два пута ће заменик представника члана Друштва представљати члана Друштва. Маса средстава за накнаду чланова Скупштине Друштва је планиран на исти начин као и 2018. године.

*Трошкови превоза на радно место и са рада (Конто 52910)* – односе се на средства намењена за превоз запослених на радно место и са радног места. Трошкови превоза су нижи у односу на план износ из разлога што планирана радна снага није примљена у радни однос с обзиром да се није могло започети са пробним радом. Трошкови превоза су планирани у већем износу него у плану за 2018. год. због планираног повећаног броја извршилаца. Потенцијална измена трошкова ће бити обухваћена Изменом Програма пословања за 2019. годину-

*Трошкови смештаја на службеном путу у земљи и иностранству (Конто 529112)* - односе се на трошкове смештаја на службеним путовањима у земљи и иностранству. Трошкови смештаја су утрошени у складу са реалним потребама Друштва, а планирани су у складу са смерницама за израду програма пословања за 2019. годину.

*Трошкови дневница на службеном путу у земљи и иностранству (Конто 529113)* - односе се на трошкове дневница на службеним путовањима у земљи и иностранству. Трошкови дневница су утрошени у складу са реалним потребама, а у 2019. години су планирани у складу са смерницама за израду програма пословања за 2019. годину.

*Остали трошкови службеног пута у земљи и иностранству (Конто 529114)* - односе се на остале трошкове на службеним путовањима у земљи и иностранству. Остали трошкови су утрошени у складу са реалним потребама Друштва, а планирани у 2019. години у складу са смерницама за израду програма пословања за 2019. годину.

*Трошкови новогодишњих пакета деци запосленима (Конто 52922)* – се односи на трошкове новогодишњих пакетића за децу запослених. С обзиром на потребу запошљавања у предстојећем периоду, наведени трошак није могуће са прецизношћу планирати, те у случају да дође до измена трошкова, исти ће бити обухваћени са Изменом Програма пословања за 2019. годину.

*Остале непоменуте обавезе (Конто 55995)* – трошкови осталих непоменутих обавеза се односе на 5% умањења зараде за уплату у буџет РС, применом Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плате, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник“ бр. 116/14 и 95/2018). Трошкови осталих непоменутих обавеза за прошлу годину су се односили на 10% умањења зараде и нижи су у односу на план из разлога што планирана радна снага није примљена у радни однос с обзиром да се није могло

започети са пробним радом. Планирани трошкови који се односе на предстојећи период ће бити већи у односу на реализовани износ у току претходне године с обзиром да се са почетком пробног рада очекује и запошљавање нове радне снаге.

#### Трошкови производних услуга

*Трошкови транспортних услуга (Конто 531)* – трошкове транспортних услуга чине трошкови поштанских услуга, телекомуникационе услуге и трошкови интернета. Реализација трошкова транспортних услуга је мања у односу на план, с обзиром да није почeo пробни рад. Почетак функционисања регионалног система за управљање отпадом повећава обим послова Друштва, што подразумева и раст трошкова транспортних услуга. С обзиром да се не може са потпуном прецизношћу предвидети потреба на наведеним услугама за целу годину, у случају одступања исти ће бити обухваћени са Изменом Програма пословања за 2019. годину.

*Трошкови услуга одржавања (Конто 532)* – трошкови услуга одржавања се односе на трошкове одржавања рачунара, возила и остale опреме Друштва. С обзиром да се не може са потпуном прецизношћу предвидети потреба на наведеним услугама за цео систем за управљање отпадом, у случају одступања исти ће бити обухваћени са Изменом Програма пословања за 2019. годину.

*Трошкови закупа (Конто 5330)* – трошкови закупнице у 2019. години се односе на трошкове настале при коришћењу канцеларија Друштва, а која су узета у закуп од Града Суботице. Трошкове закупа није могуће са прецизношћу утврдити с обзиром да зависе од могућности да се пословање пресели у Регионални систем за управљање отпадом.

*Трошкови рекламе и пропаганде (Конто 535)* – подразумевају трошкове рекламе и пропаганде, а њихова потреба је образложена у поглављу 10.1 Детаљно образложение средстава за посебне намене. У складу са потребама Друштва планиран износ је утрошен, а средства за 2019. годину су планирана у складу са смерницама за изграду програма пословања.

*Трошкови осталих услуга* – односе се на остале, на другом месту непоменуте услуге, као што је уговорена обавеза према Техничкој комисији. Планирани износ за претходни период је неутрошен с обзиром да Техничка комисија није могла да реализује технички преглед, из разлога што Извођач радова није испунио своје обавезе. Планиран износ за предстојећу годину је остао непромењен из разлога што је Друштво у обавези да испоштује уговорене обавезе са Факултетом техничких наука, Универзитет у Новом Саду, који је изабран за технички пријем Регионалног центра за управљање отпадом.

#### Нематеријални трошкови

*Трошкови ревизије (Конто 5500)* се односе на ревизију финансијских извештаја. Планирана средства су намењена за ревизију финансијског извештаја за 2018. годину. Обавеза ревизије финансијског извештаја је утврђена новим Законом о јавним предузећима, који је донет 2016. године, према којем свако Јавно предузеће мора имати извршену ревизију финансијских извештаја од стране овлашћеног ревизора, као и да се иста одредба примењује на друштва капитала чији је једини оснивач јединица локалне самоуправе, а које обавља делатност од општег интереса. Код трошкова ревизије финансијског извештаја реализација је мања у односу на план

из разлога што је прибављена повољнија понуда у односу на планирано. Планирана средства за наредну годину су на нивоу плана за 2018. годину.

**Трошкови адвокатских услуга (Конто 5501)**- С обзиром на то да Друштво нема запосленог правника, уговором о пружању правних услуга уговориће се давање правних савета из области привредног, финансијског (пореског), грађанског, радног и казненог права, пружање правне помоћи у припреми уговора и осталим правним пословима који се закључују са пословним партнерима и другим физичким и правним лицима, пружање неопходне правне помоћи и учествовање у поступку спровођења јавних набавки, као и обављања осталих правних послова потребних за рад Друштва. Планиран износ је повећан у односу на претходни период, с обзиром да се очекује повећани обим правних послова, а самим тим и већа потреба за ангажовањем правника ради извршења поменутих услуга.

**Трошкови здравствених услуга (Конто 5503)** – односи се на лекарске прегледе и здравствену негу, које је у обавези Друштво да обезбеди запосленима у складу са прописима из безбедности и здравља на раду и Актом о процени ризика. Број здравствених услуга се не може са прецизношћу утврдити с обзиром на појаву новонасталих ризика на радном месту и с обзиром на флукутацију запослених. Ова средства нису утрошена у току 2018. године, с обзиром да није било запошљавања запослених према којима се јавља обавеза да се обезбеди поменута услуга, на основу Акта о процени ризика. Планиран износ за предстојећи период је рационализован с обзиром да се Актом о процени ризика утврдио тачан број запослених које је неопходно упутити на офтамолошки преглед и претходни преглед запослених који су распоређени на радна места у повећаном ризику.

**Трошкови услуге превођења (Конто 5504)**- односе се на трошкове превода материјала за седнице Скупштина оснивача на језике који су у службеној употреби; превод материјала за интернет презентацију Друштва на енглески и мађарски језик; превод материјала са енглеског на српски и са српског на мађарски језик, а у вези реализације дела пројекта, који се финансира из ИПА Фонда. Средства нису у потпуности утрошена с обзиром да Пројекат није реализован и да су трошкови услуге превођења усклађени са реалним потребама Друштва. Трошкови услуге превођења су планирани у истом износу као за претходну годину с обзиром на планиран почетак рада Регионалног система за управљање отпадом и повећање обима израде материјала и документације, а самим тим и потребе за превођењем.

**Трошкови усавршавања запослених (Конто 5505)**– на наведеној позицији су предвиђена средства за стручно усавршавање запослених. Средства нису у потпуности утрошена с обзиром да Регионални систем није почeo са радом и да су трошкови усавршавања запослених усклађени са реалним потребама Друштва. Трошкови усавршавања запослених су планирани у истом износу као за претходну годину с обзиром на проширење делатности Друштва при планираном почетку рада регионалног система за управљање отпадом, а самим тим и повећањем потребе за усавршавањем не само тренутних запослених, већ и запослених чије се запошљавање планира.

**Трошкови закупа књиговодственог програма (Конто 5506)**– односе се на књиговодствени програм (који се закупљује на период од годину дана) а обухвата: финансијско књиговодство, робно материјално књиговодство, фактурисање и обрачун ПДВ-а, евидентија платног промета, основних средстава и производње, обрачун зарада, управљање људским ресурсима, евидентију

возила и магацинско пословање. Средства предвиђена за предстојећи период су планирана у складу са реализованим средствима у претходној години.

*Трошкови услуге обезбеђења објекта (Конто 5507)* се односе на физичко обезбеђење регионалног центра у Бикову, трансфер станица у Бачкој Тополи, Сенти и Кањижи, као и рециклажних дворишта у Чоки, Малом Иђошу и Новом Кнежевцу. Реализација за претходни период је мања од планираних средстава за 2019. годину с обзиром да су трошкови физичког обезбеђења објекта на локацији Биково падали на терет извођача радова. Током 2019. године се очекује да регионални центар буде предат Регионалној депонији, па ће и трошкови обезбеђења бити пребачени на терет Регионалне депоније, што значи повећање трошкова на овој позицији. Планирана средства за 2019. годину су планирана за исту намену, за реализацију уговора из 2018. године, и планирана је набавка услуга у трајању од годину дана, почевши од априла текуће године.

*Трошкови услуга чишћења (Конто 5508)*- трошкови услуга чишћења се односе на трошкове услуге чишћења канцеларија Друштва, у току 2019. године. Због пролонгирања рока пресељења у Регионални центар за управљање отпадом, планирани износ на наведеној позицији остаје непромењен.

*Трошкови заштите на раду и противпожарна заштита (Конто 55093)* – односе се на спровођење и унапређивање противпожарне заштите и безбедности и здравља на раду. Кроз планирана средства за трошкове заштите на раду и противпожарне заштите је неопходно реализовати низ активности и израду аката у складу са законским обавезама, које се могу разложити на период од две године, а у складу са динамиком услуга надлежних органа. С обзиром на кашњење пробног рада нису утврђена планирана средства за претходну годину. С обзиром да није познат тачан датум почетка рада, за предстојећу годину су планирана нижа средства у односу на план за 2018. годину, с обзиром да се очекује да ће се поједине активности реализовати током 2020. године. У случају да дође до измена трошкова, исти ће бити обухваћени са Изменом Програма пословања за 2019. годину.

*Трошкови рачуноводствених услуга (Конто 55098)*— трошкови предвиђени под овом позицијом се односе на рачуноводствене услуге, а које обухвата: вођење пословних књига у складу са рачуноводственим начелима дефинисаним у оквиру МРС, одредбама Закона о рачуноводству и ревизији, те других позитивних прописа; устројавање и вођење прописаних пореских евиденција, обрачунавање пореза на додату вредност и сачињавање пореских пријава за ПДВ, те пореских пријава за порез на имовину, порез на добит предузећа и порезе по одбитку; обрачун зарада, накнада зарада, као и других прихода за које је исплатилац и обvezник обрачуна пореза и доприноса корисник услуге из овог Уговора; сачињавање прописаних годишњих образаца о обрачунатим и плаћеним порезима и доприносима на зараде, накнаде зарада и друге приходе из претходног става (образац М-4); попуњавање прописаних образаца за пријаву и одјаву радника, сачињавање уговора о раду и других уговора о ангажовању лица за рад ван радног односа и доставу истих надлежним службама; услуге стручних консултација из области пореза, финансија и рачуноводства, те радног и статусног законодавства.

*Остали трошкови непроизводних услуга (Конто 55099)* – код осталих трошкова непроизводних услуга се књиже рачуни за софтвере које користи Друштво, трошкови услуга Агенције за привредне регистре везане за систем за подношење електронских пријава, претплата на портале, паркинг за возила и остале на другом месту непоменуте непроизводне услуге. Средства нису у потпуности утрошена с обзиром да Регионални систем није почeo са радом, па су самим тим остали трошкови непроизводних услуга усклађени са реалним потребама Друштва. Остали трошкови непроизводних услуга су планирани у истом износу као за претходну годину с обзиром на очекивани почетак рада Регионалног система за управљање отпадом.

*Трошкови репрезентације (Конто 551)* - Процењује се да ћe у 2019. години реализација трошкова репрезентације бити на нивоу плана за 2018. год.

*Трошкови премија осигурања (Конто 552)*– односи се на осигурање трансфер станица (пожар, лом, крађа, рачунари), на полису одговорности из делатности, полису осигурања испуњења услова из дозволе за одлагање отпада на депонију, са роком важности за време рада депоније, укључујући процедуре затварања депоније (у складу са Законом о управљању отпадом). Реализација за претходни период је мања од планираних средстава због кашњења, с обзиром да Регионални центар за управљање отпадом није у надлежности Друштва и да поменута услуга није обезбеђена за Регионални центар за управљање отпадом. Планирана средства за 2019. годину су планирана у складу са обавезом осигурања Регионалног центра за управљање отпадом након преузимања објекта.

*Трошкови регистрације возила (Конто 5520,5591)*– односи се на годишњу регистрацију свих возила којима располаже Друштво. Реализација за претходни период је мања од планираних средстава с обзиром на кашњење планирана средства за 2019. годину су планирана у складу са обавезом регистрације свих службених и теретних возила у употреби.

*Трошкови платног промета (Конто 553)* односе се на трошкове услуга платног промета као и других банкарских услуга. Реализација за претходни период је мања од планираних средстава с обзиром да је дошло до кашњења почетка пробног рада и није дошло до знатног повећања трошкова платног промета. Планирана средства за 2019. годину су планирана у истом износу као и за претходну годину.

*Трошкови чланарина (Конто 554)*– односи се на трошкове чланства у стручним организацијама.

*Трошкови пореза и накнада (Конто 555)*– планирана маса средстава за трошкове пореза и накнаде се односи на таксе и накнаде које утврђују државни органи. Реализација за претходни период је мања од планираних средстава с обзиром да је дошло до кашњења почетка пробног рада. Планирана средства за 2019. годину су планирана у умањеном износу у односу на претходну годину, с обзиром да се не очекује почетак рада почетком године. У случају да дођe до измена трошкова, исти ћe бити обухваћени са Изменом Програма пословања за 2019. годину.

*Остали нематеријални трошкови (Конто 5599)* – осталае нематеријалне трошкове чине трошкови огласа у штампи, таксе (административне, судске, регистрационе, локалне и др.) и осталае непоменути нематеријални трошкови. Реализација за претходни период је мања од планираних средстава с обзиром да је дошло до кашњења почетка пробног рада. Планирана средства за 2019. годину су планирана у умањеном износу у односу на претходну годину, с обзиром да се не очекује почетак рада почетком године. У случају да дође до измена трошкова, исти ће бити обухваћени са Изменом Програма пословања за 2019. годину.

#### 4.3 Цена производа и услуга

Током 2019. године, пре почетка рада система треба да се утврди цена третмана и одлагања отпада.

За утврђивање цене третмана и одлагања отпада ће се користити Бизнис план, који садржи податке о очекиваној количини и саставу отпада, податке о оперативним трошковима функционисања система (утрошак енергије, гориво, плата запослених, трошкови одржавања, текући трошкови функционисања и сл.), податке о планираним приходима од продаје рециклиабилног отпада, трошкове амортизације опреме, и осталае податке неопходне за утврђивање тарифе неопходне за одрживо функционисање система.

Након утврђивања цене третмана и одлагања отпада и добијања сагласности на утврђени ценовник од стране оснивача Друштва, иста ће се обухватити Изменом Програма пословања за 2019. годину.

#### 4.4 Приказ износа и динамике прихода из буџета јединица локалних самоуправа

Планиране субвенције за текуће трошкове Друштва су на нивоу претходне године у складу са тренутним финансијским могућностима Оснивача, али ће се исти ребалансом буџета Оснивача, и Изменом Програма пословања Друштва за 2019. годину увећати у складу са потребама Друштва и у складу са почетком рада регионалног система за управљање отпадом.

**План субвенција за текуће трошкове функционисања Друштва у 2019. години**

у 000 динара

Редни бр.	Извор финансирања, субвенција	План за 2018.г.	План за 2019.г.
1.	План субвенција за текућу годину		
1.1.	Град Суботица	34.905	41.601
1.2.	Општина Бачка Топола	8.282	6.587
1.3.	Општина Кањижа	6.218	5.219
1.4.	Општина Сента	5.708	3.791
1.5.	Општина Мали Иђош	2.962	2.962
1.6.	Општина Чока	2.829	1.953
1.7.	Општина Нови Кнежевац	2.803	2.328
	<b>Укупно</b>	<b>63.707</b>	<b>64.441</b>
2.	Пренете обавезе субвенције оснивача из претходних година		
2.1.	Град Суботица	0	0
2.2.	Општина Бачка Топола	0	0
2.3.	Општина Кањижа	0	0
2.4.	Општина Сента	0	0
2.5.	Општина Мали Иђош	101	0
2.6.	Општина Чока	0	0
2.7.	Општина Нови Кнежевац	0	0
	<b>Укупно</b>	<b>101</b>	<b>0</b>
	<b>Укупно 1+2</b>	<b>64.077</b>	<b>64.441</b>

Средства на име текућих субвенција за ДОО „Регионална депонија“ која су планирана у буџету локалних власти за 2019. годину, приказана су у следећој табели:

у 000 динара

Редни бр.	Извор финансирања, субвенција	Предвиђена средства
1.	Град Суботица	44.000
2.	Општина Бачка Топола	8.300
3.	Општина Кањижа	7.000
4.	Општина Сента	9.000
5.	Општина Мали Иђош	3.064
6.	Општина Чока	4.400
7.	Општина Нови Кнежевац	6.188
	<b>УКУПНО:</b>	<b>81.952</b>

На основу члана 3. Уговора о финансирању трошкова покретања и обављања делатности Друштва с ограниченом одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом „Регионална депонија“ Суботица, средства потребна за покретање делатности, односно за обављање делатности, оснивачи обезбеђују сразмерно својим оснивачким уделима у Друштву, као што је наведено на стр. 16 овог документа у поглављу Извори финансирања послова.

С обзиром да предвиђени трошкови у budgetima локалних власти нису у складу са уделима у Друштву, буџет Друштва за 2019. годину планиран је на основу Уговора о финансирању, на начин да укупно смањена планирана средства за трошкове друштва у номиналном износу у потпуности одговарају процентуалном уделу сваког оснивача, а усклађена су и са планираном динамиком реализације пројекта.

Динамика субвенција биће утврђена уговором о суфинансирању трошкова функционисања који ће Друштво да потпише са Оснивачима након усвајања Програма пословања за 2019. годину, а с обзиром на горе наведену намену субвенција, као и динамику субвенција из претходних година, планира се иста динамика исплате субвенција, на месечном нивоу, према утврђеним ануитетима.

Неутрошена средства из 2018. године се односе на дозначене субвенције у 2018. години од оснивача, а која су са даном 31.12.2018. године остала неутрошена на рачуну Друштва, а иста су тражена од оснивача, Друштво ће утрошити у 2019. години за исту намену за коју су средства тражена. Наведена средства закључно са даном 31.12.2018. године нису утрошена, јер није настала обавеза плаћања конкретног трошка, а нису ни враћена у буџет оснивача, јер се одредба Закона о буџетском систему, везана за обавезу повраћаја неутрошених средстава односи на директне и индиректне буџетске кориснике, а Друштво је разврстан у категорију „остали корисници јавних средстава“.

Субвенције за капиталне инвестиције Друштва у 2019. години се односе на субвенције које су Оснивачи имали обавезу да дозначе Друштву у 2018. години али се исте нису дозначиле с обзиром да се поједине капиталне инвестиције нису окончале тј. у потпуности реализовале у 2018. години, те ће се исте дозначити у 2019. години, и воде се као обавеза Општина за 2019. годину.

За капиталне субвенције Друштва, 2015. године је са оснивачима Друштва потписан појединачни трогодишњи уговор, са којима су утврђене обавезе свих оснивача за целу инвестицију, сразмерно према процентима утврђеним Уговором о финансирању трошкова покретања и обављања делатности Друштва.

**План субвенција за капиталне инвестиције Друштва у 2019. години**

P. бр.	Извор субвенције	Реализација 2015.г.	Реализација 2016.г.	Реализација за 2017.г.	Реализација за 2018.г.	План за 2019.г.
I	II	III	IV	V	VI	VII
1	Град Суботица	0,00	29.736.460,35	27.366.797,67	6.341.441,00	5.032.000,00
2	Општина Сента	2.288.582,35	2.490.273,38	9.158.000,00	0,00	0,00
3	Општина Кањижа	0,00	2.492.920,06	8.771.166,96	0,00	3.917.593,00
4	Општина Чока	1.134.074,29	1.742.737,34	2.850.424,94	0,00	0,00
5	Општина Мали Иђош	0,00	1.907.131,77	500.000,00	1.800.000,00	3.026.000,00
6	Општина Бачка Топола	3.320.487,79	15.497.012,01	1.403.999,98	0,00	0,00
7	Општина Нови Кнежевац	1.123.858,00	826.160,04	2.952.131,76	1.397.914,00	544.136,00
	<b>УКУПНО 1. -7.</b>	<b>7.867.002,43</b>	<b>54.692.694,95</b>	<b>53.002.521,31</b>	<b>9.539.355,00</b>	<b>12.519.729,00</b>

**4.5 Детаљно образложение намене коришћења средстава из буџета јединица локалних самоуправа**

**План субвенција за текуће пословање се односи на субвенције намењене за текуће пословање Друштва, које ће се утровити за следеће трошкове Друштва:**

- зараде и накнаде зарада запослених,
- порези и доприноси на зараде и накнаде зараде на терет послодавца
- накнаде физичким лицима по основу осталих уговора – накнада члановима Скупштине и
- остали текући трошкови функционисања Друштва.

**Активности које ће се реализовати из пренетих капиталних субвенција односе се на инвестициона улагања Друштва и обухватају следеће:**

- Пројектно-техничку документацију за изградњу контејнерских објеката, тачније два објекта, од којег ће један бити намењен за свлачионицу са санитарним блоком, по принципу модуларног пројектовања, и служиће за раднике који ће радити на линији за сепарацију отпада. Други објекат ће служити за едукативне активности и биће смештен поред управне зграде. За оба објекта потребно је израдити Идејно решење и пројекат за грађевинску дозволу.
- Техничке услове надлежних институција односно предузећа за потребе горе наведене техничке документације,
- Геодетске услуге за потребе горе наведене техничке документације,

- Грађевинске радове који обухватају изградњу пневометара на рециклажном дворишту у Новом Кнезевцу и трансфер станици у Кањижи, који су пролонгирани за 2019. годину
- Накнаде и таксе државних органа, које обухватају и све таксе и накнаде државних органа које ће Друштво имати обавезу да исплати са почетком рада
- Набавку опреме за центре за сакупљање отпада подразумева опремање трансфер станица, рециклажних дворишта и регионалног центра
- Водне дозволе које подразумевају трошкове издавања водних дозвола, као и трошкове извештаја о спремности објекта за издавање водне дозволе, и које су пролонгиране за 2019. годину
- Набавка плавих типских канти за сакупљање рециклирујивог отпада има за циљ уводење примарне селекције отпада у домаћинствима

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Приход	Планирано	Претходна година 2018			Износ неутропених средстава из ранијих година (у односу на претходну)	У динарима
		Пренето из буџета	Реализовано (протекле)	Неутропено		
		1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	80.683.000	53.965.719,28	41.061.527,72	12.904.191,56	-	-
Остали приходи из буџета	270.000	268.366,09	268.366,09	0,00	-	-
<b>УКУПНО</b>	<b>80.953.000</b>	<b>54.234.085,37</b>	<b>41.329.893,81</b>	<b>12.904.191,56</b>		

Статија за период 01.01.31.12/2019. текућа година			Статија за период 01.01.31.12/2019. текућа година	
	2018.03.31.	2018.12.31.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције Грађа Суботица	11.658.000	23.316.000	34.974.000	46.632.000
Субвенције осталих оснивача	7.582.000	15.164.000	22.746.000	30.328.000
Остали приходи из буџета	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>УКУПНО</b>	<b>19.240.000</b>	<b>38.480.000</b>	<b>57.720.000</b>	<b>76.960.000</b>

## V ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

С обзиром да је Друштво основано од стране седам локалних самоуправа, те да је основана ради обављања делатности од јавног интереса, на делатност Друштва, па тако и на начин расподеле добитка примењују се одредбе Закона о јавним предузећима.

Према процени финансијског извештаја за 2018. годину Предузеће није остварило ни губитак ни добит. У случају да се у коначном финансијском извештају за 2018. годину ипак оствари позитиван финансијски резултат, расподела добити ће се извршити у складу са Законом о Буџету Републике Србије, односно одлуком о буџету Града Суботице за 2019. годину.

По годишњим финансијским извештајима за 2014., 2015. и 2016. годину, Друштво није остварило ни добит ни губитак – исказан финансијски резултат је за наведене године био нула.

## VI ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

У 2019. години Друштва очекује почетак рада регионалног центра за управљање отпадом (РЦУО). За потребе функционалног рада система, потребно је ангажовати додатни број запослених, а у складу са Правилником о систематизацији и организацији радних места у Друштву.

### 6.1 Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Друштво је у 2018. години располагало са укупно 12 запослених, 5 извршилаца на неодређено време, 6 извршилаца на одређено време и 1 запосленим на одређено време као именовано лице, то јест директор Друштва.

### Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Р.д.	Сектор/јединица	Број запослених	Структура по стручним поделама	ВСУ		СОС		ИК		НК		Укупно	
				Стручни поделе	Специјални поделе								
1	Руководство	4	4	4	3	1	4	4	0	0	0	0	4
2	Сектор за зјединачне послове	6	8	8	0	8	1	1	2	0	0	0	8
3	Сектор за производњу	13	32	32	1	31	3	5	0	0	0	0	32
4	Сектор за логистичку, транспорт и опремљење	10	21	21	0	21	0	0	1	1	0	0	21
5													
6													
7													
8													
9													
10													
Укупно:		59	65	41	61	6	10	3	0	6	0	25	116

## 6.2 Квалификациона, старосна и полна структура запослених према времену проведеном у радном односу, као и квалификациона и полна структура председника и члanova надзорног одбора/скупштине

Квалификациона структура запослених подразумева планирану квалификациону структуру запослених која је дефинисана Правилником о организацији и систематизацији радних места Друштва, а у складу са потребама Друштва.  
Како се пријем кадрова планира у предстојећем периоду - осим квалификационе структуре, структуру запослених по старости, полу и времену у радном односу је изузетно тешко проценити,

**Квалификациона структура**

Редни број	Опис	Запослени	Надзорни одбор/Скупштина	Старосна структура			
Редни број	Опис	Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.	Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.*	Број запослених 31.12.2019.
1	<b>BCC</b>	11	10	5	5	1	До 30 година
2	<b>BC</b>	1	3	0	0	2	30 до 40
3	<b>BKB</b>	0	0	0	0	3	40 до 50
4	<b>CCC</b>	0	12	2	2	4	50 до 60
5	<b>KB</b>	0	0	0	0	5	Премко 60
6	<b>PK</b>	0	1	0	0		УКУПНО
7	<b>HK</b>	0	13	0	0		Просечна старост
	<b>УКУПНО</b>	12	39	7	7		39
							35
							38

\*Препходна година

### Структура по полу

### Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Запосленi	Надворишни одбор/Скупштина
1	Мушки	6	19
2	Женски	6	20
<b>УКУПНО</b>		12	39

\*Прекоодна година

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.	Број запослених 31.12.2019.
1	Мушки	6	19
2	Женски	6	20
<b>УКУПНО</b>		12	39
<b>*Прекоодна година</b>			
<b>УКУПНО</b>		12	39

\*Прекоодна година

### 6.3 Слободна и упражњена радна места као и додатно запошљавање

Повећање броја извршилаца у Друштву подразумева повећање од 27 извршилаца новозапослених у 2019. години. Број извршилаца је утврђен у оквиру Бизнис плана који је израђен од стране стручњака ангажованих од стране Делегације ЕУ.

Повећање броја запослених у 2018. години вршиће се сукcesивно, према потребама пословања Друштва, након стицања услова за почетак рада.

#### ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Станje на дан 31.12.2018. године*	12		Станje на дан 30.06.2019. године	39
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.	0		Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.	0
1			1		
2			2		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2018.	27		Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.	0
1			1		
2			2		
	Станje на дан 31.03.2019. године	39		Станje на дан 30.09.2019. године	39
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Станje на дан 31.03.2019. године	39		Станje на дан 30.09.2019. године	39
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.	0		Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019.	0
1			1		
2			2		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.06.2018.	0		Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.12.2018.	0
1			1		
2			2		
	Станje на дан 30.06.2019. године	39		Станje на дан 31.12.2019. године	39

Након што се стекну сви услови за почетак рада односно пробног рада регионалног система за управљање отпадом, Извођач радова ће обезбедити неопходну обуку новозапослених, док је Друштво у обавези да обезбеди довољан број извршилаца. У складу са тим, Друштво планира повећање броја нових извршилаца који су неопходни за функционисање регионалног система управљања отпадом у 2019. години.

#### **6.4 Средства за зараде запослених и износ средстава који ће се уплатити у буџет РС**

Доношењем Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плате, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ број 116/2014, 95/2018), Друштво је у обавези да планира средства за зараде примењујући одредбе овог Закона. Сходно овим одредбама, врши се обрачун зарада на начин да се обрачунају разлика између укупног износа плате обрачунатих применом основице која није умањена и укупног износа плате обрачунатих применом умањене основице са урачунатим доприносима који се исплаћују на терет послодавца, као и разлике између укупног износа другог сталног примања који није умањен и укупног износа другог сталног примања који је обрачунат са умањењем, те се обрачуната разлика углађује на рачун буџета Републике Србије. Друштво је на горе наведен начин вршило планирање зарада за 2019. годину.

Маса средстава за зараде за 2019. годину формирана на бази планираног броја извршила, а у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“ број 93/12), Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плате, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава (Сл.гласник РС бр. 116/14 и 95/2018), са исказаним укупним износом обрачунатих зарада са доприносима на терет послодавца пре умањења основице и ниво обрачунатих зарада са доприносима на терет послодавца по умањењу основице за 5%.

Планом за 2019. годину, планирана је маса за зараде за 12 запослених за јануар и фебруар, док је за период март – децембар планирана маса за зараде за 39 запослених. Реализација планираног броја запослених зависиће од стицања услова за почетка рада регионалног система.

#### **Планирана и реализована зарада у 2018. год.**

Месец	План средства за зараде	Реализација средства за зараде	План број запослених	Реализација број запослених
Јануар	632.929	603.334,58	6	6
Фебруар	632.938	501.506,26	6	6
Март	632.938	568.931,64	6	6
Април	632.938	594.527,50	6	6
Мај	632.938	620.571,47	6	6
Јун	632.938	572.950,02	6	6
Јул	1.017.327	963.185,30	11	11
Август	1.017.327	951.729,64	11	11
Септембар	1.017.327	917.613,94	11	11
Октобар	1.017.327	966.617,87	11	11
Новембар	1.017.327	962.987,56	11	11
Децембар	3.790.109	1.052.704,47	66	12
УКУПНО:	12.674.363	9.276.660,25	157	103

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину\*- Бруто**

Редни ред месецима 2018.	УКУЛНО		СТАРОЗАПОСЛЕНИ**				НОВОЗАПОСЛЕНИ***				ПОСЛОДОДСТВО	
	Број запослених	Маса зарада	Број запослених	Маса зарада	Број запослених	Маса зарада	Број запослених	Маса зарада	Број запослених	Маса зарада	Број запослених	
I	6	603.334,58	100.555,76	5	462.742,30	92.548,46	0	0,00	0,00	0,00	1	140.592,28
II	6	501.506,26	83.584,38	5	363.899,81	72.779,96	0	0,00	0,00	0,00	1	137.606,45
III	6	568.931,64	94.821,94	5	428.686,83	85.737,37	0	0,00	0,00	0,00	1	140.244,81
IV	6	594.527,50	99.087,92	5	456.158,47	91.231,69	0	0,00	0,00	0,00	1	138.369,03
V	6	620.571,47	103.428,58	5	480.821,42	96.164,28	0	0,00	0,00	0,00	1	139.750,05
VI	6	572.950,02	95.491,67	5	433.632,05	86.726,41	0	0,00	0,00	0,00	1	139.317,97
VII	11	963.185,30	87.562,30	10	822.963,05	82.296,31	0	0,00	0,00	0,00	1	140.222,25
VIII	11	951.729,64	86.520,88	10	812.072,15	81.207,22	0	0,00	0,00	0,00	1	139.657,49
IX	11	917.613,94	83.419,45	10	778.296,43	77.829,64	0	0,00	0,00	0,00	1	139.317,51
X	11	966.617,87	87.874,35	10	825.084,09	82.508,41	0	0,00	0,00	0,00	1	141.533,78
XI	11	962.987,56	87.544,32	10	823.004,93	82.300,49	0	0,00	0,00	0,00	1	139.982,63
XII	12	1.052.704,47	87.725,37	11	913.051,69	83.004,70	0	0,00	0,00	0,00	1	139.652,78
У ОДНОСУ НА	103	9.276.660,25	90.064,66	91	7.600.413,22	83.521,02	0	0,00	0,00	0,00	12	1.676.247,03
ПРИЧЕК	9	773.055,02	85.895,00	8	633.367,77	79.170,97	0	0,00	0,00	0,00	1	139.687,25

**Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 1**

План по месецима 2019.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ**			пословодство		
	Број запослених	Маса израчунатих	Просечни израчунати зарплата	Број запослених	Маса израчунатих	Просечни израчунати зарплата	Број запослених	Маса израчунатих	Просечни израчунати зарплата	Број запослених	Маса израчунатих	Просечни израчунати зарплата
I	12	1.185.473	98.789	5	517.297	103.459	6	519.025	86.504	1	149.151	149.151
II	12	1.185.473	98.789	5	517.297	103.459	6	519.025	86.504	1	149.151	149.151
III	39	2.648.976	67.922	5	517.297	103.459	33	1.982.528	60.077	1	149.151	149.151
IV	39	2.648.976	67.922	5	517.297	103.459	33	1.982.528	60.077	1	149.151	149.151
V	39	2.648.976	67.922	5	517.297	103.459	33	1.982.528	60.077	1	149.151	149.151
VI	39	2.648.976	67.922	5	517.297	103.459	33	1.982.528	60.077	1	149.151	149.151
VII	39	2.648.976	67.922	5	517.297	103.459	33	1.982.528	60.077	1	149.151	149.151
VIII	39	2.648.976	67.922	5	517.297	103.459	33	1.982.528	60.077	1	149.151	149.151
IX	39	2.648.976	67.922	5	517.297	103.459	33	1.982.528	60.077	1	149.151	149.151
X	39	2.648.976	67.922	5	517.297	103.459	33	1.982.528	60.077	1	149.151	149.151
XI	39	2.648.976	67.922	5	517.297	103.459	33	1.982.528	60.077	1	149.151	149.151
XII	39	2.648.976	67.922	5	517.297	103.459	33	1.982.528	60.077	1	149.151	149.151
УКУПНО	414	28.860.706	69.712	60	6.207.564	103.459	342	20.863.330	61.004	12	1.789.812	1.789.812
ПРЕДСМЕТ	34	2.405.059	70.737	5	517.297	103.459	28	1.738.611	62.093	1	149.151	149.151

\*старозапослени у 2019. години су они запослени који су били у радном односу у првомеју у децембру претходне године

**Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 2**

у динарима

Месец 2019.	Укупно			Старозапослени*			Новозапослени			Посједољство		
	Број запослених	Меса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Меса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Меса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Меса зарада	Просечна зарада
I	12	1.397.672	116.473	5	609.893	121.979	6	611.930	101.988	1	175.849	175.849
II	12	1.397.672	116.473	5	609.893	121.979	6	611.930	101.988	1	175.849	175.849
III	39	3.123.143	80.081	5	609.893	121.979	33	2.337.401	70.830	1	175.849	175.849
IV	39	3.123.143	80.081	5	609.893	121.979	33	2.337.401	70.830	1	175.849	175.849
V	39	3.123.143	80.081	5	609.893	121.979	33	2.337.401	70.830	1	175.849	175.849
VI	39	3.123.143	80.081	5	609.893	121.979	33	2.337.401	70.830	1	175.849	175.849
VII	39	3.123.143	80.081	5	609.893	121.979	33	2.337.401	70.830	1	175.849	175.849
VIII	39	3.123.143	80.081	5	609.893	121.979	33	2.337.401	70.830	1	175.849	175.849
IX	39	3.123.143	80.081	5	609.893	121.979	33	2.337.401	70.830	1	175.849	175.849
X	39	3.123.143	80.081	5	609.893	121.979	33	2.337.401	70.830	1	175.849	175.849
XI	39	3.123.143	80.081	5	609.893	121.979	33	2.337.401	70.830	1	175.849	175.849
XII	39	3.123.143	80.081	5	609.893	121.979	33	2.337.401	70.830	1	175.849	175.849
УКУПНО	414	34.076.774	82.190	60	7.318.716	121.979	342	24.597.870	71.924	12	2.110.188	175.849
ПРОСЕК	34	2.835.564	83.399	5	609.893	121.979	28	2.049.822	73.208	1	175.849	175.849

\*старозапослени у 2019. години су они запослени који су били у радном сафету у предходу у данашњу престоље године

Прилог 9а

**ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА У 2019. ГОДИНИ**

Месец	Исплаћен Бруто 2 у 2018. години	Обрачунат Бруто 2 у 2019. години пре примене закона*	Обрачунат Бруто 2 у 2019. години после примене закона*	Износ уплате у буџет-РС	У динарима
					(2-3)
I	711.331,49	1.462.589	1.397.672	64.917	
II	591.275,86	1.462.589	1.397.672	64.917	
III	670.770,39	3.264.611	3.123.143	141.468	
IV	700.947,93	3.264.611	3.123.143	141.468	
V	731.653,77	3.264.611	3.123.143	141.468	
VI	675.508,08	3.264.611	3.123.143	141.468	
VII	1.135.595,45	3.264.611	3.123.143	141.468	
VIII	1.122.089,25	3.264.611	3.123.143	141.468	
IX	1.081.866,83	3.264.611	3.123.143	141.468	
X	1.139.642,46	3.264.611	3.123.143	141.468	
XI	1.135.362,34	3.264.611	3.123.143	141.468	
XII	1.239.042,54	3.264.611	3.123.143	141.468	
УКУПНО	10.935.086,39	35.571.288	34.026.774	1.544.514	

\* Закон о привременом uređivanju основника за обрачун и исплату плате, односно зарада и других сталних приманка код корисника јавних средстава

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

### Прилог 5

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01.- 31.12.2018. Переходна година	Реализација (изведен) - 01.01.- 31.12.2018. Переходна година	План 01.01.- 31.03.2019.	План 01.01.- 30.06.2019.	План 01.01.- 30.09.2019.	План 01.01.- 31.12.2019.
1.	Маса НЕГО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	8.884.483	6.654.838,24	3.518.965	9.089.761	14.660.557	20.231.353
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	12.674.013	9.276.660,25	5.019.922	12.966.850	20.913.778	28.860.706
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	14.942.662	10.935.086,39	5.918.487	15.287.916	24.657.345	34.026.777
4.	Број запослених по кадровској единицији - УКУТНО*	66	12	39	39	39	39
4.1.	на неодређено време	5	5	5	5	5	5
4.2.	на одређено време	61	7	34	34	34	34
5	Накнаде по уговору о делу	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	0	0	0	0	0	0

Програм послована „Регионална депонија“ до Суботица за 2019. годину

7	Накнаде по ауторским уговорима	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0,00	0	0	0	0	0
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	2.036.000	1.970.342,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	5	5	0	0	0	0	0
11	Накнаде физичким лицима по основу остатака уговора	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Број прималаца накнаде по основу остатака уговора*	0	0,00	0	0	0	0	0
13	Накнаде члановима скупштине	2.231.015	2.219.060,60	545.887	1.115.488	1.161.375	2.231.015	
14	Број чланова скупштине*	7	7	7	7	7	7	7
15	Накнаде члановима надзорног одбора	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Број чланова надзорног одбора*	0	0,00	0	0	0	0	0
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0,00	0	0	0	0	0

Програм пословава „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

19	Превоз запослених на посао и са посла	665.000	323.162,06	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
20	Дневнице на службеном путу	260.000	151.301,87	70.000,00	140.000,00	210.000,00	260.000,00
21	Накнаде трошкава на службеном путу	185.000	169.250,66	45.000,00	90.000,00	140.000,00	185.000,00
22	Отпремнина за одлазак у пензију	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	Јубиларне награде	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	Број примилаца	0	0	0	0	0	0
25	Смештај и исхрана на терену	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	Помоћ радницима и породилима радника	150.000	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
27	Стипендије	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	Остале накнаде трошкава запосленима и осталим физичким лицима	60.000	59.994,00	0,00	0,00	0,00	0,00

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позапије од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказани у бруто износу

## 6.5 Накнаде председника и чланова надзорног одбора/скупштине

### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реалитација претходна година			Надзорни одбор / Скупштина - текућа година			У линијарима
	Укупан износ	Накнада председника	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Број чланова	
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	2	3
I	110.000,00	20.000,00	15.000,00	6	110.000,00	20.000,00	15.000,00
II	110.000,00	20.000,00	15.000,00	6	110.000,00	20.000,00	15.000,00
III	110.000,00	20.000,00	15.000,00	6	110.000,00	20.000,00	15.000,00
IV	110.000,00	20.000,00	15.000,00	6	110.000,00	20.000,00	15.000,00
V	110.000,00	20.000,00	15.000,00	6	110.000,00	20.000,00	15.000,00
VI	110.000,00	20.000,00	15.000,00	6	110.000,00	20.000,00	15.000,00
VII	110.000,00	20.000,00	15.000,00	6	110.000,00	20.000,00	15.000,00
VIII	110.000,00	20.000,00	15.000,00	6	110.000,00	20.000,00	15.000,00
IX	110.000,00	20.000,00	15.000,00	6	110.000,00	20.000,00	15.000,00
X	110.000,00	20.000,00	15.000,00	6	110.000,00	20.000,00	15.000,00
XI	110.000,00	20.000,00	15.000,00	6	110.000,00	20.000,00	15.000,00
XII	110.000,00	20.000,00	15.000,00	6	110.000,00	20.000,00	15.000,00
<b>УКУПНО</b>	<b>1.320.000,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>180.000,00</b>	<b>72</b>	<b>1.320.000,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>180.000,00</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>110.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>6</b>	<b>110.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>15.000,00</b>

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина – реализација претходног година				Надзорни одбор / Скупштина – план текуће године			
	Укупни износ	Накнада пресечника	Број случајева	Укупан износ	Накнада пресечника	Накнада чланова	Број чланова	Укупна у буџет
1+(2+3)	1	2	3	4	1+(2+3)	1	2	4
I	184.941,61	31.645,57	25.549,34	6	0	184.941,61	31.645,57	25.549,34
II	184.941,61	31.645,57	25.549,34	6	0	184.941,61	31.645,57	25.549,34
III	184.941,61	31.645,57	25.549,34	6	0	184.941,61	31.645,57	25.549,34
IV	184.941,61	31.645,57	25.549,34	6	0	184.941,61	31.645,57	25.549,34
V	184.941,61	31.645,57	25.549,34	6	0	184.941,61	31.645,57	25.549,34
VI	184.941,61	31.645,57	25.549,34	6	0	184.941,61	31.645,57	25.549,34
VII	184.941,61	31.645,57	25.549,34	6	0	184.941,61	31.645,57	25.549,34
VIII	184.941,61	31.645,57	25.549,34	6	0	184.941,61	31.645,57	25.549,34
IX	184.941,61	31.645,57	25.549,34	6	0	184.941,61	31.645,57	25.549,34
X	184.941,61	31.645,57	25.549,34	6	0	184.941,61	31.645,57	25.549,34
XI	184.941,61	31.645,57	25.549,34	6	0	184.941,61	31.645,57	25.549,34
XII	184.941,61	31.645,57	25.549,34	6	0	184.941,61	31.645,57	25.549,34
<b>УКУЛНО</b>	<b>2.219.299,32</b>	<b>379.746,84</b>	<b>306.592,88</b>	<b>72</b>	<b>0</b>	<b>2.219.299,32</b>	<b>379.746,84</b>	<b>306.592,08</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>184.941,61</b>	<b>31.645,65</b>	<b>25.549,34</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>184.941,61</b>	<b>31.645,57</b>	<b>25.549,34</b>

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

## **6.6 Накнада за рад Комисије за ревизију**

Накнаду за рад Комисије за ревизију Друштво не планира у 2019. години, јер нема обавезу образовања комисије за ревизију у складу са Законом о ревизији и Законом о привредним друштвима.

## **VII КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**

Друштво не планира кредитно задуживање у 2019. години.

## **VIII ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ У 2019. ГОДИНИ**

### **8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2019. годину**

Обзиром да се у 2019. години очекује почетак рада регионалног система, планирају се набавке за текуће пословање у складу са расположивим средствима.

### **ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА**

у динарима

Редни број	Позиција	Реализација (процена) у 2018. години	Преузете обавезе из претходне године	План за 01.01.-31.03.2019.	План за 01.01.-30.06.2019.	План за 01.01.-30.09.2019.	План за 01.01.-31.12.2019.
<b>Добра</b>							
1.	Капцеларијски материјал	296.749,53	0,00	121.000,00	242.000,00	363.000,00	485.000,00
2.	Капцеларијска опрема	184.690,00	0,00	50.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
3.	Гориво	644.101,68	928.018,32	1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
4.	Вода	23.627,88	0,00	50.000,00	90.000,00	120.000,00	150.000,00
5.	Електрична енергија	1.883.397,65	0,00	1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
6.	Опрема за центре за сакупљање отпада и трансфер станице	10.168.235,04	0,00	1.166.052,96	1.166.052,96	1.166.052,96	1.166.052,96
7.	Плаче типске канте	0,00	0,00	5.032.000,00	5.032.000,00	5.032.000,00	5.032.000,00
<b>Укупно добра:</b>		<b>13.200.801,78</b>	<b>928.018,32</b>	<b>8.919.052,96</b>	<b>11.630.052,96</b>	<b>14.281.052,96</b>	<b>16.933.052,96</b>
<b>Услуге</b>							
1	Транспортне услуге (телефон, интернет, птт и сл.)	342.023,05	0,00	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
2	Одржавање опреме и објекта	989.205,60	0,00	350.000,00	500.000,00	800.000,00	990.000,00

Програм пословања „Регионална депонија“ доо Суботица за 2019. годину

3	Физичко обезбеђење објекта	9.882.144,00	3.117.856,00	4.250.000,00	7.500.000,00	10.750.000,00	14.515.157,00
4	Регистрација возила	130.750,00	0,00	200.000,00	300.000,00	400.000,00	630.000,00
5	Закуп књиговодственог програма	234.912,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00
6	Закуп пословног простора	196.001,16	0,00	70.000,00	140.000,00	210.000,00	280.000,00
7	Реклама и пропаганда	280.000,00	0,00	70.000,00	140.000,00	210.000,00	280.000,00
8	Заштита на раду и противложарна заштита	373.140,00	0,00	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
9	Екстерна ревизија	153.600,00	0,00	60.000,00	120.000,00	180.000,00	250.000,00
10	Адвокатске услуге	378.000,00	0,00	150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
11	Књиговодствене услуге	478.800,00	0,00	120.000,00	240.000,00	360.000,00	478.800,00
12	Превођења	278.784,00	0,00	100.000,00	185.000,00	250.000,00	350.000,00
13	Услуге чишћења	88.000,00	0,00	24.000,00	48.000,00	80.000,00	100.000,00
14	Здравствене услуге	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
15	Стручно усавршавање запослених	106.600,00	0,00	40.000,00	80.000,00	120.000,00	170.000,00
16	Репрезентација	158.652,10	0,00	40.000,00	80.000,00	120.000,00	160.000,00
17	Осигурување	729.043,00	0,00	950.000,00	1.800.000,00	2.650.000,00	3.284.106,00
18	Геодетске услуге	0,00	0,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00
19	Прикључци на електроенергетски систем	129.032,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Технички преглед објекта	874.680,00	5.135.000,00	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
21	Пројектно техничка документација	1.473.960,00	0,00	656.000,00	656.000,00	656.000,00	656.000,00
<b>Укупно услуге:</b>		<b>17.277.327,42</b>	<b>8.252.856,00</b>	<b>8.162.000,00</b>	<b>13.861.000,00</b>	<b>19.758.000,00</b>	<b>26.266.063,00</b>
<b>Радови</b>							
1	Грађевински радови	0,00	0,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00
<b>Укупно радови:</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>450.000,00</b>	<b>450.000,00</b>	<b>450.000,00</b>	<b>450.000,00</b>
<b>УКУРНО - ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ:</b>		<b>36.478.129,20</b>	<b>8.180.874,32</b>	<b>17.471.052,96</b>	<b>25.941.052,96</b>	<b>34.489.052,96</b>	<b>43.649.115,96</b>

Набавка горива и услуге физичког обезбеђења објекта се врши путем јавне набавке и предвиђена је уговором на 12 месеци. Уговори из 2018. године важе до априла текуће године. Пренете обавезе из претходне године износе 928.018,32 динара за гориво, и 3.117.856,00 динара за услугу физичког обезбеђења.

Набавка плавих типских канти ће се вршити путем јавне набавке. Укупна вредност набавке је 10.032.000,00 динара, од чега је у буџету Града Суботице за 2019. годину предвиђен износ од 5.032.000,00 динара, а за 2020. годину је предвиђен износ од 5.000.000,00 динара.

## 8.2 Детаљно образложение планираних набавки добара, радова и услуга за 2019. годину

За функционисање регионалног система управљања отпадом, док се не створе услови за стицање сопствених прихода, постоји потреба да се Друштво финансира из субвенција Оснивача како би се покрили сви настали расходи и обезбедило стабилно и одрживо пословање.

На основу наведеног, основни извор финансирања текућег пословања Друштва предвиђен програмом пословања представљају субвенције Оснивача. Одређени трошкови у програму пословања Друштва ће се мењати у току године а у складу са повећаним потребама Друштва због успостављања регионалног система управљања отпадом.

### Образложение планираних набавки чији су предмети добара

Канцеларијски материјал – Набавка канцеларијског материјала односи се на набавку материјала потребног за свакодневно пословање Друштва.

Канцеларијска опрема - Набавка канцеларијске опреме односи се на набавку неопходне рачунарске и друге опреме потребне за свакодневно пословање Друштва.

Гориво - Набавка горива се односи за потребе путничких и теретних возила Друштва ради обављања редовних активности Друштва односно за потребе планираног тестирања, пробног рада и планираног рада Регионалног центра за управљање отпадом.

Вода - Набавка се односи на трошкове воде у центрима за сакупљање отпада, трансфер станицама и регионалном центру за управљање отпадом. У свим објектима регионалног система управљања отпадом, током функционисања ће се користити вода за техничке потребе, као што су одржавање хигијене, зелених површина и противпожарну заштиту објеката, тј. да се напуне и касније допуне резервоари противпожарне заштите, као и за санитарне потребе објеката услед оптималног рада (тоалет, туш).

Електрична енергија - Набавка се односи на трошкове електричне енергије у центрима за сакупљање отпада, трансфер станицама и регионалном центру за управљање отпадом.

Опрема за центре за сакупљање отпада и трансфер станице - Набавка предметне опреме је неопходна ради опремања центара за сакупљање отпада и трансфер станица.

Плаве типске пластичне канте - Набавка плавих типских канти за сакупљање рециклабилног отпада има за циљ уводљење примарне селекције отпада у домаћинствима

Образложение планираних набавки чији су предмети услуге

Транспортне услуге (телефон, интернет, птт и сл.) – Набавка се односи на трошкове поштанских услуга, телекомуникационих услуга и трошкове интернета.

Одржавање - Набавка се односи на све трошкове услуга одржавања, као што су нпр. трошкови одржавања рачунара, возила и остале опреме Друштва.

Физичко обезбеђење објекта - Набавка се односи на физичко обезбеђење регионалног центра у Бикову, трансфер станица у Бачкој Тополи, Сенти и Кањижи, као и рециклажних дворишта у Чоки, Малом Иђошу и Новом Кнежевцу.

Регистрација возила - Набавка се односи на регистрацију свих возила са којима располаже Друштво.

Закуп књиговодственог програма – Набавка се односи на закуп књиговодственог програма на период од годину дана, а који обухвата: финансијско књиговодство, робно материјално књиговодство, фактурисање и обрачун ПДВ-а, евиденција платног промета, основних средстава и производње, обрачун зарада, управљање људским ресурсима, евиденцију возила и магацинско пословање.

Закуп пословног простора – Набавка се односи на трошкове настале при коришћењу канцеларија Друштва, а која су узета у закуп од Града Суботице.

Реклама и пропаганда – Набавка подразумева трошкове рекламе и пропаганде. Трошкови рекламе и пропаганде обухватају трошкове оглашавања у штампаним медијима, трошкове промотивних активности у ТВ и радио емисијама, трошкове пропагандног материјала и сл.

Заштита на раду и противпожарна заштита - Набавка се односи на спровођење и унапређивање противпожарне заштите и безбедности и здравља на раду. Кроз планирану набавку за трошкове заштите на раду и противпожарне заштите је неопходно реализовати низ активности и израду аката у складу са законским обавезама.

Екстерна ревизија - Набавка се односи на ревизију финансијских извештаја. Планирана средства су намењена за ревизију финансијског извештаја за 2018. годину. Обавеза ревизије финансијског извештаја је утврђена новим Законом о јавним предузећима, који је донет 2016. године, према којем свако Јавно предузеће мора имати извршену ревизију финансијских извештаја од стране овлашћеног ревизора, као и да се иста одредба примењује на друштва капитала чији је једини оснивач јединица локалне самоуправе, а које обавља делатност од општег интереса.

Адвокатске услуге - С обзиром на то да Друштво нема запосленог правника, кроз набавку ће се уговорити давање правних савета из области привредног, финансијског (пореског), грађанског, радног и казненог права, пружање правне помоћи у припреми уговора и осталим правним

пословима који се закључују са пословним партнерима и другим физичким и правним лицима, пружања неопходне правне помоћи и учествовање у поступку спровођења јавних набавки, као и обављања осталих правних послова потребних за рад Друштва.

**Књиговодствене услуге – Набавка се односи на књиговодствене услуге, а које обухвата:** вођење пословних књига у складу са рачуноводственим начелима дефинисаним у оквиру МРС, одредбама Закона о рачуноводству и ревизији, те других позитивних прописа; устројавање и вођење прописаних пореских евиденција, обрачунавање пореза на додату вредност и сачињавање пореских пријава за ПДВ, те пореских пријава за порез на имовину, порез на добит предузетника и порезе по одбитку; обрачун зарада, накнада зарада, као и других прихода за које је исплатилац и обvezник обрачуна пореза и доприноса кориснику услуге из овог Уговора; сачињавање прописаних годишњих образаца о обрачунатим и плаћеним порезима и доприносима на зараде, накнаде зарада и друге приходе из претходног става (образац М-4); попуњавање прописаних образаца за пријаву и одјаву радника, сачињавање уговора о раду и других уговора о ангажовању лица за рад ван радног односа и доставу истих надлежним службама; услуге стручних консултација из области пореза, финансија и рачуноводства, те радног и статусног законодавства.

**Превођења - Набавка се односи на трошкове превода материјала за седнице Скупштина оснивача на језике који су у службеној употреби; превод материјала за интернет презентацију Друштва на енглески и мађарски језик; превод материјала са енглеског на српски и са српског на мађарски језик, а у вези реализације дела пројекта, који се финансира из ИПА Фонда.**

**Услуге чишћења - Набавка се односи на трошкове услуга чишћења канцеларија Друштва.**

**Здравствене услуге - Набавка се односи на лекарске прегледе и здравствену негу, које је у обавези Друштво да обезбеди запосленима у складу са прописима из безбедности и здравља на раду и Актом о процени ризика.**

**Стручно усавршавање запослених - Набавка се односи на средства за стручно усавршавање запослених.**

**Репрезентација - Набавка се односи на трошкове који се јављају услед учествовања на сајамским, промотивним и другим манифестацијама.**

**Осигурање - односи се на осигурање трансфер станица (пожар, лом, крађа, рачунари), на полису одговорности из делатности, полису осигурања испуњења услова из дозволе за одлагање отпада на депонију, са роком важности за време рада депоније, укључујући процедуре затварања депоније (у складу са Законом о управљању отпадом).**

**Услуга стручни надзор за радове - Набавка се односи на стручни надзор потребан приликом израде техничке документације, која се израђује на основу услова надлежних институција који представљају законску обавезу.**

Геодетске услуге – Набавка се односи на геодетске услуге неопходне током реализације инвестиција Друштва.

Прикључци на електроенергетски систем – Набавка се односи на прикључење Регионалног центра за управљање отпадом на електроенергетски систем, за потребе пробног рада.

Технички преглед објекта – Набавка се односи на технички преглед комплекса Регионалног центра за управљање отпадом у Бикову, који представља законску обавезу.

Пројектно техничка документација – Набавка се односи на израду пројектно техничке документације неопходне за успостављање Регионалног система за управљање отпадом, а у складу са законским обавезама.

#### Образложение планиране набавке чији су предмети радови

Грађевински радови – Набавка се односи на изградњу пиезометара на локацијама трансфер станица и центrima за сакупљање отпада у Кањижи и Новом Кнежевцу.

### **IX ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА ДРУШТВА У 2019 ГОДИНИ**

#### **9.1 План и динамика инвестиционих улагања у 2019. години**

Узимајући у обзир да су Извођачи радова каснили како са изградњом регионалног центра у Бикову па тако и са почетком пробног рада регионалног система, поједина активности нису могле да се реализују односно окончају, како је то првобитно планирано, у току 2018. године, те су исте пролонгиране на 2019. годину. Додатне инвестиције се не планирају у 2019. години.

		Средства буџета	2015	2018	24.235	24.105	130	130	130	130
11	Трошкови промјучака на електроенергетски систем	Средства буџета								
12	Услуге безбедности и заштите на раду	Средства буџета	2015	2015	422	422	0	0	0	0
13	Водни дозволе	Средства буџета	2016	2019	943	643	300	300	300	300
14	Технички преглед објекта	Средства буџета	2016	2019	11.004	6.024	4.980	4.980	4.980	4.980
	Укупно:				2.478.616	2.347.549	126.067	126.067	126.067	126.067

У табели шлан инвестиција, под редним бројем 5. „Грађевинарски радови и опремање - инвестиција у припреми“ приказан је износ од 113.997 хиљада динара, а од тога је 113.547 хиљада динара из ИПА фонда, а преосталих 450 хиљада динара из средстава буџета. 12.520 хиљада динара, представља капиталне субвенције Града Суботице и осталих Оснивача за 2019. годину и обухвата износ 450 хиљада динара за грађевинарске радове.

**Х КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

**СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

Редни број	Назадња	План у 2018. (премаходни година)	Реализација у 2018. (премаходни година)	у динарима		
				План за 01.01.-31.03.2019.	План за 01.01.-30.06.2019.	План за 01.01.-30.09.2019. 01.01.-31.12.2019.
1.	Спонзорство	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Донације	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1 3.	Хуманитарне активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1 0 5	Спортске активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Репрезентација	160.000,00	160.000,00	40.000,00	80.000,00	120.000,00
6.	Реклама и промоција	280.000,00	280.000,00	70.000,00	140.000,00	210.000,00
7.	Остало	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

С обзиром да Друштво користи средства из буџета за финансирање текућег пословања, средства за посебне намене која се односе на спонзорства и донације се не планирају у 2019. години.

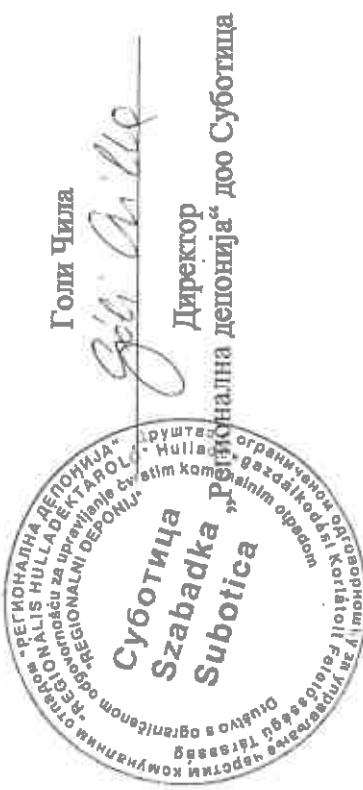


Средства за посебне намене Друштво у 2019. години планира у складу са Смерницама за израду годишњих програма послована за 2019. годину, те на основу истих планирају се само средства за трошкове репрезентације и трошкове рекламе и пропаганде.

#### 10.1 Детаљно обrazloženje средstava za posebne namene

Средства за трошкове рекламе и пропаганде се планирају са циљем да се шире јавност упозна са позитивним утицајем система управљања отпадом на животно окружење, односно да се свест грађана о потреби правилног разврставања и депоновања отпада и значају рециклаже подлоге на виси ниво. Трошкови рекламе и пропаганде обухватају трошкове оглашавања у штампаним медијима, трошкове промотивних активности у ТВ и радио емисијама, трошкове пропагандног материјала и сл.

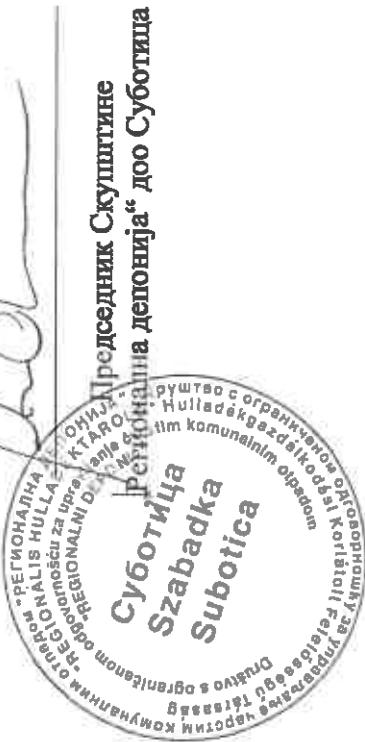
Средства репрезентације су намењена како за планирани повећан број запослених, тако и за учествовање на сајамским, промотивним и другим манифестацијама.



Голи Чина

Директор  
Суботица, Szabadka, Regionalna depozija doo Суботица

Чаба Шанта



Председник Скупштине  
Регионална депонија доо Суботица

На основу члана 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“ бр. 15/2016), а у складу са чланом 500. став 1. тачка 06. Задона о привредним друштвима („Службени гласник Републике Србије“ бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 – др. Закон, 5/2015, 44/2018 и 95/2018) и чланом 14. став 1. тачка 3. Уговора о оснивању „Регионална депонија“ д.о.о. Суботица, Скупштина Друштва с ограниченом одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом "Регионална депонија" Суботица је на 11. седници одржаној дана 30.01.2019. године, донела следећу

**ОДЛУКУ  
о усвајању Програма пословања за 2019. годину**

(Број Одлуке: VIII/2019-5)

Усваја се Програм пословања Друштва за 2019. годину, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове Одлуке.

Ова Одлука ступа на снагу даном њеног доношења.

**Образложење**

У складу са чланом 59. Закона о јавним предузећима (у даљем тексту: Закон) за сваку календарску годину јавно предузеће дужно је да донесе годишњи програм пословања (у даљем тексту: годишњи програм пословања) и достави га надлежном органу јединице локалне самоуправе, а годишњи програм пословања се сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе:

На основу члана 74., одредбе члана 59. Закона примењују се и на друштва капитала које обавља делатност од општег интереса, а чији је власник јединица локалне самоуправе.

На основу горе наведених одредби Закона израђен је Програм пословања Друштва за 2019. годину.

У складу са чланом 15. Уговора о оснивању „Регионална депонија“ д.о.о. Суботица, годишњи Програм пословања Скупштина Друштва усваја већином гласова присутних чланова, уз сагласност надлежног органа свих чланова Друштва.

Програм пословања Друштва је израђен у складу са реалним потребама Друштва, ради реализације неопходних активности у току 2019. године, а који су потребни при завршетку изградње и опремања објекта регионалног система за управљање чврстим комуналним отпадом, као и активности које су неопходне ради припреме за управљање регионалним системом управљања отпадом.

На основу наведеног, донета је одлука као у диспозитиву.

**ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ ДРУШТВА**

Чаба Шанта

**Предлог**

На основу члана 47. тачка 44. Статута општине Кањижа („Службени лист општине Кањижа”, бр. 8/17 – пречишћен текст), а у вези са чланом 61. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник Републике Србије“, бр. 15/16) Скупштина општине Кањижа, на седници одржаној \_\_\_\_\_.  
2019. године донела је

**РЕШЕЊЕ**

**О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПОСЕБАН ПРОГРАМ ДРУШТВА СА ОГРАНИЧЕНОМ  
ОДГОВОРНОШЋУ ЗА УПРАВЉАЊЕ ЧВРСТИМ КОМУНАЛНИМ ОТПАДОМ  
„РЕГИОНАЛНА ДЕПОНИЈА“ СУБОТИЦА ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА  
У 2019. ГОДИНИ**

**I**

Даје се сагласност на Посебан програм Друштва са ограниченој одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом „Регионална депонија“ Суботица за коришћење средстава из буџета у 2019. години, који је усвојила Скупштина Друштва са ограниченој одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом „Регионална депонија“ Суботица на седници одржаној 30. јануара 2019. године.

**II**

Ово Решење објавити у „Службеном листу општине Кањижа“.

Република Србија  
Аутономна Покрајина Војводина  
Општина Кањижа  
Скупштина општине Кањижа  
Број: 02-\_\_\_\_/2019-I  
Дана: \_\_\_. \_\_\_. 2019. године  
Кањижа

Председник Скупштине општине  
Милош Кравић

**Образложење**

Предлагач: Скупштина „Регионалне депоније“ д.о.о. Суботица  
Правни основ: Закон о јавним предузећима („Сл. гласник Републике Србије“, бр. 15/16), Статут општине Кањижа („Службени лист општине Кањижа“, бр. 8/17 – пречишћен текст)  
Разлог: Одредбама члана 47. тачка 44. Статута општине Кањижа („Службени лист општине Кањижа“, бр. 8/17 – пречишћен текст) утврђено је да скупштина општине разматра и усваја годишње програме пословања и извештaje о раду јавних предузећа, друштва капитала, установа и других јавних служби чији је оснивач или већински власник општина.  
Одредбама члана 61. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник Републике Србије“, бр. 15/16), (у даљем тексту: Закон) утврђено је да јавно предузеће које користи или ће користити средства из буџета (субвенције, гаранције или друга средства) дужно је да за та средства предложи посебан програм, да посебан програм садржи намену и динамику коришћења средстава, те да се посебан програм сматра донетим када на њега сагласност да Влада, надлежни орган аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе.  
Одредбе члана 50-55. наведеног Закона, сходно се примењују и на друштво капитала чији је оснивач Република Србија, аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе и њихова зависна друштва, која обављају делатност од општег интереса.

Друштво са ограничена одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом „Регионална депонија“ Суботица (у даљем тексту: Регионална депонија) основано је Уговором о оснивању Друштва са ограничена одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом на територијама општина Бачка Топола, Чока, Кањижа, Мали Иђош, Сента и Суботица.

Скупштина Регионалне депоније на седници одржаној 30. јануара 2019. године усвојила је Посебан програм Друштва са ограничена одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом „Регионална депонија“ Суботица за коришћење средстава из буџета у 2019. години и доставила исти на сагласност Скупштини општине Кањижа.

Надлежно радно тело скупштине општине разматрало је Посебан програм Друштва са ограничена одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом „Регионална депонија“ Суботица за коришћење средстава из буџета у 2019. години, а општинско веће је утврдило предлог решења о давању сагласности на исти и доставило на даљи поступак скупштини општине.

**Ознака извршиоца и рок за извршење:** Скупштина општине Кањижа – 27. седница

**Извор средстава потребних за реализацију:** Нису потребна средства за реализацију.



**ПОСЕБАН ПРОГРАМ  
ДРУШТВА СА ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ ЗА  
УПРАВЉАЊЕ ЧВРСТИМ КОМУНАЛНИМ ОТПАДОМ  
„РЕГИОНАЛНА ДЕПОНИЈА“ СУБОТИЦА  
ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА  
У 2019. ГОДИНИ**

**Суботица, јануар 2019. године**

## **САДРЖАЈ**

<b>I ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ (ДРУШТВУ).....</b>	<b>3</b>
Основне активности Друштва .....	4
Извори финансирања пословања.....	4
<b>II ИЗВОРИ И НАМЕНА КОРИЦЕЊА БУЏЕТСКИХ СРЕДСТАВА У 2019.</b>	
<b>ГОДИНИ .....</b>	<b>6</b>
Планирана динамика корицења субвенција Града Суботице и осталих Оснивача за текуће трошкове Друштва у 2019. години.....	8
Капиталне инвестиције Друштва .....	9

## I ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ (ДРУШТВУ)

Пуно пословно име: Друштво са ограничено одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом «РЕГИОНАЛНА ДЕПОНИЈА» Суботица

Скраћено пословно име: «РЕГИОНАЛНА ДЕПОНИЈА» д.о.о. Суботица

Седиште: Трг Лазара Ненчића 1., 24000 Суботица

Основна делатност: 3811 Скупљање отпада који није опасан

Број регистрације: БД 146624/2007 од 03.12.2007.г.

Матични број: 20354194

ПИБ: 105425742

ЈББК: 81103

Подаци о капиталу: Уписани новчани капитал 83.597,67 РСД

Директор: Чила Голи, дипломирани економиста

Друштво је уписано у јединствени регистар пореских обvezника Пореске управе са 18. фебруаром 2008. године, када је Друштво и отпочело са активностима за које је регистровано.

Основачи: Скупштина Града Суботице и Скупштина Општине Бачка Топола, Скупштина Општине Кањижа, Скупштина Општине Сента, Скупштина Општине Мали Иђош, Скупштина Општине Чока и Скупштина Општине Нови Кнежевац

Надлежно Министарство: Министарство заштите животне средине

Надлежни Орган: Скупштина Града Суботице и Скупштина Општине Бачка Топола, Скупштина Општине Кањижа, Скупштина Општине Сента, Скупштина Општине Мали Иђош, Скупштина Општине Чока и Скупштина Општине Нови Кнежевац

Чланови друштва:

- 1.Град Суботица, у чије име оснивачка права врши Скупштина Града Суботице, Суботица, Трг Слободе 1.;
- 2.Општина Бачка Топола, у чије име оснивачка права врши Скупштина Општине Бачка Топола, Бачка Топола, Маршала Тита 30.;
- 3.Општина Кањижа, у чије име оснивачка права врши Скупштина Општине Кањижа, Кањижа, Главни трг 1;

- 4. Општина Сента, у чије име оснивачка права врши Скупштина Општине Сента, Сента, Главни трг 1.;**
- 5. Општина Мали Иђош, у чије име оснивачка права врши Скупштина Општине Мали Иђош, Мали Иђош, Главна 32.;**
- 6. Општина Чока, у чије име оснивачка права врши Скупштина Општине Чока, Чока, Потиска 20.;**
- 7. Општина Нови Кнежевац, у чије име оснивачка права врши Скупштина Општине Нови Кнежевац, Нови Кнежевац, Краља Петра I Карађорђевића 1.**

### **Основне активности Друштва**

Друштво је на основу Споразума о сарадњи везано за формирање региона за управљањем чврстим комуналним отпадом и Измене и допуне Споразума о сарадњи везано за формирање региона за управљањем чврстим комуналним отпадом, који је потписан између Града Суботице, Општина Сента, Кањижа, Бачка Топола, Мали Иђош, Чока и Нови Кнежевац, основано ради обављања следећих активности и делатности:

1. Изградња и рад нове регионалне санитарне депоније, трансфер станица и рециклажних дворишта,
2. Транспорт отпада од трансфер (претоварних) станица до регионалне депоније,
3. Издавање, сакупљање и сепарација искористивог отпада из комуналног отпада, сортираног на месту одлагања,
4. Припрема или прерада секундарних сировина и пласман на тржиште секундарних сировина,
5. Развој и унапређење система за рециклажу, изградња потребних објеката и инфраструктуре,
6. Изградња постројења за компостирање, производња енергије из отпадног материјала и механичко-биолошко третирање пре одлагања на депонију,
7. Припрема Регионалног плана управљања отпадом и др.

### **Извори финансирања пословања**

Према Уговору о оснивању "Регионална депонија" д.о.о. Суботица, Друштво остварује приходе од обављања делатности Друштва, из буџета чланова Друштва и других извора, у складу са прописима.

Сходно Уговору о финансирању трошкова покретања и обављања делатности Друштва са ограниченим одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом "Регионална депонија" Суботица и Анексу Уговора о финансирању трошкова покретања и обављања делатности Друштва с ограниченом одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом "Регионална депонија" Суботица (у даљем тексту: Уговору о финансирању трошкова покретања и обављања делатности Друштва), финансијска средства за трошкове покретања и обављања делатности Друштва (трошкови израде пројектне документације, трошкови сопственог учешћа на конкурсима, израда и спровођење едукативног

програма за грађане и организовање разних акција ради подизања свести грађана у погледу заштите животне средине, трошкови куповине основних средстава, итд.) до истека првих шест месеци по отпочињању стицања прихода од обављања делатности третмана и одлагања отпада, оснивачи обезбеђују планирањем одговарајућих износа у својим буџетима, сразмерно броју становника на својој територији у односу на укупан број становника свих учесника, утврђеним према попису становништва из 2011. године. Након пуштања у рад регионалног система за управљање чврстим комуналним отпадом, Друштво ће почети остваривати сопствене приходе, те ће се након шест месеци по отпочињању стицања прихода, Друштво самостално финансирати. Висина средстава која су потребна за покретање делатности односно за обављање делатности у календарској години утврђују се Пословним планом Друштва.

Финансијска средства, за трошкове покретања и обављања делатности Друштва, чланови Друштва обезбеђују у следећој сразмери:

- Град Суботица - 54,79 %,
- Општина Бачка Топола - 13,00 %,
- Општина Кањижа - 9,76 %,
- Општина Сента - 8,96 %,
- Општина Мали Иђош - 4,65 %,
- Општина Чока - 4,44 % и
- Општина Нови Кнежевац - 4,40 %.

У погледу финансирања трошкова реализације активности за које је Друштво основано, средствима ИПА фонда Европске Уније кроз секторски програм „Заштита животне средине, климатске промене и енергетика“ за ИПА 2012. годину финансира се изградња и опремање регионалне депоније и трансфер станица као и надзор над извођењем наведених радова. Оквирна вредност неповратних средстава из ИПА Фонда износи 20,15 милиона евра.

Чланови Региона имају обавезу да обезбеде средства за изградњу центара за сакупљање отпада и прикључака на основну инфраструктуру трансфер станица и центара за сакупљање отпада. Уједно, чланови Региона обезбеђују средства за текуће трошкове функционисања Друштва.

**II ИЗВОРИ И НАМЕНА КОРИШЋЕЊА БУЏЕТСКИХ СРЕДСТАВА У 2019.  
ГОДИНИ**

План субвенције Града Суботица и буџетских средстава општина оснивача за текуће трошкове функционисања Друштва у 2019. години

Редни бр.	Извор финансирања, субвенција	План за 2019.г
1.	<b>План субвенција за текућу годину</b>	
1.1.	Град Суботица	41.600.792,00
1.2.	Општина Бачка Топола	6.586.531,00
1.3.	Општина Кањижа	5.219.441,00
1.4.	Општина Сента	3.791.210,00
1.5.	Општина Мали Иђош	2.962.408,00
1.6.	Општина Чока	1.953.100,00
1.7.	Општина Нови Кнежевац	2.327.696,00
	<b>Укупно</b>	<b>64.441.178,00</b>
2.	<b>Пренете обавезе субвенције оснивача из претходних година</b>	
2.1.	Град Суботица	0
2.2.	Општина Сента	0
2.3.	Општина Кањижа	0
2.4.	Општина Чока	0
2.5.	Општина Мали Иђош	0
2.6.	Општина Бачка Топола	0
2.7.	Општина Нови Кнежевац	0
	<b>Укупно</b>	<b>0</b>
	<b>Укупно 1+2</b>	<b>64.441.178,00</b>

Текуће субвенција оснивача у 2019. години нису у складу са утврђеним уделима оснивача из разлога да се на то додају неутрощена средства из 2018. године, и збир из 2018. године и потраживања у 2019. години је у складу са уделима схив оснивача.

Буџетска средства за текуће трошкове су распоређене према следећем:

#### Град Суботица

- Програм 6: Заштита животне средине
- 0401-Пројекат 7: Суфинансирање стављања у функцију Регионалне депоније
- Шифра функционалне класификације: 560
- Шифра економске класификације: 4511 (текуће субвенције)

#### Општина Бачка Топола

- Програм 6: Заштита животне средине
- Програмска активност 0401-0005: Управљање комуналним отпадом
- Шифра функционалне класификације: 510
- Шифра економске класификације: 451 (Текуће субвенције - РЕГИОНАЛНА ДЕПОНИЈА-трошкови функционисања)
- Позиција: 107

#### Општина Сента

- Програм 0401: Заштита животне средине
- Програмска активност 0401-0005: Управљање комуналним отпадом
- Шифра функционалне класификације: 560
- Шифра економске класификације: 451 (Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама)

#### Општина Кањижа

- Програм 6: Заштита животне средине
- Програмска активност: Управљање заштитом животне средине
- Програмска класификација: 0401-0001
- Шифра функционалне класификације: 560
- Позиција: 407
- Шифра економске класификације: 451 (Субвенције јавним нефинансијским предузећима)

#### Општина Мали Иђоп

- Програм 6: Заштита животне средине
- Програмска активност: Управљање осталим врстама отпада „Регионална депонија“ д.о.о. Суботица 0401-0006
- Шифра функционалне класификације: 510
- Позиција: 123
- Шифра економске класификације: 4511 (Текуће субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама)

#### Општина Чока

- Програм 6: Заштита животне средине
- Програмска активност: Управљање комуналним отпадом 0401-0005
- Шифра функционалне класификације: 510
- Позиција: 199

- Шифра економске класификације: 451 (Субвенције јавним нефинансијским предузећима-Регионална депонија смећа-текући расходи)

Општина Нови Кнежевац

- Програм 6: Защита животне средине
  - Програмска активност: Управљање комуналним отпадом 0401-0005
  - Шифра функционалне класификације: 510
- Шифра економске класификације: 451 (Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама)

За текуће субвенције Град Суботица је издвојио 41.600.792,00 динара, за суфинансирање односно финансирање:

- зарада и накнада зарада запослених,
- пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца,
- накнада физичким лицима по основу осталих уговора – накнада члановима Скупштине,
- трошкова накнада превоза на посао и са посла запослених,
- трошкова услуга физичког обезбеђења објекта,
- трошкова електричне енергије,

а према динамици која је одређена Решењем о расподели средстава број IV-08/I-401-1332/2018 од 03.01.2019. године (I квартал до 21%, II квартал до 45%, III квартал до 70%, IV квартал до 100%).

Остали оснивачи Друштва ће дозначити преостали део средства у укупном износу од 22.840.386,00 динара, за финансирање односно суфинансирање преосталих текућих трошкова Друштва

**Планирана динамика коришћења субвенција Града Суботице и осталих Оснивача за текуће трошкове Друштва у 2019. години**

2019. година					
	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	Укупно:
Град Суботица	8.736.166,00	18.720.356,00	29.120.554,00	41.600.792,00	41.600.792,00
Бачка Топола	1.646.633,00	3.293.266,00	4.939.898,00	6.586.531,00	6.586.531,00
Кањижа	1.304.860,00	2.609.720,00	3.914.581,00	5.219.441,00	5.219.441,00
Сента	947.803,00	1.895.605,00	2.843.408,00	3.791.210,00	3.791.210,00
Мали Иђош	740.602,00	1.481.204,00	2.221.806,00	2.962.408,00	2.962.408,00
Чока	488.275,00	976.550,00	1.464.825,00	1.953.100,00	1.953.100,00
Нови Кнежевац	581.924,00	1.163.848,00	1.745.772,00	2.327.696,00	2.327.696,00
<b>Укупно:</b>	<b>14.446.263,00</b>	<b>30.140.549,00</b>	<b>46.250.844,00</b>	<b>64.441.178,00</b>	<b>64.441.178,00</b>

## Капиталне инвестиције Друштва

### План субвенције Града Суботица и осталих Оснивача за капиталне инвестиције Друштва у 2019. години

2019. година					
	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	Укупно:
Град Суботица	5.032.000,00	5.032.000,00	5.032.000,00	5.032.000,00	5.032.000,00
Бачка Топола	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Кањижа	3.917.593,00	3.917.593,00	3.917.593,00	3.917.593,00	3.917.593,00
Сента	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Мали Иђош	3.026.000,00	3.026.000,00	3.026.000,00	3.026.000,00	3.026.000,00
Чока	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Нови Кнегезац	544.136,00	544.136,00	544.136,00	544.136,00	544.136,00
<b>Укупно:</b>	<b>12.519.729,00</b>	<b>12.519.729,00</b>	<b>12.519.729,00</b>	<b>12.519.729,00</b>	<b>12.519.729,00</b>

Буџетска средства за капиталне инвестиције су распоређене према следећем:

#### Град Суботица

- Програм 6: Заштита животне средине
- 0401-Пројекат 7: Суфинансирање стављања у функцију Регионалне депоније
- Шифра функционалне класификације: 560
- Шифра економске класификације: 4512 (капиталне субвенције)

#### Општина Кањижа

- Програм 6: Заштита животне средине
- Програмска активност: Управљање заштитом животне средине
- Програмска класификација: 0401-0001
- Шифра функционалне класификације: 560
- Позиција: 407
- Шифра економске класификације: 451 (Субвенције јавним нефинансијским предузећима)

#### Општина Мали Иђош

- Програм 6: Заштита животне средине
- Програмска активност: Управљање осталим врстама отпада „Регионална депонија“ д.о.о. Суботица 0401-0006
- Шифра функционалне класификације: 510
- Позиција: 123
- Шифра економске класификације: 4512 (Капиталне субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама)

## Општина Нови Кнежевац

- Програм б: Защита животне средине
- Програмска активност: Управљање комуналним отпадом 0401-0005
- Шифра функционалне класификације: 510  
Шифра економске класификације: 451 (Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама)

## Планирана намена коришћења буџетских средстава обезбеђених за капиталне инвестиције у 2019. години:

За капиталне субвенције у буџету Града Суботице за 2019. годину је планирано 5.032.000,00 динара и то за суфинансирање стављања у функцију Регионалне депоније, односно набавке плавих типских канти.

Остали оснивачи Друштва (Општине Бачка Топола, Сента, Кањижа, Мали Иђош, Чока и Нови Кнежевац), обавезују се да ће у току 2019. године дозначити преостали део средстава потребних за финансирање односно суфинансирање капиталних инвестиција Друштва, у укупном износу од 7.487.729,00 динара за следеће трошкове:

- накнаде и таксе државних органа,
- пројектно техничка документација,
- технички услови надлежних органа,
- грађевински радови и опремање
- технички преглед објеката,
- набавка аутомобила,
- набавка опреме за центре за сакупљање отпада,
- геодетске услуге,
- трошкови прикључка на електроенергетски систем,
- водне дозволе и сл.



На основу члана 61. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“ бр. 15/2016), а у складу са чланом 200. став 1. тачка 26. Закона о привредним друштвима ("Службени гласник Републике Србије" бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 – др. Закон, 5/2015, 44/2018 и 95/2018) и чланом 14. став 1. тачка 29. Уговора о оснивању „Регионална депонија“ д.о.о. Суботица, Скупштина Друштва с ограниченом одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом "Регионална депонија" Суботица је на 11. седници одржаној дана 30.01.2019. године донела следећу

**ОДЛУКУ  
о усвајању Посебног програма  
за коришћење средстава из буџета у 2019. години**

(Број Одлуке: VIII/2019-7)

Усваја се Посебан програм за коришћење средстава из буџета у 2019. години, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове Одлуке.

Налаже се Директору Друштва да програм из претходног става достави надлежним органима оснивача у року од 5 дана од дана усвајања одлуке.

Ова Одлука ступа на снагу даном њеног доношења.

**Образложење**

У складу са чланом 61. Закона о јавним предузећима прописано је да Јавно предузеће које користи или ће користити средства из буџета (субвенције, гаранције или друга средства) дужно је да за та средства предложи посебан програм. Посебан програм треба да садржи намену и динамику коришћења средстава. Посебан програм се сматра донетим када на њега сагласност да Влада, надлежни орган аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе.

Одредбе члана 61. Закона о јавним предузећима се сходно примењују и на друштва капитала чији је једини власник јединица локалне самоуправе и које обавља делатност од општег интереса.

На основу горе наведене одредбе Закона о јавним предузећима израђен је Посебан програм за коришћење средстава из буџета у 2019. години предузећа „Регионална депонија“ д.о.о. Суботица, који ће Директор Друштва у року од 5 дана од дана усвајања одлуке доставити надлежним органима оснивача ради давања сагласности на исти.

На основу наведеног, донета је одлука као у диспозитиву.

Председник Скупштине Друштва



